

مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL

2019-2020



www.perc.ps



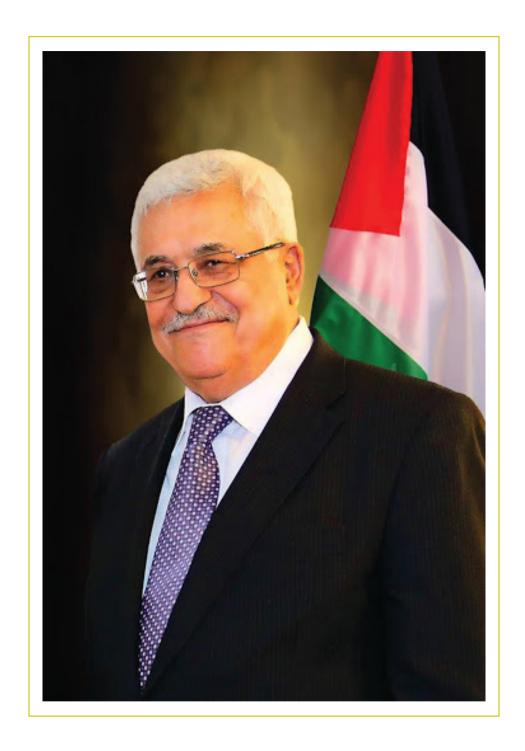
@perc.pal



@pal.perc

© 00970592929255 🖨 022975177 📞 00972 297 5178

رام الله، المصايف، عمارة الياسمين، الطابق الثالث



سيادة الرئيس محمود عباس (أبو مازن) حفظه الله



دولة الدكتور محمد اشتية (حفظه الله)

جدول المحتويات

البند	الصفحة
كلمة رئيس مجلس الإِدارة	6
كلمة الرئيس التنفيذي	7
مجلس الإدارة	8
الرؤية	10
الرسالة	10
تعريف المصطلحات	10
الأهداف	11
الملخص التنفيذي	11
سوق الكهرباء في فلسطين	12
توزيع الكهرباء	14
شركات التوزيع	14
التطور في سوق الكهرباء	16
التطور على توزيع الكهرباء	17
التطور في قطاع الطاقة المتجددة	18
شؤون مقدمي الخدمة لعام 2019 - 2020	19
نقل الكهرباء	24
تولید الکهرباء	25
الرقابة في سوق الكهرباء	26
التعرفة الكهربائية	29
تعرفة موزع لأخر	29
تعرفة النقل	31
نظام رسوم الربط	32
الاستثمار في الطاقة المتجددة	33
ترخيص القدرات المتوسطة	34

البند	الصفحة
تشجيع الاستثمار	34
مشاريع الطاقة المتجددة المرخصة	34
تصويب أوضاع منشئات الطاقة المتجددة	34
الشكاوى وجودة الخدمة	35
توزيع الشكاوي للعام 2019 - 2020	37
التشريعات الصادرة عام 2019-2020	38
أبرز القرارات التنظيمية للعام 2019 - 2020	39
النشاطات الإدارية للمجلس	43
المجلس في عيون الإعلام والتغطية الإخبارية	44
المجلس في المحافل المحلية والدولية	61
جائحة كورونا وقطاع الكهرباء	65
التحدي الرئيسي	65
الملاحق	66
تقرير مؤشرات الأداء للعام 2019	66
التقرير المالي للعام 2019	96
تقرير مؤشرات الأداء للعام 2020	109
التقرير المالي للعام 2020	134



كلمة رئيس مجلس الإدارة

إخوتى الكرام .. أخواتى الكريمات

بالأصالة عن نفسي، ونيابة عن مجلس الادارة، يسرني أن أقدم لكم التقرير السنوي لمجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني للعامين 2019، 2020، والذي يلخص إنجازات و نشاطات المجلس من تنظيم ورقابة لقطاع الكهرباء.

ان المجلس يحرص على مواكبة تطور ونمو قطاع الكهرباء في الوطن من خلال تطوير الأدوات التنظيمية المناسبة للحفاظ على هيكلة فاعلة للقطاع تراعي مصلحة الشركات العاملة والمستهلكين على حد سواء وكذلك مراقبة أداء والتزام المرخص لهم في هذا القطاع الحيوي لتحقيق هدف المجلس بتنظيم القطاع على اساس التوازن بين مصالح المستهلكين والمرخص لهم والمستثمرين واي جهـات اخـرى ذات العلاقـة، ولضمـان تزويـد المستهلك بتيـار كهربائـي امـن ومسـتقر وذات جـودة عاليـة.

مـن جانـب آخـر، فـأن المجلـس يتعـاون مـع العديـد مـن المؤسسـات الوطنيـة والإقليميـة والدوليـة المختلفـة، ومـع وسـائل الاعـلام كافـة، لتوسـيع قنـوات الاتصـال وتقويـة روابـط التعـاون للاسـتفادة مـن تجـارب العالـم الناجحـة فـى مجـال تنظيم قطـاع الكهرباء، وكذلك إطـلاع الجمهـور علـى كل مـا يلـزم وإشـراكه فـى صنـع القـرار.

و سيواصل المجلس جهـوده ونشـاطاته لتحقيـق رسـالته التـي تتضمـن توفيـر خدمـات امنـة ومسـتقرة ودائمـة وذات جـودة عاليـة وبأسـعار معقولـة، مـن خـلال النهـوض بمجـال التنظيـم والرقابـة والمنافسـة فـي قطـاع الكهربـاء فـى ظـل توجيهـات سـيادة الرئيـس محمـود عبـاس ودولـة الدكتـور محمـد أشـتية حفظهـم اللـه.

وفي الختام، لا يسعني الا أن أتقدم بجزيل الشكر والتقدير لجميع كوادر المجلس على جهودهم ومساعيهم الدؤوبة نحو الارتقاء بقطاع الكهرباء.

اخوكم م. أحمد عديلي رئيس مجلس الإدارة



كلمة الرئيس التنفيذي

اخوتي واخواتي الكرام...

اسمحوا لي بداية ان اعرب عن فخري بإنجاز هذا التقرير والمتمثل بإنجازات المجلس للعامين 2019 -2020، بالرغـم مـن الصعـاب التـي واجهـت العالـم اجمـع جـراء تفشـي وبـاء كورونـا المسـتجد وتأثيـره علـى سـير كافـة مناحـى الحيـاة خـلال العـام 2020.

كما تعلمون، فان المجلس ومنذ نشأته يقوم بالدور المناط له حسب قانون الكهرباء العام رقم 13 لسنة 2009 والمتمثل بتطبيق وتنفيذ القوانين والأنظمة والتعليمات الخاصة بقطاع الكهرباء لضمان سير العمل بشكل منظم ويضمن مصالح المستهلك الفلسطيني ومصالح شركات الكهرباء.

كما ويقوم المجلس بتنظيم ومراقبة سوق الكهرباء لضمان تشجيع الاستثمار ومنع الاحتكار بصفته الجهة التنظيمية القانونية المختصة بدراسة وتوصية التعرفة الكهربائية ورسوم الربط بالإضافة للتوصية بالتراخيص اللازمة لقطاع التوليد وقطاع التوزيع في الوطن.

ولا يخفى على المطلع على قطاع الكهرباء الفلسطيني أن الناتج المحلي مـن الطاقـة المسـتخدمة فـي فلسطين قليـل جـدا والباقـي يتـم اسـتيراده، وان الحكومـة الفلسطينية وضعـت العديـد مـن الحوافـز لتشـجيع الاسـتثمار فـي قطـاع الكهرباء الفلسطيني لتحقيـق رؤيتهـا الراميـة إلـى تحقيـق الاسـتقلال الطاقـي، كمـا لا يخفى عليكم التحديات والمعيقات التي تواجـه قطاع الكهرباء في فلسطين مـن حيث قلـة المصادر ونقـص القـدرات والحاجـة لتعزيـز التنافسـية وعـدم انضمـام الهيئـات المحليـة لشـركات التوزيـع بالإضافـة إلـى الحاجـة لاسـتثمارات عاليـة الكلفـة فـى البنيـة التحتيـة..

اخوتي واخواتي.. اضع بين ايديكم اليوم تقريرنا هذا والذي يشمل في محتوياته تقارير مؤشرات أداء شركات التوزيع للعامين 2019 - 2020

كمـا ويشـمل هـذا الكتيـب كافـة الإنجـازات المتعلقـة بالتراخيـص والتعرفـة الكهربائيـة وشـؤون المسـتهلكين والقوائـم الماليـة للمجلـس للعاميـن المنصرميـن.

وفي الختام اؤكـد على أن المجلـس سيواصل جهـوده ونشـاطاته لتحقيـق بيئـة تنافسـيـة فـي قطـاع الكهربـاء مـن خـلال النهـوض بمجـال الرقابـة والتنظيـم.

أخوكم م. حمدي طهبوب الرئيس التنفيذي

مجلس الإدارة

(الدورة الاولى)



المهندسة ليلى غريب ممثلاً عن وزارة المالية



المهندس أحمد عديلي رئيس مجلس الإدارة



الدكتور محمد شاهين ممثلاً عن حماية المستهلك



المهندس مجدي الشيخ ممثلاً عن سلطة الطاقة



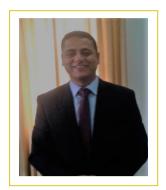
الأستاذة لبنى كاتبة ممثلاً عن القطاع الخاص



المهندس نادر بياع ممثلاً عن القطاع الخاص

مجلس الإدارة

(الحورة الثانية)



الأستاذ باسم نزال ممثلاً عن وزارة المالية



المهندس أحمد عديلي رئيس مجلس الإدارة



ال<mark>أستاذ سعدي الخليلي</mark> ممثلاً عن القطاع الخاص



الأستاذ خضر ضراغمة ممثلاً عن وزارة الاقتصاد



الأستاذ راسم كمال ممثلاً عن القطاع الخاص



الأستاذ معتصم الاشهب ممثلاً عن القطاع الخاص



السيد محي الدين العارضة ممثلا عن وزارة الحكم المحلي

تعريف المصطلحات

التعريف	المصطلح
قرارات صادرة عن مجلس الوزراء الفلسطيني	القرارات
قوانين صادرة عن فخامة الرئيس	القوانين
مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني	المجلس
جيجا واط ساعة	GWH
شركة كهرباء الخليل	HEPC0
شركة كهرباء محافظة القدس	JDECO
کیلو واط	KW
كيلو واط ساعة	KWH
میجا فولت امبیر	MVA
ميجا واط	MW
ميجا واط ساعة	MWH
شركة توزيع كهرباء الشمال	NEDCO
الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء	PETL
شركة كهرباء الجنوب	SELCO
شركة كهرباء محافظة طوباس	TEDCO



الرؤية

تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني من أجل الوصول الى قطاع كهربائي فلسطيني عصري ومنظم، لخدمة الجمهـور الفلسـطيني وحمايـة حقوقهـم فـي اسـتمرارية الحصـول عـل طاقـة كهربائيـة آمنـة وغيـر منقطعـة وبأسـعار مناسـبة ومتوازنـة، ودون إجحـاف لمصالـح منتجـى وناقلـى وموزعـى الطاقـة الكهربائيـة.



الرسالة

توفيـر بيئـة رقابيـة تهـدف الـى التاكـد مـن أن مشـتركي الشـركات المرخصـة يحصلـون علـى الخدمـة المناسـبة والآمنـة باسـعار عادلـة . ويضمـن تـوازن مصالـح المسـتهلكين والشـركات العاملـة فـي قطـاع الكهربـاء علـى أسـاس مـن العدالـة وحمايـة المسـتهلك مـن احتـكار الشـركات.



- مراجعة ومراقبة تطبيق التعرفة الكهربائية.
- مراجعة ومراقبة إصدار التراخيص اللازمة لتوزيع وتوليد الطاقة الكهربائية.
- العمـل علـى تشـجيع المنافسـة ومنـع الاحتـكار قـدر الامـكان فـي كافـة أنشـطة التوليـد والتوزيـع فـي قطـاع الطاقـة الكهربائيـة.
 - حل النزاعات بين المشتركين وشركات التوزيع.
- تزويد جميع الأطراف المستفيدة من قطاع الطاقة الكهربائية بالمعلومات اللازمة لتقديم الخدمات بأفضل الأساليب.
 - زيادة وعي الجمهور حول قطاع الكهرباء.
- مراقبـة كل مـا يتعلـق بنشـاط قطـاع الكهربـاء، إنتاجـاً ونقـلاً وتوزيعـاً واسـتهلاكاً، بمـا يضمـن توافرهـا واسـتمرارها فـى الوفـاء بمتطلبـات أوجـه الاسـتخدام المختلفـة بأنسـب الأسـعار.



الملخص التنفيذي

يعتبر قطاع الكهرباء الفلسطيني من اهم الاعمدة في الاقتصاد الوطني الفلسطيني نظرا لتناسب أسعار الكهرباء طرديا مع أسعار المنتج المحلى.

ويقـوم المجلـس بمراقبـة وتنظيـم سـوق الكهربـاء الفلسـطيني ومراجعـة التعرفـة الكهربائيـة ورسـوم الربـط لضمـان تحقيـق العدالـة بيـن المسـتهلكين والموزعيـن خاصـة فـى حـالات ارتفـاع أسـعار الكهربـاء مـن المصـدر.

ولتحقيق دور المجلس المناط له حسب القانون، ولضمان سير العمل بشكل منظم، يقوم المجلس سنويا بالعمـل جنبـا الـى جنـب مـع الجهـات المختصـة وبخطـى واضحـة ومدروسـة للتأكـد مـن تحقيـق افضـل النتائـج لصالـح قطـاع الكهربـاء الفلسـطيني.

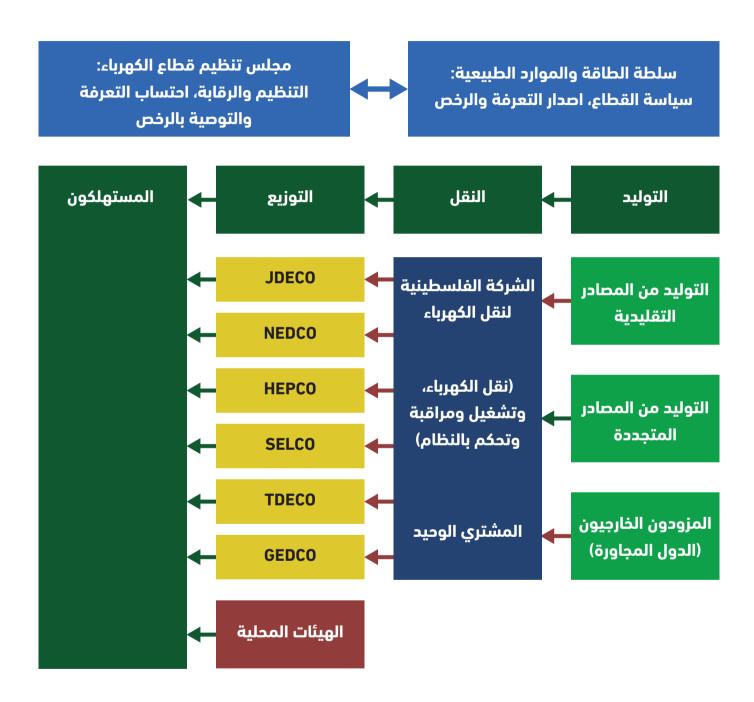
ويستعرض المجلس في تقريره السنوي السادس اداءه للعام 2019 – 2020، والإنجازات والتحديات التي واجهت مكنونات القطاع خاصة مع ظهـور جائحـة كورونا وتأثيرهـا على العالـم اجمـع.

كما ويبرز التقرير احتساب اول تعرفة نقل كهرباء في فلسطين وترخيص شركة كهرباء الخليل لأول مرة برخصة مؤقتة الامر الذي سيساهم في زيادة تنظيم سوق الكهرباء الفلسطيني وتقليل الأعباء على القطاع.

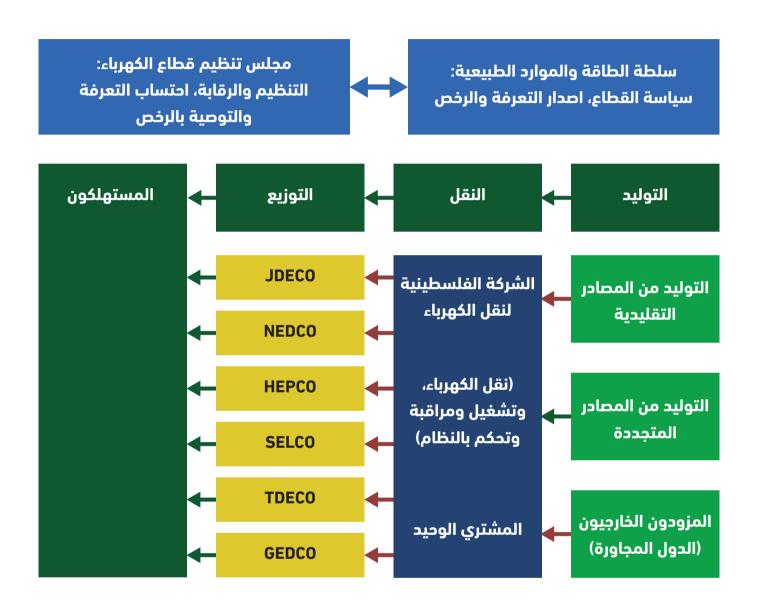
ويستعرض هـذا التقريـر التطـور علـى سـوق الكهربـاء فـي العامييـن الماضييـن، موضحـا الإنجـازات والتحديـات التـي واجهـت مكونـات هـذا السـوق، بالإضافـة لاستعراض التشـريعات والقوانيين والقـرارات التنظيميـة المقرة، وتقاريـر مؤشـرات الأـداء لشـركات التوزيـع والشـكاوى الـواردة الـى المجلس والتـي تـم حلهـا، بالإضافـة الـى التقارير الماليـة للمجلـس للعاميـن 2019-2020.

(<u>\$</u>)

الهيكل المؤسسي لقطاع الطاقة كما في العام 2019 -2020



الهيكل المؤسسي لقطاع الطاقة حسب خطة الحكومة الفلسطينية



توزيع الكهرباء

عـرف قانـون الكهربـاء العـام لسـنة 2009م نشـاط توزيـع الكهربـاء بأنـه: «توزيـع الطاقـة الكهربائيـة بواسـطة شبكات الضغـط المنخفـض والضغـط المتوسـط بجهـد أقـل مـن 33 كيلـو فولـت»، حيـث تنـص المـادة (6) مـن القانـون المذكـور علـى أن يتـم توزيـع الكهربـاء مـن قبـل شـركات يتـم ترخيصهـا لهـذه الغايـة.

وينقسم قطاع توزيع الكهرباء في فلسطين الى جزئيين مزودين للكهرباء وهما: خمسة شركات توزيع تشكل ما نسبته %75 من سوق الكهرباء والذي يعتبر سوقا منظما حسب القانون وتتم مراقبة نشاطاته من قبل المجلس و باقي السوق يتم توزيع الكهرباء فيه من خلال البلديات والهيئات المحلية والتي تتبع مباشرة لوزارة الحكم المحلي، مع العلم ان معظم هذه الهيئات تعاني من مشاكل فنية وغير ملتزمة بالتشريعات المنظمة لقطاع الكهرباء.

شركات التوزيع

شركة كهرباء محافظة القدس JDECO (مرخصة)

تأسست الشركة عام 1914م، وتم تعريب الشركة وتسجيلها عام 1957م، وتعتبر الشركة هي الاقـدم من حيـث التأسيس والتشـغيل فـي فلسـطين وتخـدم أكبـر منطقـة جغرافيـة مقارنـة بغيرهـا مـن الشـركات وهـي تغطـي حاليـاً مـا يقـارب %50 مـن مشـتركي شـركات التوزيـع علـى النحـو التالـي:

محافظة القدس: وتضم 47 قرية وبلدة (تشمل شرقى القدس)

محافظة رام الله والبيرة: وتضم 72 قرية وبلدة.

محافظة بيت لحم: وتضم 43 قرية وبلدة.

محافظة أريحا: وتضم مدينة اريحا والعوجا.

حصلت الشركة على رخصة توزيع الكهرباء الفلسطينية منذ العام 2011.

شركة توزيع كهرباء الشمال NEDCO (مرخصة)

تأسست الشركة عام 2008 وهي شركة مساهمة عامة محدودة الملكية وتعود ملكيتها لبلديات منطقة شمال الضفة الغربية وباشرت العمل الفعلي عام 2010 وتمارس أنشطتها في أكثر من 35 هيئة محلية في محافظتي نابلس وجنين كما يلي:

محافظة نابلس: وتضم 23 قرية وبلدة وتشمل مدينة نابلس.

محافظة جنين: وتضم 9 قرى وبلدات وتشمل مدينة جنين.

محافظة طولكرم: وتضم 3 بلدات فقط.

حصلت الشركة على رخصة توزيع الكهرباء منذ العام 2011.

شركة كهرباء منطقة طوباس TEDCO (مرخصة مؤقتا)

اسست الشركة من قبل البلديات في محافظة طوباس وتم تسجيل الشركة عام 2006م، وهي تخدم أكثر من 20 هيئة محلية من المناطق في محافظة طوباس وبعض المناطق من محافظة جنين كما يلي:

محافظة طوباس: وتضم 10 قرى وبلدات وتشمل مدينة طوباس.

محافظة جنين: وتضم 10 قرى وبلدات فقط.

حصلت الشركة على ترخيص مؤقت لتوزيع الكهرباء منذ العام 2016.

شركة كهرباء الخليل HEPCO (مرخصة مؤقتا)

هـي شـركة مسـاهمة خاصـة محـدودة تأسسـت عـام 2000م، وباشـرت عملهـا فـي سـنة 2005م، و تخـدم 8 هيئـات محليـة فـي محافظـة الخليـل كمـا يلـي:

محافظة الخليل: وتضم 8 قرى وبلدات وتشمل مدينة الخليل.

حصلت الشركة على ترخيص مؤقت لتوزيع الكهرباء منذ العام 2020.

شركة توزيع كهرباء الجنوب SELCO (غير مرخصة)

اسست الشركة في سنة 1998 وباشرت عملها الفعلي عام 2004 من قبل البلديات في محافظة الخليل وهي تخدم الكثير من المناطق في المحافظة، ويبلغ عدد الهيئات المزودة من قبل شركة كهرباء الجنوب أكثر من 20 هيئة محلية كما يلي:

محافظة الخليل: وتضم 20 قرية وبلدة وتشمل بلدات دورا ويطا والظاهرية.

لم تحصل الشركة حتى الان على ترخيص توزيع الكهرباء نظرا لبعض الترتيبات القانونية التي يتم العمل على استكمالها.

(2)

التطور في سوق الكهرباء

شهد قطاع الكهرباء الفلسطيني تطـورا ملحوظـا اسـهم فـي تنميـة هـذا القطـاع وتحقيـق خطـط الحكومـة الفلسطينية فيـه، بالإضافـة الـي تلبيـة حاجـات المواطنيـن مـن الطاقـة الكهربائيـة، الامـر الـذي انعكس إيجابـا في تحسـين البيئـة الاسـتثمارية، وتأتـي أهـم هـذه التطـورات فـي التالـي:

1. التطور في قطاع نقل الكهرباء

1.1. تشغيل المحطات:

انسجاما مع خطة الحكومة الفلسطينية في تلبية الطلب على الكهرباء في السوق الفلسطينية، قامت الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء ببناء 4 محطات تحويل كهرباء، تقوم هذه المحطات بنقل الكهرباء على الجهـد العالى من المـزود الـى شـركات التوزيـع على الجهـد المتوسـط.

في عـام 2017 تـم تشـغيل محطـة واحـدة (محطـة الجلمـة) وفـي عـام 2020 قامـت الحكومـة الفلسـطينية بتوجيه جهودهـا لتشـغيل باقـي محطـات التحويل تلبية للطلب المتزايد على الكهرباء، حيث تم تشـغيل باقـي المحطـات فـي بدايـة الثلـث الأخير من العـام 2020 بـدءا من محطـة نابلس ومـن ثـم رام اللـه وفـي نهايـة العـام تـم تشـغيل محطـة الخليـل.

إن هذا التطور في تشغيل محطات التحويل، قد حول فكرة نقل الكهرباء من حلم الى حقيقة مما انعكس ايجابا في تقليل الانقطاعات في المناطق التي تم تشغيل المحطات فيها، كما أنه مكن من توفير الطاقة اللازمـة للعديـد مـن الاسـتثمارات والصناعـات والتـي كانـت لا تعمـل بكامـل قدرتهـا نتيجـة عـدم توفـر القـدرات الكهربائيـة فـي السـابق، وبالنتيجـة فـإن هـذا التشـغيل سـينعكس إيجابـا علـى الاقتصـاد الفلسـطيني.

2.1. احتساب تعرفة النقل

نظرا لمحدودية تشغيل محطات التحويل حتى نهاية عام 2020، لـم يتمكن المجلـس مـن احتسـاب تعرفـة النقـل. حيـث تـم بيـع الكهربـاء فـي محطـة تحويـل جنيـن مـن خـلال شـركة النقـل بتعرفـة مسـاوية للتعرفـة علـى باقـي نقـاط ربـط شـركات التوزيـع. (سـعر بيـع الطاقـة مـن الشـركة القطريـة علـى الجهـد المتوسـط)

بعـد البـدء بالتشـغيل الكلـي لمحطـات التحويـل الخاصـة بالشـركة الفلسـطينية لنقـل الكهربـاء فـي نهايـة عـام 2020، أصبح مـن الممكن احتسـاب تعرفة حقيقة وعادلة لنقل الكهرباء، حيث قـام المجلس باحتسـاب التعرفة وعقد جلسـات استماع مـع الجهـات ذات العلاقـة ومـن ثـم التوصيـة بتعرفـة النقـل والتـي اقـرت مـن قبـل مجلس الـوزراء حسـب الأصول.فـي الربـع الأخيـر مـن العـام 2020

إن هذا التطور في احتساب اول تعرفة نقل كهرباء في فلسطين، سيعمل على زيادة تنظيم سوق الكهرباء الفلسطيني، وكذلـك سيمكن شـركة النقـل مـن تغطيـة نفقاتهـا فـي إدارة قطـاع النقـل بمـا يخـدم تطويـره والعمـل على تقليل الأعباء الملقاة على الحكومة في قطاع الكهرباء بشكل عام وخصوصا في ملف صافي الإقـراض.

2. التطور في قطاع توزيع الكهرباء

1.2. التطور على نظام التعرفة

نظرا لوجود نقاط ربط بين موزعي الكهرباء (شركات التوزيع أو الهيئات المحلية)، وحيث أن تعرفة البيع في هذه النقاط كان باتفاقيات خاصة، وتطبيقا لـدور المجلس التنظيمي لقطاع الكهرباء، فقد أوصى المجلس للحكومة الفلسطينية بتعرفة مـوزع لآخـر (تعرفة بيـع الكهرباء مـن مـوزع لمـوزع أخـر على الجهـد المتوسـط وعلى الجهد المنخفض) والتي أقرها مجلس الوزراء في العام 2019م، حيث يساهم هذا التطـور في تنظيم العلاقة بين موزعي الكهرباء بطريقة واضحة وشفافة ويساهم في زيادة تنظيم القطاع مما ينعكس إيجابا على الخدمة المقدمة للمواطنين.

2.2. التطور على التراخيص

استمرارا لتصويب وضع قطاع توزيع الكهرباء في الوطن وبما يتلاءم مع قانون الكهرباء العام، وبعد سلسة من الاجتماعات التي عقدها المجلس مع شركة كهرباء الخليل ومجلس ادارة الشركة، فقد تقدمت الشركة بطلب ترخيص رسمي لتوزيع الكهرباء، حيث تم دراسة ملف ترخيص شركة كهرباء الخليل من قبل طاقم المجلس وانهاء جميع المتطلبات القانونية والفنية والادارية ومن ثم تم التوصية بترخيص الشركة حسب الاصول. حيث أصدرت سلطة الطاقة الرخصة المؤقتة للشركة في بداية العام 2020.

إن هـذا التطـور فـي ترخيـص شـركة كهربـاء الخليـل، سـيعمل علـى زيـادة تنظيـم سـوق الكهربـاء الفلسـطيني مرحليـا، ممـا يمكـن الحكومـة والمجلـس مـن تحقيق الاسـتراتيجية الكبـرى بتنظيـم سـوق الكهربـاء بشـكل كامـل فـى الوطـن.

3.2. التطوير في شبكات التوزيع

قام المجلس بالمتابعة مع الشركة المنفذة لمشروع بنك الاستثمار الأوروبي لدراسة شبكات توزيع الكهرباء في الوطـن بهـدف تحديـد احتياجاتهـا الفنيـة والماليـة والإداريـة لضمـان العمـل علـى النهـوض بقطـاع توزيـع الكهرباء، وتضمـن ذلك المشـاركة في تدريب قدمه منفذ المشـروع حـول دراسـة شبكات توزيـع الكهرباء في فلسـطين بحضـور شـركات التوزيـع وشـركة النقـل. إن هـذا المشـروع سـيمكن شـركات الكهرباء مـن التأكـد مـن احتياجاتهـم الحقيقيـة لتطويـر القطـاع بمـا يلبـي حاجـات السـوق.

4.2. التطور على مشكلة الديون لصالح المزود

استمرارا لجهود الحكومة في تصويب آوضاع قطاع توزيع الكهرباء، وتطبيقا للاتفاق الموقع برعاية الحكومة بيـن شـركة كهرباء محافظـة القـدس وتجمـع البنـوك فـي نهايـة عـام 2019، تـم منـح الشـركة قرضـا بضمـان الحكومـة بقيمـة 740 مليـون شـيقل فـي الربـع الأول مـن العـام 2020 والـذي سـيمكن الشـركة مـن تسـديد التزاماتهـا الماليـة لـصالـح شـركة الكهربـاء القطريـة.

إن أهميـة هـذا التطـور فـي قطـاع توزيـع الكهربـاء هـو إنهـاء التهديـد الإسـرائيلي بقطـع التيـار الكهربائـي عـن منطقـة امتيـاز الشـركة التـى تشـكل مسـاحة واسـعة مـن الأراضـى الفلسـطينية وخصوصـا مدينـة القـدس.

التقرير السنوي 2020-2019 📗

3. التطور في قطاع الطاقة المتجددة

1.3. التطور على نظام صافى القياس

أقر مجلس الوزراء في العام 2020 تعديل نظام صافي القياس، حيث أن المجلس قد أوصى سابقا بهذا التعديل بعد اجرائه عدة دراسات وجلسات استماع بالخصوص بحيث كانت التوصية بتعديل طريقة الاحتساب لتكون الية التحاسب تعتمد على الطاقة المصدرة بدلا من الطاقة الفائضة كما في نظام عام 2015.

إن هذا التطور سيساعد في تطوير أنظمة الطاقة المتجددة في الوطن وكذلك يحافظ على مصالح جميع الأطراف بطريقة عادلة.

2.3. طريقة احتساب صافي القياس والضريبة

تطبيقا لـدور المجلـس الرقابي وصلاحيات تفسير تعليمـات أنظمـة صافي القيـاس، وبنـاء على الاستفسـارات الـواردة مـن المشـتركين فـي مشـاريع صافـي القيـاس بخصـوص احتسـاب ضريبـة القيمـة المضافـة فـي فواتيـر اثمـان اسـتهلاك الطاقـة لهـذه المشـاريع، فقـد قـام المجلـس بدراسـة هـذا الملـف بطريقة مهنيـة وقانونيـة، و تـم اصـدار التوضيحـات اللازمـة بالخصـوص وإلـزام شـركات التوزيـع بتطبيـق هـذه التوضيحـات حسـب الأصـول.

ان هـذا التطـور سيسـاهم فـي توحيـد اليـات احتسـاب فواتيـر مشـاريع صافـي القيـاس بغـض النظـر عـن اختـلاف المـوزع وكذلـك يحقـق العدالـة بيـن المشـتركين.

3.3. نموذج لحراسة أثر مشاريع الطاقة الشمسية:

عملا بسياسة المجلس من حيث الشفافية وتسهيل الإجراءات، فقد تم اعداد نموذج قياسي لدراسة أثر مشاريع الطاقة الشمسية على الشبكة الكهربائية بما يتوافق مع التعليمات والأنظمة المقرة، حيث يتم اعدادها من مقدم طلب الترخيص وبصورة واضحة وشفافة.

شؤون مقدمي الخدمة للعام 2019 - 2020

شركة كهرباء محافظة القدس

إنجازات وتحديات (2019):

قامـت شـركة كهربـاء محافظـة القـدس بإنشـاء محطـات رئيسـة لتوزيـع الطاقـة الكهربائيـة فـي كل شـعفاط، والعيزريـة، وبتيـن، وبيرزيـت، وسـطح مرحبـا .

وعملت الشركة على تحسين جودة التيار الكهربائي وتأمينه والحد من انقطاع التيار الكهربائي، وتطوير مركز الاتصال، والخدمات الإلكترونية، وتعميم وترويج تطبيق الشركة على الهواتف المحمولة، وتطوير وسائل الاستقبال والاستعلام، والالتزام بالتجاوب السريع في معالجة الشكاوي، والاستمرار في حملات التوعية في مجال ترشيد الاستهلاك والسلامة العامة، وتطوير البنية التحتية لأنظمة المعلومات عبر تطوير مركز البيانات وشبكة الحاسوب ورفع مستوى الأمان وفقاً لاحدث المواصفات العالمية، والمحافظة على نظام إدارة الجـودة (45001 45001)

واطلقت الشركة التطبيق الذكي لخدمة المشتركين "Jerusalem Electricity"، والذي ساهم بشكل كبير في تسهيل عملية اطلاع المشترك على كافة الخدمات الإلكترونية التي تقدمها الشركة لمشتركيها وزبائنها في مختلف مناطق امتيازها.

على الرغم من الإنجازات التي حققتها كهرباء القدس على صعيد النهوض بقطاع الكهرباء، وتحقيق الأمن الكهربائي للمواطنين في مناطق الامتياز خلال العام 2019، إلا أنها واجهت جملة من التحديات والمعيقات فيما يتعلق بالحصول على الطاقة المطلوبة من الجانب الإسرائيلي، الذي رفض تزويد الشركة بنقاط ربط جديدة لاستيعاب الأحمال رغم أن هذه النقاط تم دفع ثمنها، ومتطلبات شرائها من الجانب الإسرائيلي منذ العام 2012، إضافة إلى رفضه بزيادة الطاقة الكهربائية لمناطق الامتياز، الأمر الذي أدى إلى انقطاع مبرمجة للتيار الكهربائي نتيجة ارتفاع الأحمال على الشبكات، وهذا جاء وسط ارتفاع الطلب على الكهربائية في ظل الزيادة السكانية. ونتيجة لأزمة نقص الطاقة في مختلف مناطق الامتياز وضعت الشركة كافة طواقمها الفنية والهندسية للعمل على مدار الساعة لمتابعة تطورات هذه الانقطاعات ومراقبة الاحمال الكهربائية لتجاوز الأزمة وإيجاد حلول للتخفيف على المواطنين من وطأة انقطاع التيار الكهربائي، لاسيما من خلال زيادة المحولات والمغذيات الكهربائية في مناطق الامتياز.

ومـع اسـتمرار إسـرائيل رفضهـا تزويـد الشـركة بطاقـة اضافيـة، أصـاب محوليـن رئيسـيين عطـل كهربائـي مـن الجانـب الإسـرائيلي « فـي محطـة قلنديا ١٦١ / ٣٣ ك.ف.» و اللـذان يغذيـان مناطـق واسـعة مـن محافظـة رام اللـه والبيـرة، والتـي رفضـت كهرباء إسـرائيل السـماح لكهرباء القـدس بإصـلاح الأعطـال لمـا يزيـد عـن خمسـة عشـر يومـا، وهـذا زاد مـن معانـاة المواطنيـن فـي ظـل الانقطاعـات الكهربائيـة المبرمجـة التـي تواصلـت إلـى أن تـم اصلاحهمـا مـن قبـل إسـرائيل التـى قامـت بتخفيـض قـدرة عمـل المحوليـن الـى النصـف .

وشكل الربط العشوائي، وسرقة التيار الكهربائي، بما فيها التعدي على ممتلكات الشركة، أحد أهم التحديات التي واجهت كهرباء القدس ، كونها تساهم في زيادة معاناة المواطنين، وتؤثر بشكل كبير على استمرارية الخدمة الكهربائية، هذا إلى جانب تكبيد الشركة خسائر مادية كبيرة.

انجازات وتحديات (2020)

رغـم التحديـات والأزمـات التـي مـرت بهـا شـركة كهربـاء محافظـة القـدس خـلال العـام 2020، بسـبب تقنيـن كهرباء إسـرائيل للتيـار الكهربائي نتيجـة تراكم الديـون علـى الشـركة، هـذا إلـى جانـب تفشي جائحـة كورونا، إلا أن الشـركة تمكنـت مـن تلبيـة احتياجـات مشـتركيها مـن الطاقـة الكهربائيـة اللازمـة فـى مختلـف مناطـق الامتيـاز،

ومن مجموعة الإنجازات التي حققتها الشركة العام الماضي هو الحفاظ على ديمومة الشركة رغم مختلف الظروف الصعبـة التي مـرت بهـا الشـركة، وذلـك عبـر مصادقـة الهيئـة العامـة بالإجمـاع علـى قـرار الحكومـة الفلسطينية، واتحاد البنوك الوطنيـة والعربيـة بمنـح الشـركة تسهيلات بنكيـة لسـداد عجزهـا المالـي مـن الديـون المستحقة عليهـا لصالـح كهرباء إسـرائيل.

الا ان خلال الأزمـة التـي مـرت بهـا الشـركة بعـد قيـام كهربـاء إسـرائيل بتقنيـن التيـار الكهربائـي عـن مناطـق الامتيـاز، شكلت تحديـا للشـركة، مـا دفعهـا للعمـل علـى تزويـد عـدد مـن مشـافي والمراكز الصحيـة فـي رام اللـه، وبيـت لحـم بمولـدات كهربائيـة حرصـاً علـى حيـاة المرضـى،

أما على صعيد انتشار فيروس كورونا فقد قامت الشركة باتخاذ جملة من الاجراءات الاحترازية والوقائية في الشركة للحفاظ على سلامة المواطنين والموظفين في كافة فروعها، ومساندتها للمشتركين في مناطق الامتياز بسبب تضررهم من وباء كورونا من خلال إطلاق مبادرات إنسانية، أهمها: عدم خصم الديون المتراكمة، وتوفير خدمة شحن الكهرباء للحالات الطارئة والاستثنائية، وتوفير بطاقات شحن لأفراد الأمن على حواجز المحبة، وفتح مكاتب إضافية للتسهيل على المواطنين خاصة في قرى غرب القدس وبيت لحم.

كمـا أنجـزت شـركة كهربـاء محافظـة القـدس مجموعـة مـن المشـاريع التطويريـة خـلال العـام 2020، حيـث اسـتطاعت الشـركة توفيـر الطاقـة الكهربائيـة لأكثـر مـن 300 ألـف مشـترك فـي مختلـف مناطـق امتيازهـا فـي القـدس، ورام اللـه، وبيـت لحـم، وأريحا، عبـر إنشـاء وتشـغيل محطـات رئيسـة لتوزيـع الطاقـة الكهربائيـة وتحديث الشبكات، وتركيب محولات وعـدادات جديـدة، الأمـر الـذي مكن الشـركة مـن خفـض الفاقـد الكهربائـي إلـى مـا نسـبته %21 بالمقارنـة مـع السـنوات السـابقة.

شركة كهرباء الشمال

إنجازات وتحديات (2019)

قامت الشركة بعدة مشاريع فنية بهدف تحسين الاداء الفني وتقليل الفاقد وزيادة قدرة التحميل للمغذيات استجابة للنمـو الطبيعـي فـي الاحمـال والامتـداد والتوسـع العمرانـي باسـتبدال الكوابـل القديمـة ومحطـات التحويـل العاملـة وصيانـة محـولات التوزيـع و كوابـل الضغـط العالـي للوصـول الـى نظـام كهربائـي ذو موثوقيـة ومرونـة عاليـة.

كما قامت الشركة باطلاق مشروع « نور « لانارة الطرق الخارجية بين المدن والقرى المنضمة للشركة من أجل التسهيل على المواطنين وتجميل مداخل المـدن و البلـدات المنضمة، بالإضافة الى تطبيق و تشغيل مشـروع النظـام المحوسـب ايسـيب ESEP لشـحن عـدادات STS لانظمـة الدفـع المسـبق و متابعـة عمليـة تطويـر و تحديث نظـام الفوتـرة الرئيسـي و النظـام المحوسـب « نيدكـو» وتطويـر عمليـات جديـدة و اصـدار تقاريـر جديـدة و ربطهـا مـع بيئـة عمـل الانظمـة المختلفـة.

كما وقعت الشركة اتفاقية مع صندوق الاستثمار الفلسطيني لتركيب أنظمة طاقة شمسية على أسطح أكثر من 100 مدرسة حكومية في منطقة امتياز الشركة

إنجازات وتحديات (2020)

لقد تميز عام 2020 بإنجاز مهم بتشغيل الحكومة ممثلة بالشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء لمحطة صرة غرب مدينة نابلس التي أنهت قضية نقص القدرة الكهربائية بشكل كامل، ويأتي هذا الانجاز بعد سنوات طويلة من الجهد بحسم هذا الملف مع الشركة القطرية وبالتالي الانتهاء من نقص القدرة لسنوات قادمة في نابلس، في سبيل توفير وضع كهربائي يتلائم مع الوضع الحالي الذي تعمل به الشركة ،هذا وما له من الاثر الاكبر في تطوير عجلة الاقتصاد الوطني الفلسطيني، وتوفير تيار كهربائي ثابت و آمن و مستقر لكافة المشتركين

بالاضافة الى ما سبق قامت الشركة بشراء مولدات كهربائية بقدرة 5 ميجا ، وتوزيعها في اماكن متخصصة في المنطقة الشـرقية و الغربيـة مـن المدينـة وووضـع جـزء منهـا فـي اماكـن حساسـة مثـل المستشـفيات ، بهـدف ضمـان اسـتمرار التيـار الكهربائـي حـال حـدوث طـارئ ،

كمـا قامـت الشـركة بتوسـيع الشـبكات الكهربائيـة ومـد خطـوط كهربـاء فـي مناطـق مختلفـة بهـدف ايصـال الكهربـاء لـكل منطقـة والتسـهيل علـى المواطنيـن وانشـاء خـط مـن المنطقـة الغربيـة للمدينـة الـى الشـرقية بهـدف اقامـة تحويـلات

وعلى الرغم من الإنجازات الا ان هناك بعض التحديات التي واجهت الشركة تمثلت في جائحة كورونا واثرها على دوران عجلـة الحيـاة الاقتصاديـة وكذلـك اغـلاق العديـد مـن المؤسسـات الخدماتيـة والمصرفيـة، الا ان الشـركة واكبـت التغيـر السـريع وقامـت بالعمـل المنـاط بهـا علـى اكمـل وجـه.

شركة كهرباء الخليل

إنجازات وتحديات (2019)

قامـت الشـركة بالعديـد مـن المشـاربع التطويريـة خـلال العـام 2019 شـملت تركيـب محـولات قـدرة وإعـادة تهيئة شبكة الجهـد المتوسـط والمنخفض بقيمة 10.240.000 شيقل، الا ان الشركة عانت مـن نقص القـدرة ، الامـر الـذي أرغـم الشـركة علـى تشـغيل مولـدات لتعويـض النقـص فـي القـدرة وتحمـل تبعـات هـذا الأمـر بمـا يشـمله مـن مشـاكل فنيـة كثيـرة.

إنجازات وتحديات (2020)

قامت الشركة باضافة 3243 اشتراك جديد خلال العام (2020) من فئة اشتراك (1) فاز و 369 اشتراك (3) فاز، بالإضافة الى 3330 عداد مسبقة الدفع وصيانة 80 محطة رئيسية

كمـا قامـت الشـركة بزيـادة مراكـز الشـحن التـي تـم اسـتحداثها ليصبـح بذلـك العـدد الإجمالـي (115) محطـة موزعـة فـى مناطـق امتيـاز شـركة كهربـاء الخليـل.

واستكملت الشركة مشاريع ربط 14 محطة توزيع عامة ومرتبطة باشتراكات عمارات سكنية للمواطنين في مناطق الامتياز وتاهيل شبكات ضغط متوسط ومنخفض مرتبطة بمشاريع تأهيل الطرق في البلدية.

الا ان الشركة واجهت العديد من التحديات خلال العام 2020 تمثلت في ا قـص الحاد في القدرة المُـورّدة من الشـركة القطرية الإسـرائيلية للكهرباء، وتـم تعويـض جـزء مـن النقـص فـي القـدرة مـن خـلال مولـدات ذات قـدرات مناسبة فـي عـدة مناطـق ومـا يتبـع هـذا الأمـر مـن أعباء ومشـاكل فنيـة كثيـرة، ومحدوديـة الاسـتفادة مـن محطـة بيـت أولا، بالإضافـة الـى عـدم القـدرة علـى تحصيـل الذمـم فـي بعـض مناطـق الامتيـاز بالاخـص مناطـق (H2) ومناطـق (C) .

شركة كهرباء منطقة طوباس

انجازات وتحديات (2019):

قامت الشركة بالعديـد مـن المشـاريع التطويريـة لشـبكتها خـلال العـام 2019 اذ طـورت الشـركة مـن شـبكتها مـن اجـل تزويـد شـركة كهربـاء الشـمال بالطاقـة الكهربائيـة اللازمـة (بيـع مـوزع لمـوزع اخـر).

كما قامت الشركة بالتعاون مع الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء برفع قدرة نقطة ربط الجلمة الى 20 مىغا واط.

وقامت الشركة بتشغيل محطتتين للطاقة الشمسية خلال 2019 وهما :

1 - محطة الهيدولجين بقدرة 250 كيلو واط بتمويل من OFID (لصالح العائلات المتعففة)

2 - محطة بئر مخيم الفارعة بقدرة 160كيلو لصالح بئر ميارة مخيم الفارعة.

الا ان الشركة واجهـت العديـد مـن التحديـات فـي العـام 2019 تمثلـت فـي عـدم القـدرة علـى تحصيـل الديـون المتراكمـة علـى كبـار المشـتركين وخصوصـا الزراعـي والسـرقات الحاصلـة فـي مخيـم الفارعـة، حيـث ان الفاقــد الكلـى بالمخيـم %87.5

إنجازات ومعيقات (2020)

قامت الشركة بتطوير شبكات الكهرباء على الجهـد المتوسـط والمنخفـض بالإِضافـة الى تركيب 12 محطـة توزيع جديـدة ورفـع قـدرة 4 محطـات حاليـة.

بالإضافة الى ذلك قامت الشركة بعمليات إزاحة شبكات وذلك حفاظا على السلامة العامة او لتجنب مرور الشبكة في أراضي المواطنين، كما قامت الشركة بعمل تحليل الشبكات لدراسة أثر الطاقة الشمسية على الشبكة.

الا ان الشركة واجهـت بعـض التحديـات تمثلـت فـي ادارة انتـاج محطـات توليـد الطاقـة الشمسـية علـى شبكة الشـركة

شركة كهرباء الجنوب

إنجازات وتحديات (2019)

قامت الشركة ببناء أربع مغذيات لصالح الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء من محطة بيت أولا لتغذية مناطق الجنوب، كما زودت الشركة قرية امنيـزل بالتيـار الكهربائي بعـد جهـود طويلـة وبعـد الحصـول على موافقة لانشاء نقطة ربط على الضغط المتوسط في قرية امنيـزل بقدرة (MVA 1) , اذ تم العمل على بناء غرفة لنقطـة الربـط وتجهيزهـا بكافـة المسـتلزمات الكهربائيـة للربـط وشـراء قاطـع الـي وتركيبـه داخـل الغرفـة وبناء شبكة ضغـط منخفض فـي القريـة , تم بعـد ذلـك تفعيـل نقطـة الربـط وايصـال التيـار الكهربائـي للسـكان وتركيب عـدادات مسـبق الدفـع فـي القريـة.

بالإضافة الى مـا سـبق قامـت الشـركة بتركيـب وتشـغيل المولـدات الكهربائيـة فـي مناطـق عملهـا، وذلـك

للتخفيف من مشكلة نقص القدرة الكهربائية من المصدر في فصل الشتاء، كما قامت بتطبيق مشروع نظـم المعلومـات الجغرافـي GIS

الا ان بعض التحديات واجهت الشركة عام 2019 أثناء تنفيذ بناء المغذيات من محطة بيت أولا وأهمها :

- 1- اعتراضات من قبل المواطنين على بناء أجزاء من هذه الخطوط بحجة وقوعها في أراضيهم وتم رفع قضايا في المحكمة على الشركة بالخصوص وتم متابعتها بشكل حثيث مع الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء حيث ان هذه الاعتراضات ادت الى ايقاف الأعمال في المشروع فترة طويلة جداً قاربت العام وتم حل تلك الاعتراضات من قبل الشركة.
- 2- ايقاف العمـل مـن قبـل الاحتـلال الاسـرائيلي فـي مناطـق C بحجـة عـدم وجـود ترخيـص لجـزء مـن هـذه الخطـوط ، حيث تأخر الحصـول علـى التراخيـص مـن الجهـات الاسـرائيلية ممـا أدى الـى توقف العمـل فـي بنـاء المغذيـات فتـرة طويلـة وتـم متابعـة الموضـوع بشـكل حثيـث وتـم اسـتئناف العمـل بعـد صـدور التراخيـص مــاشــرة.
- 3- تعرض الخطوط للسرقة والتخريب أكثر من مرة من قبل مجهولين مما أدى الى اعادة العمل في بعض الاجزاء التي تمت فيها السرقة والتخريب وبالتالي تأخير في وقت انهاء المشروع ، وتجنبا لتكرار هذا الأمر قامت الشركة بتوظيف شركة حراسة تعمل على تأمين الخطوط على مـدار 24 سـاعة وتـم ايقافهـا مؤخـرا بعـد شـحن الخطـوط بالكهرباء .

بالإضافة لمـا سـبق فـان حـرق مسـتودعات الشـركة فـي شـهر 2019/9 كان لـه اثـر سـلبي علـى عمـل الشـركة بسـبب مـا تسـبب بـه الحريـق مـن خسـائر فادحـة.

إنجازات وتحديات (2020)

قامـت الشـركة باسـتكمال بنـاء مغذيـات الشـركة الفلسـطينية لنقـل الكهربـاء مـن محطـة بيـت اولا وتغذيـة مدينـة دورا وجـزء مـن مدينـة الظاهريـة مـن محطـة بيـت اولا :

اسـتكمال بنـاء مغذيـات الشـركة الفلسـطينية لنقـل الكهربـاء مـن محطـة بيـت اولا باتجـاه مثلـث الفـوار : تـم تسـريع العمـل فـي بنـاء المغذيـات فـي سـنة 2020 حيـث قامـت الشـركة بالتعاقـد مـع مقاوليـن اضافييـن وتـم الانتهـاء مـن بنـاء المغذيـات مـن محطـة بيـت اولا لغايـة مثلـث الفـوار (نقطـة ربـط دورا) .

تغذية مدينة دورا وجزء من مدينة الظاهرية من محطة بيت اولا , حيث تم فصل تغذية مدينة دورا من شبكة الشركة القطرية عند مدخل الفوار واعادة تغذيتها من خلال محطة بيت اولا , وذلك بعد القيام بجميع الاعمال الفنية اللازمة على نقطة ربط دورا من خلال طواقـم الشـركة وطواقـم الشـركة الفلسـطينيةلنقل الكهرباء، وساهمت هذه الخطوة في تزويد مدينة دورا بالقـدرة الكهربائية المطلوبة وكذلك تزويد مدينة الظاهرية بقـدرة 5 ميجا واط كما تحسنت قيـم الجهـد الكهربائي في مدينة دورا بشـكل ملحـوظ واصبحـت ضمن المعايير الفنية.

كما قامت الشركة بتشغيل نظام التحكم والمراقبة عن بعد SCADA ومتابعة انهاء تطبيق وتشغيل نظام التحكـم (SCADA) للتحكـم الالـي عـن بعـد بالقواطـع الاليـة الموجـودة علـى شـبكة الضغـط المتوسـط فـي جميـع مناطـق عمـل الشـركة

وقامت الشركة بربط محطة وهج الغزلان للطاقة الشمسية بقدرة MVA 1.5 اذ تم انشاء المحطة المذكورة من خلال شركة PALSEC في منطقة الباحة في الظاهرية بقدرة 1.5 ميجا واط وتم ربطها على شبكة توزيـع الظاهريـة وذلـك بعـد توقيـع اتفاقيـة شـراء الطاقـة مـع الشـركة الفلسـطينية لنقـل الكهربـاء المســؤولة عن بيـع الطاقـة مـن المحطـة .

الا ان الشركة واجهت بعض التحديات تمثلت في رفض الشركة القطرية الإسرائيلية تكبير نقاط الربط الحالية او منح الشركة نقاط ربط جديدة لتلبيه الاحمال في مناطق عمل الشركة . وهي :

نقطة ربط زيف بقدرة MVA 10

نقطة ربط الحداد (قلقس) بقدرة MVA 22

نقطة ربط مثلث السموع بقدرة 5 MVA

تكبير نقطة الرماضين بقدرة MVA 3 لتغطية جزء من احمال مدينة الظاهرية .

نقل الكهرباء

الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء (PETL)

هـي أول شـركة حكوميـة وطنيـة تُشـرف علـى بنـاء وتشـغيل منظومـة نقـل وطنيـة للطاقـة الكهربائيـة، بحيـث تمثـل الجهـة الوحيـدة المخوّلـة لشـراء الطاقـة الكهربائيـة ونقلهـا للسـوق الفلسـطينية. وقـد صـادق مجلـس الـوزراء الفلسـطينى فـى جلسـته المنعقـدة فـى الأـول مـن تشـرين أول عـام 2013 علـى قـرار تسـجيل الشـركة.

ويأتي تأسيس شـركة (PETL) منسـجماً مـع الخطـة الاسـتراتيجية الوطنيـة لقطـاع الطاقـة (2011-2013)، وذلـك لتلبيـة الاحتياجـات المتزايـدة للكهرباء عبـر اسـتيراد وشـراء الطاقـة مـن مصـادر مختلفـة، بمـا يكفـل تحقيق التنـوع فـي توفيـر الطاقـة الكهربائيـة، وتنظيـم العلاقـة الفنيـة والماليـة بيـن مصـادر الطاقـة الكهربائيـة المحليـة والمسـتوردة وبيـن شـركات التوزيـع.

ومــن المتوقــع أن تســهم الشــركة الفلســطينية لنقــل الكهربــاء فــي تحســين ظــروف ســوق الكهربــاء، وتقليــل الفاقــد الفنــى فــى النظــام الكهربائــي، والحصــول علــى أســعار شــراء تنافســية.

كما تمتلك الشركة شبكة نقل الكهرباء على الجهـد العالي ومحطات تحويل بجهـد (161kv/33kv) وتعمل على تطويرهـا وصيانتهـا. ويسـتعاض عنهـا في الوقـت الحاضر بنقـاط الربـط المنتشـرة والتي بلغـت 300 نقطـة ربـط، مـع العلـم ان هنـاك خطـة تقضـي بنقـل مسـؤولية هـذه النقـاط للشـركة وتشـغيل محطـات التحويـل ممـا يحسـن الخدمـة واسـتمراريتها والتـي ينعكـس ايجابـاً علـى الاسـعار.

المحطات الحالية التي تمتلكها الشركة وقدراتها :

الوضع التشغيلي	القدرة التشغيلية	القدرة الاستيعابية	المحطة
مشغلة	80 MVA	150 MVA	محطة الجلمة - جنين
مشغلة	MVA60	150 MVA	محطة صرة - نابلس
مشغلة	80 MVA	100 MVA	محطة ترقوميا – الخليل
مشغلة	20 MVA	200 MVA	محطة قلنديا – رام الله

توليد الكهرباء

تعتمـد فلسـطين للتـزود بالكهربـاء علـى المصـادر الخارجيـة، حيـث زودت الشـركة القطريـة الاسـرائيلية الضفـة الغربيـة مـا نسـبته %98 مـن الكهربـاء المتاحـة، فـي المقابـل بلغـت كميـة الكهربـاء المسـتوردة مـن الأردن مـا نسـبته %2 مـن الاسـتهلاك فـى المحافظـات الشـمالية.

1. محطة جنين لتوليد الطاقة:

تقوم شركة مصادر التابعة لصنوق الاستثمار الفلسطيني بتطوير محطة جنين لتوليد الطاقة الكهربائية عن طريق الطاقة التقليدية، بحيث يهدف المشروع الى تنفيذ استراتيجية الحكومة الفلسطينية لتحقيق أمن الطاقة لدولة فلسطين من خلال تقليل الاعتماد على الاستيراد وتمكين الإقتصاد الوطني ليستقل بذاته، ويعتبر هذا المشروع من ركائز الدولة الفلسطينية اللازمة لتقديم الخدمات الاساسية للمواطن الفلسطيني، ومقومات نمو الاقتصاد الوطني. كما أن المشروع يزيد المساهمة في تطوير المصادر الطبيعية الفلسطينية من خلال ايجاد سوق محلي للغاز الطبيعي الفلسطيني وتطوير حقل الغاز في المياه الاقليمية الفلسطينية مقابل سواحل غزة.

مـن خـلال هـذا المشـروع وبحجـم اسـتثماري اجمالـي يصـل إلـى 620 مليـون دولار أمريكـي، مـن المتوقـع أن تصـل القـدرة الإنتاجيـة فـي محطـة جنيـن لتوليـد الطاقـة إلـى 450 ميجـا واط ممـا سـيوفر مـا يقـارب %50 مـن احتياجـات الســوق الفلســطيني. وســتعتمد المحطــة علـى الغــاز الطبيعــي كوقــود أساســي

2. محطة غزة لتوليد الطاقة

قامت الشركة الفلسطينية للكهرباء بتأسيس شركة غزة لتوليد الكهرباء كشركة تابعة ومملوكة لها بالكامل، حيث تأسسـت الشركة الفلسطينية للكهرباء و سُجلت كشركة مسـاهمة عامـة محـدودة وفقـاً للقوانيـن الفلسطينية عام 1999،برأسمال قدره 60 مليون دولار أمريكي، ويتم تداول أسهم الشركة بورصة فلسطين منـذ العـام 2004 وهـو نفس العـام الـذي بـدأت فيـه الشـركة بعملياتهـا التجاريـة، كمـا تتمتـع بحقـوق حصريـة لتوليـد الطاقـة الكهربائيـة حسـب الاتفاقيـات الموقعـة مـع الحكومـة الفلسطينية

تعمـل محطـة توليـد الكهربـاء بقـدرة إنتاجيـة تبلـغ 140 ميجـاواط باسـتخدام الوقـود الصناعـي، حيـث تحـرص الشركة على ضمان الحفـاظ على المعايير البيئيـة عنـد تشـغيل وصيانـة المحطـة والعمـل وفقاً لمتطلبات أوبـك ومعايير البنـك الدولـي، بالإضافـة إلى التزامهـا بمعايير ومتطلبات النظـام البيئـي الفلسطيني. تخطـط الشـركة لاسـتكمال كافـة الجوانـب الفنيـة لتحويـل محطـة توليـد الكهربـاء للعمـل بالغـاز الطبيعـي.

3. شركة ازدهار فلسطين لتوليد الطاقة

تأسست شركة ازدهار فلسطين لتوليد الطاقة في العام 2020 كشركة مساهمة خصوصية، حيث تقدمت الشركة بطلب ترخيص لتوليد الكهرباء في منطقة ترقوميا بقدرة توليد 80 ميجاواط أولية باستخدام الغاز الطبيعي، على أن تكون القدرة الكلية 200 ميجاواط. وقد أوصى المجلس بمنح الترخيص المؤقت للشركة المذكـورة، اذ سـتمهد هـذه الرخصـة للشـركة والجهـات الحكوميـة ذات العلاقـة التحضيـر لتوقيـع الاتفاقيـات اللازمـة، والتـى سـترفع لمجلـس الـوزراء للمصادقـة عليهـا.

(2)

4. الطاقة المتحددة:

بناء على القرار بقانون الطاقة المتجددة وكفاءة الطاقة رقم 14 لسنة 2015م، فقد استمر العمل بالبرامج التالية:

برنامج المبادرة الفلسطينية للطاقة الشمسية والتي تستهدف المستهلكين المنزليين والذي يسمح بتركيب نظام طاقة شمسية بقدرة 5 ك.و.

تعليمـات صافي القيـاس والتـي تهـدف لتغطيـة الاحتياجـات الذاتيـة لمختلـف فئـات المسـتهلكين مـن الطاقـة عن طريق الطاقـة المتحـددة.

تعليمات المشاريع الإنتاجية الكبيرة والتي تم ربطها مع شبكة الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء .

تعليمات مشاريع القدرات المتوسطة، والتي تم ربطها مع شبكات الموزعين من شركات التوزيع المنتشرة في أنحاء الوطن أو مـن خـلال الهيئـات المحليـة المســؤولة عـن نشـاط التوزيـع، حيـث يتـم تقديـم طلبـات المســتثمرين الـى المــوزع وبعــد موافقـة المــوزع يتـم تقديـم الطلـب المســتكمل الـى مجلـس تنظيـم قطــاع الكهربـاء الفسـطيني، الــذي بــدوره يقــوم بدراسـة الطلبـات والتوصيـة باصــدار الرخصـة للمشــاريع التــي يتـم الموافقـة عليهــا

الرقابة في سوق الكهرباء

بالرجوع الى القرار بقانون الكهرباء العام رقم 13 لسنة 2009م وتعديلاته فقد كانت الرقابة إحدى المهام الرئيسية التي تم إنشاء المجلس لتحقيقها، حيث حددت المادة السادسة مـن القانون المذكورة هـدف المجلس مـن مراقبة نشـاط قطـاع الكهرباء، إنتاجـاً ونقـلاً وتوزيعـاً واسـتهلاكاً، وذلـك لضمـان توافـر الطاقـة الكهربائية واسـتمرار شركات الكهرباء في الوفاء بمتطلبات السـوق بأنسب الأسعار، اذ أن غياب هذه الرقابة يؤدي إلى الإخلال في دورة الاقتصاد بشـكل كامـل كون الكهرباء من اهم ركائز قطاعات التصنيع والاستهلاك في فلسطين. في هـذا السياق، كانت رخص توزيع وتوليد الكهرباء تؤكـد على دور المجلس الرقابي كشـرط أساسـي لاسـتمرار الترخيـص والالتـزام بمتطلباته.

وتقوم الحكومة ممثلة بسلطة الطاقة، كجهة مسؤولة عن وضع السياسات والاستراتيجيات، بوضع الخطط والبرامج اللازمة لتطوير القطاع، ومن ثم يكون دور مجلس تنظيم قطاع الكهرباء كجسم رقابي على تنفيذ هذه السياسات والاستراتيجيات بما يضمن استمرار تزويد الخدمة بأنسب صورة مع العمل على الموازنة بين مصالح جميع الأطراف مع العلم ان سلطة الطاقة والمجلس جسمين منفصلين لضمان عدم تضارب المصالح وإرساء قواعد الحكومة الصحيحة.

إن الفلسفة والأساس في توزيع المهام بين الأطراف ذات العلاقة في تقديم خدمة الكهرباء كما حددها وعبر عنها قانون الكهرباء العام تتمثل فيما يلى:

تنفيذي	رقابي	سياساتي
توليد الطاقة: شركات التوليد نقـل الكهربـاء: الشـركة الفلسـطينية لنقـل الكهربـاء توزيـع الكهربـاء: شـركات توزيـع تسـاهم فيهـا الهيئـات المحليـة	كل نشاطات قطاع الكهرباء	سلطة الطاقة: وضع السياسة العامـة والاسـتراتيجيات

الرقابة على شركات التوزيع

يقـوم المجلـس بتنظيـم زيـارات رقابيـة تفقديـة فجائيـة أو مخطـط لهـا لشـركات التوزيـع سـواء المرخـص لهـم أو غيـر المرخـص لهـم، بالإضافـة الـى الاجتماعـات الدوريـة وغيـر الدوريـة الـذي يعقدهـا المجلـس مـع الشـركات المختلفـة. بحيـث تكـون الزيـارة التفقديـة لمتابعـة التـزام الشـركات مـن حيـث شـؤون المسـتهلكين، التعرفـة، الترخيـص، الطاقـة المتجـددة، واجـراءات السـلامة العامـة.

وتقوم طواقم المجلس بمتابعة العديد من المواضيع خلال هذه الجولات والتي تتمثل بأخذ عينات عشوائية عن العقود التي تبرمها الشركات مع المستهلكين بمختلف التصنيفات بالإضافة لنسخ عن الفواتير الصادرة من الشركات وكذلك التأكد من تطبيق تشريعات الطاقة المتجددة وتطبيق نظام رسوم الربط، ومن خلال الزيارات التفقدية يتم تسجيل أي مخالفة والتحقيق فيها ومطالبة الشركات بتصويب الاوضاع.

الرقابة على شركات توليد الطاقة المتجددة

يقوم المجلس بتنظيم زيارات رقابية تفقدية لشركات توليد الكهرباء من مصادر الطاقة المتجددة، وتكون هذه الزيارات بواقع زيارتين سنوياً، للبحث في وضع محطة التوليد والتأكد من عدم وجود مشاكل تقنية أو إدارية وتنظيمية مع المشتري، كما يتم جمع بعض البيانات السنوية والنصف سنوية والتي تتعلق بالإنتاج والفوترة والصيانة والتشغيل.

الرقابة على الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء

تلتـزم شـركة النقـل بالسـماح للشـركات المرخـص لهـا بالتوليـد باسـتخدام شـبكة النقـل طبقـا للتعليمـات التـي يصدرهـا المجلـس لهــذه الغايـة دون التمييـز بينهـا ووفقـاً لرقابـة المجلـس وانطلاقـاً مـن أهــداف المجلـس المتمثلـة فـي مراقبـة كل مـا يتعلـق بنشـاط قطـاع الكهربـاء، فـي هــذا الإطـار يقـوم المجلـس بــدوره الرقابـي مـن حيـث تطبيـق شـركة النقـل للتعرفـة الكهربائيـة المقـرة، أو تطبيـق العقـود المبرمـة مـع شـركات التوليـد أو المسـتخدمين لنظـام النقــل.

إن أهمية الرقابة في قطاع النقل، تأتي من أهمية هذا القطاع الذي يعتبر القطاع المفصلي في تطوير سـوق الكهربـاء فـي فلسـطين، حيـث أن تطويـر شـركة النقـل وتنميـة أصولهـا سـيعود بالفائـدة الكليـة علـى القطاع بشـكل خاص وعلـى الاقتصاد الفلسـطيني بشـكل عام. لذلك فإن الرقابة على شركة النقل هي رقابة من نوع خاص لمساعدة الشركة للقيام بواجباتهـا التـى أنشئت من اجلهـا وبمـا يلبـى حاجـات السـوق الكهربائـى.

التقرير السنوي 2020-2019

دور المجلس في الرقابة على التعرفة والأسعار

يتولى مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني مسؤولية مراقبة سـوق الطاقـة الكهربائيـة لكافـة المستخدمين بالقـدر الـذي يلبى احتياجاتهـم الحاليـة والمستقبلية وفقاً للمواصفات القياسية ومؤشرات الأداء العالميـة وعلى اسـس اقتصاديـة، مـع اتاحـة هـذه الخدمـات للطبقـات غيـر القـادرة ماديـاً بأسـعار مدعمـة كحـق إنسـانى تكفلـه اعتبـارات العدالـة الاجتماعيـة.

كمـا ويقـوم المجلـس بمراجعـة ودراسـة الأسـعار المطروحـة مـن قبـل الشـركات ومقارنتهـا بالتعرفـة المقـرة مـن قبـل مجلـس الـوزراء ورفـع التوصيـة بشـأنها ، وتشـمل العناصـر المحـددة للتعرفـة أن يراعـي المجلـس فـي تحديـد التعرفـة حمايـة المسـتهلكين مـن الأسـعار الاحتكاريـة وتكاليـف الفاقـد الفنـي وكفاءة الخدمـة وتسـديـد الأمـوال المقترضـة حسـب برنامـج التطويـر والاسـتثمار للشـركة وعوائـد مقبولـة علـى رأس المـال المسـتثمر وحوافـز تحسـين الخدمـة وطـرق العمـل وقانـون تشـجيع الاسـتثمار.

ويجـوز أن تختلـف التعرفـة لشـرائح المسـتهلكين وفـق كميـة وزمـن الاسـتهلاك، كمـا يجـوز أن تتغيـر التعرفـة المفروضـة بيـن وقـت الـخروة وأوقـات الاسـتخدام الأخـرى، كذلـك يراجـع المجلـس وبشـكل مسـتمر التعرفـة المقـرة ويوصـي بتغييرهـا بنـاءً علـى أخطـاء غيـر مقصـودة لصالـح الشـركة أو لصالـح المسـتهلكين أو بنـاء علـى التغيـر فـى التكلفـة.

انضمام الهيئات المحلية لشركات التوزيع وخضوعها للرقابة

توزع الطاقة الكهربائية على المستهلكين من قبل شركات يتم ترخيصها لهذه الغاية، وتلتزم الهيئات المحلية والتي تدير مشاريع الكهرباء بالانضمام إلى هذه الشركات كأعضاء مساهمين، وينظم المجلس كيفية مساهمة هذه الهيئات بموجب تعليمات تصدر عنه، وتكون صلاحيات توزيع الكهرباء على المستهلكين من خلال هذه الشركات فقط، وعليه فان الحكومة الفلسطينية تقوم باعداد خطة بالتعاون بين كافة الاذرع الحكومية ذات العلاقة لضم 114 هيئة محلية مازالت توزع الكهرباء على المستهلكين لضمان تنظيم سوق الكهرباء بالكامل.

التعرفة الكهربائية

تعتبر التعرفة الكهربائية المصدر الأساس لإيرادات شركات توزيع الكهرباء، حيث تشمل عائداً مستهدفاً على استثمارات هذه الشركات واسترداداً لتكاليفها التشغيلية المرتبطة بالانشطة المنصوص عليها في رخصة التوزيع. لذلك فإن المجلس يأخذ بعين الاعتبار عند احتسابه للتعرفة العوامل التي تطرأ وتؤثر بشكل مباشر على سعر التعرفة مثل ارتفاع سعر الشراء من المصدر.

ويهتم المجلس بأن تعكس التعرفة التكاليف الحقيقية لتقديم الخدمة، وأن تكون عادلة بحيث يستطيع المستهلك تحملها، وفي الوقت نفسه فإنه من الضروري أن يتمكن مقـدم الخدمـة مـن تغطيـة نفقاتـه وتحقيق عائـد اقتصادي عادل على استثماراته، ولتحقيق هـذه الأهـداف فإن اهتمامات المجلس بالخصوص تشـمل مـا يلـى:

تصميم هيكل التعرفة وإعداده.

إعداد نظام متكامل لجمع المعلومات المالية والتشغيلية من موزعي الكهرباء.

تطوير منهجية إعداد التعرفة، ومراجعتها دورياً.

حماية المستهلك من الأسعار الاحتكارية وتوحيد تلك الأسعار على جميع المستهلكين.

وفي ضوء ما أقره قانون الكهرباء العام رقـم (13) لسـنة 2009م مادة رقـم (9) بنـد رقـم (7) فـإن المجلـس يضـع القواعـد والأسـس الإقتصاديـة السـليمة لاحتسـاب تعرفـة بيـع الكهربـاء فـي إطـار المســاواة والعدالـة والشــفافــة

ويقوم المجلس وبشكل دوري عند صدور القوائم المالية المدققة لشركات توزيع الكهرباء المرخصة، او عند تغير سعر الكهرباء من المصدر، بدراسة تغيير التعرفة والعوامل الجديدة التي تؤثر في الاحتساب.

تعرفة موزع لاخر

بسبب عدم اكتمال شبكات نقل الكهرباء في الوطن، فقد اضطر بعض موزعي الكهرباء لتغطية احتياجاتهم من الكهرباء في بعض المناطق من موزعي كهرباء مجاورين، ولم تكن هناك الية واضحة وموحدة للتعرفة الواجب اتباعها في هذه الحالات، ما دعا المجلس لدراسة هذه الحالات سواء تلك التي تتزود عن طريق خطوط الجهد المتوسط او الجهد المنخفض، ومن ثم التنسيب للحكومة الفلسطينية مشروع قرار يحدد الأسعار، حيث تم إصدار قرار مجلس الوزراء فيما يخص تعرفة بيع الكهرباء من موزع لآخر على النحو التالي:

«تعرفة بيع الكهرباء من موزع لآخر على الضغط المتوسط تساوي تعرفة الشراء من المصدر على الضغط المتوسط مضافاً إليها فاقد ومصاريف تشغيلية بنسبة (4%). وتعرفة بيع الكهرباء من مـوزع لآخر على الضغط المنخفض تساوي تعرفة الشراء من المصدر على الضغط المنخفض مضافاً إليها فاقد ومصاريف تشغيلية بنسبة (6%).»



قرار مجلس الوزراء رقم (6 م /18/22م.و/م.١) لعام 2019م

تعرفة بيع الكهرباء من موزع لآخر

بناءً على الصلاحيات المخولة لنا قانوناً وتنسيب رئيس سلطة الطاقة والموارد الطبيعية وبناءً على مقتضيات المصلحة العامة

وبعد الاطلاع على القانون الأساسي المعدل لسنة 2003م وتعديلاته؛
وعلى قانون الكهرباء العام رقم (13) لسنة 2009م؛
قرر مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة في مدينة رام الله بتاريخ (20/2019م) ما يلي:
المادة الأولى

المصادقة على تعرفة بيع الكهرباء من موزع الآخر، على النحو الآتي:

- تعرفة بيع الكهرباء من موزع لآخر على الضغط المتوسط تساوي تعرفة الشراء من المصدر على الضغط المتوسط مضافاً إليها فاقد ومصاربف تشغيلية بنسبة (4%).
- تعرفة بيع الكهرباء من موزع لآخر على الضغط المنخفض تساوي تعرفة الشراء من المصدر على الضغط المنخفط مضافاً إليها قاقد ومصاربف تشغيلية بنسبة (6%).

المادة الثانية

على الجهات المختصة تنفيذ أحكام هذا القرار كل فيما يخصه، ويُعمل به من تاريخ صدوري صدر في مدينة رام الله بتاريخ 2019/09/23م. تنـاول القـرار المذكـور التعرفـة المقـرة مـن مـوزع لاخـر (شـركات توزيـع او هيئـات محليـة تقـوم بنشـاط توزيــع الكهربـاء) بشـكل مؤقـت، حيـث سـاهم هـذا القـرار فـى حـل الكثيـر مـن الاشـكالات بهـذا الخصـوص.

تعرفة النقل

بالاستناد الى القرار بقانون رقـم (13) لسـنة 2009م بشـآن قانون الكهربـاء العـام لا سـيما المـادة (19) منـه والتـي تعطـي الشـركة الفلسـطينية لنقـل الكهربـاء الحـق فـي شـراء او اسـتيراد الطاقـة الكهربائيـة وبيعهـا الـى شـركات التوزيـع، ونظرا لمحدوديـة قـدرات التشـغيل الجزئي بسبب عـدم تشـغيل كافـة محطـات التحويـل التابعـة للشـركة الفلسـطينية لنقـل الكهربـاء منـذ عـام 2017 وحتـى بدايـة الثلـث الأخيـر مـن العـام 2020، فقـد تـم تطبيـق نفس التعرفـة الكهربائيـة التـي تـم احتسـابهـا مـن قبـل الشـركة القطريـة علـى شـركات التوزيـع.

في نهاية عام 2020 قامت الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء (PETL) بتشغيل كافة محطات التحويل التابعة لها والتي يتم من خلالها استيرادها الطاقة الكهربائية على الجهد العالي من الشركة القطرية الاسرائيلية وبيعها الى شركات التوزيع الفلسطينية على الجهد المتوسط، حيث بلغت قدراتها الكلية (380 ميجا فولت امبير – م.ف.أ)، وبتغطية وصلت لاكثر من %40 من سوق الكهرباء في المحافظات الشمالية (الضفة الغربية)، وبالتالي فان احتساب التعرفة حسب النماذج المتعارف عليها اصبح امرا لازما لعكس الاسعار الحقيقية لتعرفة النقل.

وبالرجــوع الــى المــادة (13) مــن القانــون المذكــور اعــلاه فقــد قــام مجلــس تنظيــم قطــاع الكهربــاء بمراجعــة ودراســة التعرفــة الكهربائيــة لنقــل الكهربــاء ورفــع التوصيــة بشــأنها للجهــات ذات العلاقــة.

ويعتمـد المجلس عنـد تحديـد التعرفـة حسـب قانـون الكهرباء العـام (المـادة 13) عـدة جوانـب كمنـع الاحتـكار، وتكاليـف الفاقـد والقـروض، والحوافـز الخاصـة بتحسـين الخدمـة مـن خـلال البرامـج التطويريـة، وعوائـد مقبولـة علـى رأس المـال. حيـث اعتمـدت المحـددات السـابقة كأسـس فـي وضـع التعرفـة الكهربائيـة للمسـتهلكين النهائيين، امـا عنـد تحديـد تعرفـة النقـل فانـه ونظـرا لان الشـركة الفلسـطينية لنقـل الكهرباء هـي شـركة حكومية، وعمـلا بمبحـأ الحمايـة مـن الاسـعار الاحتكاريـة، فانـه يتم احتسـاب عوائـد تضمـن اسـتمرار عمـل الشـركة وتطورهـا فقـط (تغطيـة مصاريفهـا) بمـا يعـود بالفائـدة علـى تطـور قطـاع الكهربـاء بشـكـل عـام.



نظام رسوم ربط الكمرباء

تم إقرار نظام رسوم الربط بتركيبته الجديدة في نهاية عام 2018، وتم البدء بتطبيقه منذ بداية عام 2019، اذ تم الأخذ بعين الاعتبار ضرورة تطوير وتعديل رسوم الربط بحيث تعكس نظاما أكثر شفافية ووضوحا وعدالة بما يخدم المواطنين من جهة وموزعى الكهرباء من جهة أخرى.

وضمن سعي المجلس لتطوير الأنظمة والقوانين وتطوير التشريعات، عقد المجلس جلسة استماع في نهاية عام 2019 للاطلاع على وجهات النظر المختلفة والمختصة حول القضايا المستجدة في نظام رسوم الربط الحالي والتي تحتـاج مزيـدا مـن التوضيـح أو إعـادة الدراسـة، للوصـول لرسـوم عادلـة ومنصفـة لجميـع الأطـراف، وكانـت أبـرز القضايـا المثـارة كمـا يلـي:

- 1 تطبيـق رسـوم الربـط للمشـتركين الصناعييـن والزراعييـن علـى المشـتركين التجارييـن: اذ يقلـل هـذا الاقتـراح مـن تقديـر المسـاهمات المبنـي علـى موقـع المشـترك، حيث أن هـذا التقديـر عرضـة للخطـأ وقـد يكـون بعيـدا عـن تحقيـق العدالـة بيـن المشـتركين.
- 2 تغيير نسب تحمل تكاليف إزاحة الشبكة: بحيث تصبح أكثر عدالة مما ينعكس إيجابا على استثمار الأراضي ويمكن من التوسع العمراني.
 - 3 توضيح إجراءات زيادة القدرة للمشتركين بطريقة واضحة وشفافة.
 - 4 الغاء رسوم وصلة المشترك: وذلك لتقليل تقدير المساهمات المبنى على موقع المشترك.
- 5 توحيـد الرسـوم بيـن داخـل وخـارج المخطـط الهيكلـي: ممـا يحقـق العدالـة بيـن جميـع المشـتركين ويدعـم التمـدد العمرانـي بصـورة كبيـرة.

وبناء عليه يقوم المجلس بدراسة هذه القضايا والأثر المالي المتعلق بها ومن ثم القيام بتوصيته النهائية بالخصوص، حيث كان مقررا أن تتم هذه الدراسة في العام 2020 ولكن تم تأجيلها بسبب تفشي فايروس كورونا المستجد.

أهمية الرقابة

تعتبر الزيارات التفقدية ومتابعة شكاوى المستهلكين وكذلك متابعة القضايا الخلافية بين شركات الكهرباء نفسها او بينها وبين المستثمرين بالإضافة الى تقرير مؤشرات الأداء السنوي أدوات رئيسية تجعل المجلس قـادرا علـى الرقابـة علـى قطـاع الكهرباء، كمـا يتـم اسـتخدام الأدوات السـابقة فـي المسـاعدة علـى اصـدار قرارات تنظيمية جديدة أو اجراء تعديلات على التشريعات السـارية بمـا يضمـن العدالة لجميع الأطـراف، حيث أن هنـاك وعـي متزايـد فـي سـوق الكهرباء علـى أن عمليـة الراقبـة التـي يمارسـها المجلـس علـى السـوق تعتبر جـزءا أساسـيا لتحقيـق حسـن أداء الاجسـام العاملـة فـى قطـاع الكهربـاء بالشـكل المطلـوب.

إن رقابة المجلس على السوق مكنته على مدار السنوات السابقة من بناء خبرة متراكمة في تحليل ودراسة البيانات المتوفرة من الرقابة لفهم سلوك جميع الأطراف في القطاع ما مكن المجلس من الوصول الى فهـم أشـمل للسـوق ممـا ينعكـس إيجابـا علـى قراراتـه التنظيميـة او توصياتـه للحكومـة بتطويـر القطـاع مـن النواحـى الفنيـة او النواحـى التشـريعية.

الاستثمار في الطاقة المتجددة

في العـام 2015 صـدر قـرار بقانـون الطاقـة المتجـددة تحقيقـا للتوجـه للتوسـع فـي دعـم الاسـتثمار المحلـي والاجنبـي لتحقيق الاسـتقلال الطاقـي، فقـد وضـع هـذا القانـون التشـريعات التنظيميـة والقوانين التـي تحمـي وتشـجع الاسـتثمار فـي الطاقـة المتجـددة، وذلـك مـن خـلال البرامـج التـي أُقـرت انطلاقـا مـن الإطـار القانونـي فـى دولـة فلسـطين.

أن دولة فلسطين تتميز جغرافياً بأنها من أفضل المواقع للاستثمار في الطاقة المتجددة وخاصة الطاقة الشمسية نظراً لمعدل سطوع الأشعة الشمسية بمعدل 340 يوماً بالسنة وبمعدل إنتاج الطاقة الكهربائية 1500 ك.و.س/ك.و.

ويعتبر سعر الكهرباء في فلسطين الأعلى في المنطقة مما يشكل فرصة مميزة للاستثمار في الطاقة المتجددة، خصوصا مشاريع صافي القياس، حيث ان التوفير الحاصل في هذه المشاريع يزيد نسبة العائد على رأس المال، و يتناسب الاستثمار بالطاقة المتجددة تناسبا عكسياً مع سعر الكهرباء للمستهلك وخاصة بوجود العديد من البرامج التي يمكن للمستثمرين بمختلف تصنيفاتهم (منزلي، تجاري، صناعي، وزراعي..الخ) الاستفادة من هذه البرامج، بحيث يستطيع المستثمر الاختيار بين البرامج المتنوعة والتي تلبي متطلباته سواء الاكتفاء من الطاقة ذاتياً أو بناء المحطات.

استرداد رأس المال المتوقع	التعرفة	المشتري	القدرة	المستفيد من البرنامج	البرنامج
4 سنوات	0.54 شیکل/ کیلو واط ساعة	شركات توزيع الكهرباء	بحد أقصى 5 كيلو واط لكل مشترك	القطاع المنزلي فقط	المبادرة الفلسطينية للطاقة الشمسية
4 سنوات	تقاص طاقة بين المستهلكة والمصدرة الى الشبكة	شركات التوزيع أو الهيئات المحلية	بحد أقصى 1000 كيلو واط	جميع قطاعات المستهلكين	صافي القياس
7 سنوات	بحد أقصى %85 من سعر شراء الطاقة من سعر المصادر التقليدية	شركات التوزيع أو الهيئات المحلية	بحد أقصى 999 كيلو واط	المستثمرين	القدرات المتوسطة
7 سنوات	بحد أقصى %85 من سعر شراء الطاقة من سعر المصادر التقليدية	الشركة الغلسطينية لنقل الكهرباء	1000 كيلو واط فأكثر	المستثمرين	المشاريع الانتاجية الكبيرة

تشحيع الاستثمار

تقوم الحكومة الفلسطينية بإصدار العديد من الحوافز لغايات تشجيع الاستثمار في مجال استخدام تقنيات الطاقة المتجددة، بحيث تقدم مجموعة من الحوافز الضريبية للمنشأت التي تستخدم الطاقة المتجددة لتغطية الاحتياج من الطاقة بشكل كامل او جزئي، بناءً على حجم الانطمة التي يتـم تركيبهـا ضمـن اليـة صافـى القياس.

وتشمل هذه الحوافز أيضا اعفاءات ضريبية للمستثمرين بمحطات توليد الطاقة باستخدام الطاقة المتجددة بقدرات أكثر من (1) ميجا واط، بحيث تُشرف هيئة تشجيع الاستثمار على هذه الحوافز ويتم منحها للشركات والمنشأت العاملة بالطاقة المتجددة من قبل الهيئة.

مشاريع الطاقة المتجددة المرخصة

يقوم مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني عند استقبال واستكمال طلبات ترخيص محطات الطاقة المتجددة، بالتوصية لسلطة الطاقة لترخيص هذه المحطات، بحيث تمنح الرخصة بشكل دائم ولمدة 20 سنة ما لم تقوم شركة المشروع بأية مخالفة بشروط الرخصة، حيث يكون المرخص له خاضعا لرقابة المجلس طيلة فترة الترخيص.

تصويب اوضاع منشآت الطاقة المتجددة

يقوم المجلس بشكل دوري بمتابعة ومراقبة مشاريع الطاقة المتجددة بمختلف انواعها وخصوصا نظام صافي القياس والمشاريع الانتاجية، بحيث يطلب المجلس بيانات الطاقة المتجددة بشكل دوري من شركات التوزيع والشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء ثم يقوم بدراسة مختلف المشاريع القائمة للتأكد من التزماها بالقوانين والأنظمة المعمول بها، وكذلك الالتزام بشروط الترخيص .

من ناحية أخرى، يقوم المجلس بجمع البيانات مباشرة من خلال الزيارات الميدانية للوقوف على أوضاع هذه المشاريع ومـن ثـم مخاطبـة الجهـات ذات العلاقـة لتصويـب الأوضاع ان لـزم الامـر، وعـادة مـا يكـون تصويـب الأوضاع يتعلق بالمعايير الفنية او الشـروط التعاقدية والقانونية او الأداء المالي، كل مـا سبق يساعد على ان يكـون سـوق الطاقـة المتجـددة منظمـا ضمـن سـوق الكهرباء بشـكل عـام، والـذي بـدوره سـيعود بالاثار الإيجابيـة على الـدورة الاقتصاديـة فـى الوطن بشـكل عـام.

ترخيص القدرات المتوسطة

صـدرت تعليمـات القـدرات المتوسـطة رقـم 1 لسـنة 2018، والمنشـورة فـي الجريـدة الرسـمية والمتعلقـة بالسـماح بالبـدء بانشـاء مشـاريع انتاجية تحـت مسـمى «تعليمـات بنـاء محطـات الطاقـة المتجـددة ذات القـدرات المتوسـطة أقـل مـن 999 ك.و»، والتـي سـترتبط مـع شـبكة التوزيـع وتوقـع عقودهـا مـع شـركات التوزيـع بعـد منحهـا الرخصـة لمطلوبـة مـن سـلطة الطاقـة بنـاء علـى توصيـة المجلـس.

تتلخص إجراءات ترخيص مشاريع القدرات المتوسطة، أن يقوم المستثمر بتقديم طلب استثمار بالطاقة المتجددة تبعا لنظام القدرات المتوسطة لشركات توزيع الكهرباء أو للهيئات المحلية، وبدوره يقوم الموزع بدراسة الطلب وعند استيفاء جميع متطلبات إنشاء المشروع، يقوم المـوزع برفـع طلب لمجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني لترخيص المشروع، ويقوم المجلس بدراسة الطلب بشكل كامل وعند استيفاء جميع المتطلبات حسب الأصول يقوم المجلس بالتوصية لسلطة الطاقة بترخيص المشروع.

وشهد عام 2019 بداية لتقديم طلبات ترخيص مشاريع القدرات المتوسطة، حيث قام المجلس بدراسة أكثر مـن 20 طلبـا للترخيـص منـذ نهايـة العـام 2019 وخـلال العـام 2020 حيـث أوصـى المجلـس بترخيـص 14 منهـا فقـط وبقـدرة إجماليـة تصـل الـى 14 ميجـا واط.

الشكاوى وجودة الخدمة

فى مجال معالجة شكاوى المستهلكين

إن مـن أهـم مهـام وصلاحيـات المجلس وبالأخـص دائـرة شـؤون المسـتهلكين هـو اسـتقبال الشـكاوى وحلهـا. والعمـل علـى إنصاف المشـترك فـي حـال وجـود تجـاوز معين، وكذلك الوصول للمشـترك أينمـا كان، وتوفير الالية المناسـبة لـه لتسـهيـل وصولـه للمجلـس وتثقيفـه حـول مهامـه وصلاحياتـه، ومـن ثـم العمـل علـى تحليـل هـذه الشـكاوى كمدخـلات وبيانـات واردة ودراسـتها والنظـر فـي أسـبابها وآليـة علاجهـا، واعـداد التقاريـر والدراسـات اللـزمـة بصـورة دقيقـة، والخـروج بالنتائـج والتوصيـات للاطـلاع عليهـا واتخـاذ القـرار المناسـب.

في مجال جودة الخدمات

تم العمل على تطوير العديد من الاجراءات ذات العلاقة بجودة الخدمة المقدمة للمشتركين والتي كانت كالتالى:

أ- تعديل دليل اجراءات شكاوي المستهلكين وحل النزاعات الصادر عن المجلس.

تهـدف هـذه الاجـراءات الـى مسـاعدة المسـتهلكين وشـركات التوزيـع فـي حـل الشـكاوى والنزاعـات بطـرق منظمة وذلك من اجل تسـهيل التجـاوب السـريع لحـل النزاعـات، ومن اجـل ضمـان التزام جميـع الاطـراف المعنية بالقوانيـن والانظمـة .

كمـا وتوضـح هـذه الاجـراءات آليـة اسـتقبال الشـكاوى وحلهـا مـن قبـل شـركات التوزيـع ، بالإضافـة الـى آليـة تحويـل شـكاوى المسـتهلكين للمجلـس مـن اجـل البـت فيهـا .

وتم وضع هذه الاجراءات تنفيذاً للفقرة العاشرة من المادة التاسعة من قرار بقانون رقم (13) لسنة 2009م بشأن قانون الكهرباء العام. بحيث تم ادخال التعديلات عليهما وفقاً لتطور أنظمة استقبال الشكاوى وآليات الاتصال والتواصل مع المشتركين حيث اشتملت على وطرق المعالجة للشكاوى وايصال المعلومات للمشتركين، والمدة الزمنية المحتاجة لحل الخلاف بين المستهك والموزع بما يحقق المنفعة والمصلحة وصولا لخدمة ممتازة وبجودة عالية. كما تم اضافة وسائل جديدة الى اجراءات استقبال الشكاوى مثل البريد الالكتروني ووسائل الاتصال والتواصل الدحشة.

(2)

ب- دلیل خدمات المشترکین الخاص بشرکات التوزیع

يهدف مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني الى مساعدة المشتركين في الحصول على كافة البيانات والمعلومات اللازمة لهم من شركات التوزيع المزودة لهم بالخدمة الكهربائية وذلك من خلال عمل كل ما هو لازم وبالوسائل المتاحة، وعليه تم العمل بالتعاون مع شركات التوزيع العاملة في الوطن على وضع النقاط الاساسية التي من الواجب على المشترك معرفتها عن الموزع الذي يتلقى الخدمة من خلاله وذلك باعداد دليل شامل للمشتركين وبصورة موحدة لجميع شركات التوزيع

ج- في مجال تصنيف وأرشفة الشكاوى

يعمل مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني على تطوير نظام الشكاوى الخاص به والخاص بشركات التوزيع ومراجعة الشكاوى الواردة له والواردة لشركات التوزيع بشكل دوري ومستمر، وبناء على ذلك يتم دراسة البيانات والمعلومات وتحليلها بهدف الوصول الى نظام فعال بما يضمن التطوير والتحديث المستمر، حيث تم العمل بالتعاون مع شركات التوزيع العاملة في فلسطين على تشكيل لجنة تحت مسمى " لجنة تصنيف وأرشفة الشكاوى"

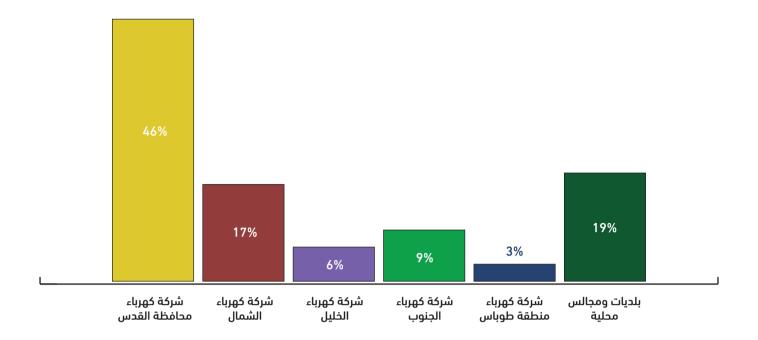
حيث تم مناقشة التصنيفات الاساسية والفرعية وتم الاتفاق على توحيدها بناء على معايير أساسية مهمة وهي المعيار الفني، والمالي والاداري.

كمـا وتـم مناقشـة توحيـد الاجـراءات الخاصـة بأرشـفة هـذه الشـكاوى لكافـة شـركات التوزيـع، والاتفـاق علـى سياسـة واضحـة للتقاريـر الدوريـة.

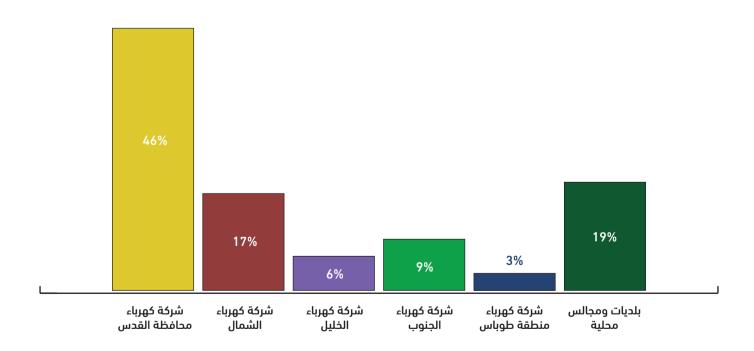
د - في مجال سياسات حل النزاعات الخاصة بشركات التوزيع.

الشكوى هي حق للجميع، ولتحقيق ذلك لابـد مـن سياسـات واضحـة خاصـة بشـركات التوزيـع تسـعى مـن خلالهـا الـى تلبيـة متطلبـات مشـتركيها لتحسـين الخدمـة المقدمـة لهـم وبجـودة عاليـة، وذلـك بصـدد الوصـول الـى اعلى مسـتويات الجـود المطلوبـة. وعليه يسـعى مجلس تنظيم قطـاع الكهرباء الفلسـطيني جاهداً لدراسـة سياسـات الشـركات الخاصـة بحـل النزاعـات وتحليلهـا بمـا يضمـن تحقيـق مصالـح المسـتهلك دون الاجحـاف بحقـوق الشـركات.

توزيع شكاوي المستهلكين على شركات التوزيع للعام 2019



توزيع شكاوي المستهلكين على شركات التوزيع للعام 2020



37

التشريعات الصادرة عام 2019 - 2020

قرار مجلس الوزراء رقم (18/15/04/م.و/م.أ) لعام 2019م

قرر مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة في مدينة رام الله بتاريخ 2019/07/29م ، المصادقة على التعرفة الكهربائية للعام 2019م، ويكون الدعم الحكومي بقيمة (0.01147) شيكل لكل وحدة كهربائية مشتراه بدءا من تاريخ 2019/01/01م.

2. قرار مجلس الوزراء رقم (18/22/06/م.و/م.أ) لعام 2019م

قرر مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة في مدينة رام الله بتاريخ 2019/09/23م ، المصادقة على تعرفة بيع الكهرباء من موزع لموزع أخر على الضغط المتوسط وعلى الضغط المنخفض للعام 2019م.

3. قرار مجلس الوزراء رقم (18/54/5/م.و/م.ا) لعام 2020م فيما يخص المصادقة على التعرفة الكهربائية للمستهلكين

قرر مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة في مدينة رام الله بتاريخ 2020/04/27م ، المصادقة على التعرفة الكهربائية للعام 2020م، ويكون الدعم الحكومي بقيمة (0.00231) شيكل لكل وحدة كهربائية مشتراه بدءا من تاريخ 2020/01/01

4. قرار مجلس الوزراء رقم (18/88/25/م.و/م.ا) لعام 2020م فيما يخص المصادقة على اعتماد سعر بيع الطاقة الكهربائية من خلال محطات التحويل التابعة للشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء

قـرر مجلـس الـوزراء فـي جلسـته المنعقـدة فـي مدينـة رام اللـه بتاريـخ 2020/12/21م ، المصادقـة علـى سـعر بيـع الطاقـة الكهربائيـة مـن خـلال محطـات التحويـل التابعـة للشـركة الفلسـطينية لنقـل الكهربـاء للعـام 2020م

5. قرار مجلس الوزراء رقم (18/59/10/م.و/م.ا) لعام 2020م فيما يخص اعتماد سعر شراء الطاقة الكهربائية المنتجة من مصادر الطاقة الشمسية

قرر مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة في مدينة رام الله بتاريخ 2020/06/01م المصادقة على اعتماد سعر شراء الطاقة الكهربائية المنتجة من مصادر الطاقة الشمسية.

6. قرار مجلس الوزراء رقم (18/59/9/م.و/م.ا) لعام 2020م فيما يخص اعتماد تعديل تعليمات صافى القياس والرسوم المتعلقة بها

قرر مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة في مدينة رام الله بتاريخ 2020/06/01م، تعديل تعليمات صافي القياس والرسوم المتعلقة بها، بحيث يقوم المـوزع بموجـب القـرار الجديـد بخصـم %10مـن كميـة الطاقـة المصـدرة الـى شبكة الكهربـاء، امـا فـي مشـاريع العبـور فيقـوم المـوزع بخصـم %12 مـن الطاقـة المصـدرة/ المنتجـة الـى شبكة الكهربـاء.

أبرز القرارات التنظيمية لعام 2019

- 1. الموافقة على عقد مؤتمر صحفى لعرض نظام رسوم الربط الجديدة.
- 2. الموافقة على زيادة حملات التوعية والتعريف بنظام رسوم الربط الجديد للجمهور الفلسطيني.
- 3. رفض الطلب الوارد من شركة كهرباء طوباس بالسماح لهم بزيادة التعرفة لكون نظام رسوم الربط الجديد هو نظام عادل وان التعرفة هي تعرفة موحدة للجميع في فلسطين.
 - 4. اعتماد الدليل الارشادي لمشاريع الاستثمار في الطاقة المتجددة بنظام القدرات المتوسطة.
- 5. الموافقة على طلب شركة توزيع كهرباء الشمال بأن تكون رسوم الربط للمنشآت التجارية لأكثر من 40 امبير مثل الرسوم المطبقة للمنشآت الصناعية لأكثر من 40 امبير لأنه يأتي ضمن السقف الاقل ولا يرتب اية زيادات على المنشآت التجارية.
 - 6. التوصية باعتماد دعم حكومي يساوي 0.0147 شيكل لكل كيلو. واط. ساعة مشتراه من المصدر، مع ابقاء اسعار التعرفة حسب الوقت حسب الاسعار الجديدة وكذلك تخفيض تعرفة شريحة الحجر والرخام.
 - 7. ان يتم اعلام الشركات بأن المجلس لا يمانع تطبيق رسوم على المستهلكين اقل من السقف المقرر بنظام رسوم الربط الصادرة عن مجلس الوزراء.
 - 8. صادق المجلس على رأي المستشار القانوني بأن يتم تطبيق كامل نظام 2011 بما فيها الرسوم الثابتة على المستهلكين خارج الحدود التنظيمية للهيئات المحلية.
 - 9. قرر المجلس وبالاستناد لقرار مجلس الوزراء رقم (13/178/17م.و/ر.ح) لعام 2017م، بتوجيه رسالة للمطور التركي لمدينة جنين الصناعية بقبول طلبه على أن يقوم باستكمال باقي المتطلبات ليتم بعدها التوصية لسلطة الطاقة بالترخيص، حيث اجاز قرار مجلس الوزراء المذكور اعلاه لمطوري المدن الصناعية توزيع الكهرباء داخل حدود المدن الصناعية بعد الحصول على التراخيص اللازمة.
 - 10. صادق المجلس على تقرير مؤشرات الاداء للعام لشركات توزيع الكهرباء 2018 على ان يتم عرضه على الجمهور من خلال مؤتمر صحفي وكذلك توزيعه ونشره.
- 11. قرر المجلس اعتماد التعديلات المقترحة على نظام صافي القياس حيث أن المجلس قام بعمل الدراسات اللازمة بالإضافة لعقد جلستى استماع بالخصوص وتوصل لتعديلات تحقق مصالح جميع الاطراف.
 - 12. اعتماد سعر البيع من موزع لاخر على الضغط المتوسط بما يعادل سعر الشراء من القطرية مضافا اليه 4% بدل الفاقد ومصاريف ادارية، وبالنسبة للضغط المنخفض ان يكون السعر بما يعادل سعر الشراء من القطرية مضافا اليه %6 بدل الفاقد ومصاريف إدارية، على ان تتم التوصية حسب الأصول بذلك.
 - 13. ادخال تعديل على نظام الشكاوى يحدد فترة زمنية تلتزم شركات الكهرباء بالرد على المجلس خلالها، وهي فترة 7 ايام.
- 14. اعتماد سقف سعر الشراء من مشاريع الطاقة المتجددة بمقدار متوسط سعر الشراء عن اخر خمسة مشاريع قد تم توقيع اتفاقيات شراء الطاقة الخاصة بها مع الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء، على ان يتم التخفيض بمقدار %5 بعد سنة من تاريخه فيما اذا تبين ان الاسعار لم تنخفض بمقدار هذه النسبة على ان يتم المحافظة على حقوق المستثمرين القائمة ومراسلة سلطة الطاقة للوقوف على سياسات الحكومة وتوجهاتها بشان تشجيع الاستثمار في الطاقة المتجددة والحوافز بالخصوص.

(<u>{</u>

- 15. ان يتم منح قرار استثنائي لنقاط الربط التابعة للقطاع الخاص الفلسطيني الراغبة بان يتم الربط المباشر مع الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء وذلك للأضرار الكبيرة التي قد تحصل لهذه الشركات في حال تزودت من شركات توزيع الكهرباء (بسعر اعلى)، على ان يتم مراجعة وبحث الموضوع بعد سنتين على ضوء تطور شركات التوزيع في مناطق عملها.
- 16. يتم تحديد رسوم ربط كل ميغا فولت امبير مع محطات التحويل التابعة للشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء من خلال تقسيم مجموع المبلغ الذي استوفته الشركة القطرية كرسوم ربط لكامل محطة التحويل مقسوماً على قدرة المحطة. بحيث يتم استيفاء كامل رسوم الربط للقدرات المطلوبة بالنسبة للمشتركين الجدد. واستيفاء الفرق في رسوم الربط مع محطات التحويل بين القدرات المتعاقد عليها سابقاً مع الشركة القطرية والقدرات الجديدة المزودة من الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء.
- 17. عدم احتساب مواقف السيارات الخاصة بالمنازل المستقلة بحيث لا يتم اعتبارها اشتراك منفصل الا في حال تم تحويلها لمخازن او اشغالها لأغراض اخرى.
- 18. تحويل المستهلكين للمحاسبة بالتعرفة حسب الوقت في بداية كل عام وبحسب ما ورد في قرار التعرفة الصادر عن مجلس الوزراء.
- 19. اصدار التفسير التالي وتعميمه على شركات توزيع الكهرباء « المساهمات الخاصة بالمشتركين التجاريين لا تشمل المساهمة في الاصول القائمة قبل الربط».
 - 20. قرر المجلس التأكيد عل قراره السابق بخصوص التوصية بأسعار البيع من موزع لاخر والتوصية لسلطة الطاقة بضرورة الإسراع في اصدار هذه الأسعار حسب الاصول.
- 21. الموافقة على استمرار شركة توزيع كهرباء الشمال بفرض رسوم الانارة على ان يستمر المجلس بمراقبة تنفيذ الشركة لمشاريع الانارة وكذلك ملائمة الرسوم لاستهلاكات عدادات الانارة ضمن الهيئات المحلية المنضمة للشركة.
- 22. الموافقة على طلب شركة كهرباء منطقة طوباس بإنشاء شركة لإنتاج وتصنيع المحولات حسب الاصول بشرط ان تكون هذه الشركة مستقلة تماما عن شركة منطقة طوباس.
- 23. التوصية بتمديد رخصة توزيع الكهرباء الخاصة بشركة كهرباء منطقة طوباس حتى نهاية العام 2019 وان يتم دراسة وضع الشركة ومدى تصويبها لأوضاعها وتلبية المتطلبات المفروضة من المجلس في نهاية العام لغايات تجديدها لفترة اطول.
 - 24. الموافقة على زيادة قدرة مشاريع نظام صافي القياس بشرط اثبات المستهلك لحاجته لهذه الزيادة، بحيث يتم ذلك من خلال قياس الاستهلاك الجديد لتحديد القدرة الجديدة للنظام.
- 25. رفض طلب الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء بالاكتفاء بالنسخة الانجليزية لاتفاقيات شراء الطاقة، على اعتبار ان اللغة العربية هي اللغة الرسمية وهي لغة المحاكم المعتمدة في حال حصول اي نزاع بين الاطراف
- 26. التوصية الى سلطة الطاقة بإفادة المشاريع المتوسطة من الحوافز بحيث يتم تعديل قرار مجلس الوزراء بهذا الخصوص
 - 27. التوصية لسلطة الطاقة بتجديد رخصة توزيع الكهرباء الخاصة بشركة كهرباء منطقة طوباس لمدة ستة اشهر مشروطة بتصويب الشركة لملاحظات المجلس.
 - 28. الموافقة على عقد جلسة استماع لتطوير نظام رسوم الربط تضم الجهات ذات العلاقة على ان تشمل

المواضيع التالية بشكل اساسى:

- الغاء وصلة المشترك
- توحيد الرسوم بين داخل وخارج المخطط الهيكلي
- تطبیق المبدأ المعمول به للمشترك الصناعی علی المشترك التجاری
 - المشترك الصناعي فوق 1000 امبير
 - تنحية خطوط الضغط المتوسط
- 44. التوصية لسلطة الطاقة بمتابعة الاجراءات حسب الاصول لتعديل اجراءات براءة الذمة حسب مشروع القرار والمذكرة التفسيرية الذين صادق عليهما المجلس.
 - 45. التوصية لسلطة الطاقة بترخيص عدة مشاريع ضمن القدرات المتوسطة.
- 46. مراسلة شركة توزيع كهرباء الشمال بعدم جواز انشاء محطات توليد الا بالشراكة وان لا تزيد مساهمتها في ملكية المحطات عن %25.
- 47. مراسلة شركات التوزيع بمراعاة عدم قطع التيار الكهربائي عن المشتركين المنزليين ايام العطل الا في حالات الضرورة فقط.
 - 48.التوصية بالتعرفة الكهربائية للعام 2020م.

ابرز القرارات التنظيمية لعام 2020

- .1 التوصية بضرورة اعادة النظر في قرار مجلس الوزراء بخصوص الدعم الحكومي على المشتريات من الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء وتطبيقه بأثر رجعي للأعوام .2017،2018
- 2. منح موافقة المجلس بتمديد العمل برسوم الانارة لشركة كهرباء الجنوب لمدة سنة على ان تقدم الشركة تقريرا مفصلا عن مشاريعها التطويرية لإنارة الشوارع.
- .4 الايعاز لشركة كهرباء منطقة طوباس بعدم تزويد مشروع دريم لاند بالتيار الكهربائي لقيامه بتزويد التيار الكهربائي بصورة مخالفة للقانون.
- .5 الايعاز لشركات توزيع الكهرباء لإعداد اليات واضحة بخصوص مشتركي العدادات مسبقة الدفع بحيث لا يتم قطع التيار الكهربائي بالرغم من نفاذ الرصيد من خلال رصيد احتياطي لمدة معينة وبقيمة 20 شيكل تتيح الفرصة للمشترك لتعبئة الرصيد.
- .6 تنبيه الشركات بأن المجلس سيوصي بإلغاء المقطوعية الدنيا للاستهلاك خلال مراجعة التعرفة القادمة وسيتم التوصية للحكومة بأن يتم تحميل اية تكاليف ضمن المصاريف التشغيلية بصورة عادلة لمصلحة الشركات.
- .7 الايعاز الى الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء بضرورة تصويب الاوضاع بالسرعة القصوى وتزويد قرية حداد السياحية على الضغط المتوسط.

(<u>£</u>)

- .8 التوصية بمنح شركة كهرباء الخليل رخصة مؤقتة لمدة سنة على ان يتم تحديد منطقة امتياز الشركة وحل الاشكالية مع بلدية حلحول تحت اشراف المجلس.
 - 9. التوصية بترخيص عدة مشاريع توليد للكهرباء من خلال الطاقة المتجددة ضمن تعليمات القدرات المتوسطة.
 - .10 مراسلة ادارة شركات توزيع الكهرباء بخصوص دوام موظفيها خلال فترة الطوارئ واية معيقات تواجهها بهذا الخصوص وان تقدم الشركات خططها في فترة الطوارئ ليقوم المجلس على ضوء الردود بمراسلة مجلس الوزراء بتذليل اية عقبات او اشكالات تواجه الشركات بهذا الخصوص.
- .11 مواصلة اصدار التقارير التي تهم الجمهور لاطلاعه على وضع سوق الكهرباء في الوطن وذلك من باب الشفافية التي تعد من أهم المبادئ التي يعمل المجلس وفقا لها.
 - .12 التأكيد على استمرارية جهوزية مجلس تنظيم قطاع الكهرباء للتواصل مع المستهلكين في فترة الطوارئ من خلال الأرقام التي تم الإعلان عنها.
- .13 ان يتم الاشتراط على الهيئات المحلية الراغبة بالاستثمار في الطاقة المتجددة الحصول على توصية او عدم ممانعة من مديرية الحكم المحلى في المحافظة التي تتبع لها بما يخص الملاءة المالية.
 - .14 تكليف المستشار القانوني لإعداد تقرير حول الاوراق والبيانات التي قدمتها شركة ازدهار للحصول على رخصة مؤقتة ومدى ونسبة الوثائق المقدمة الى الوثائق التي نص عليها نظام اسس التراخيص لشركات الكهرباء، على ان يقدم التقرير الى اعضاء المجلس من خلال البريد الالكتروني وان يقوم الاعضاء بالتصويت واتخاذ قرارهم بالتمرير.
 - .15 التوصية بتمديد رخصة التوزيع الممنوحة لشركة كهرباء منطقة طوباس لمدة عام على ان تقوم الشركة بتقديم دراسة بخصوص رسوم الخدمات وان تلتزم بتعليمات المجلس بخصوص معالجة اشكالية مشروع دريم لاند.
 - .16 اعتماد مبدأ الموازنة ما بين مصالح الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء وضمانات استدامتها وما بين مصالح المشتركين وعدم رفع الاسعار عليهم عند اقتراح تعرفة النقل من خلال اقتراح عدد من السيناريوهات.
 - .17 التوصية للحكومة باتخاذ الاجراءات اللازمة بخصوص شمولية تعليمات القطع للهيئات المحلية.
 - .18 الموافقة على مقترح العمل بالأنظمة الهجينة لنظام صافى القياس في حالات الطوارئ.
 - .19 دعوة مدراء شركات التوزيع للتشاور معهم حول تعرفة نقل الطاقة الكهربائية التي سيوصي بها المحلس.
 - .20 الموافقة على طلب شركة الحداد للاستثمار والتعدين بربط مشاريعها الجديدة مع الشركة الخنوب. الفلسطينية لنقل الكهرباء بصورة مباشرة على ان يستمر اشتراكها السابق مع شركة كهرباء الجنوب.
- .21 الموافقة على طلب شركة توزيع كهرباء الشمال بشراء محطة كفر دان للطاقة المتجددة بشرط اعتبار الشراء عبارة عن قرض من الشركة الى البلديات، وان لا تدخل ملكية المحطة ضمن اصول الشركة.
- 22. ان يتم النظر بتظلمات شركات الكهرباء على بند الكفالات بعد ان تقوم هذه الشركات بإعداد دراسات موثقة تبرر تظلماتها.
- .23 رفض طلب الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء بتأجيل تطبيق التعرفة وان يتم حتى حينه احتساب تعرفة النقل وفقا للسعر الحالي بسبب اجحاف ذلك بشركات التوزيع وانعكاس ذلك على المستهلك الفلسطيني.
 - .24 اعتماد تعرفة نقل الطاقة الكهربائية بناء على حجم المبيعات اعتمادا على الكفالات الموقعة ما

- بين الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء وشركات التوزيع وان تكون توصية المجلس بالتعرفة في حال تشغيل محطة ترقوميا 0.3397 وإذا لم يتم تشغيل المحطة ان تكون التعرفة .0.3421
- .25 مراسلة مجلس الوزراء بخصوص طلب بلدية بيت كاحل بالربط مع الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء ليتخذ قراره بإمكانية الموافقة على طلب البلدية لفترة مؤقتة ولحين انضمام البلدية الى شركة توزيع كهرباء.
- .26 مراسلة وزارة الحكم المحلي بمخالفة كل من بلدية بيت كاحل وبلدية ترقوميا لنظام التعرفة الكهربائية وعدم التزامهم به.
 - .27 تفويض الرئيس التنفيذي بمراسلة الشركات للالتزام بالمعادلة المعتمدة من المجلس بخصوص نسب المساهمة مع توضيح ان الالتزام بالمعادلة هو مقتصر على الشركات المسجلة ما بعد قيام السلطة الوطنية الفلسطينية.
 - 28. عقد جلسة للاستماع الى مقترحات شركات توزيع الكهرباء بشأن تعديلات نظام صافي القياس ومن ثم اعداد دراسة فنية متخصصة حول التعديلات المطلوبة على النظام تمهيداً لعقد جلسة استماع عامة
 - 29. الموافقة على توصية الرئيس التنفيذي بخصوص سعر الشراء من محطات توليد الكهرباء من المصادر المتجددة و تخفيض سقف السعر.

النشاط الإداري للمجلس

نؤمن في مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني أن النجاح يتطلب المشاركة الفعالة من جميع أفراد فريق العمل، نخصص وقتاً لمساعدة الاخرين ونشارك المعلومات والخبرات مع الافراد بسخاء، ما يسهم في تطوير فريق العمل ويعـود بالفائـدة على الجميـع مـن حيـث اكتسـاب خبـرات جديـدة وانجـاز المزيـد مـن العمـل بفعاليـة أكبـر ضمـن زمـن قياسـي.

يُعنى جميع أفراد المجلس بالقيام بعمل رائع، و يتم التركيز على النتائج والمحافظة على أداء عمل مرتفع. الأمر الذي يجعل من كل شخص قائد يمكن الاعتماد عليه.

يتمتع كل فرد من أفراد فريق العمل بالمسؤولية للمحافظة على بيئة عمل صحية مشجعة إيجابية ومحفزة للنمـو، كمـا أن قيـام كل فـرد بالأعمـال الموكلـة إليـه يضمـن اسـتمرارية العمـل بأفضـل صـورة، ونحـرص فـي المجلـس على تطوير وتدريب فريق العمـل ممـا يتيـح فرصـة اتخـاذ القـرارات الذاتيـة بمهنيـة ومســؤوليـة.

نشجع في مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني جميع الأفراد على طرح أفكار جديدة بـكل حريـة وسلاسـة، ونعمـل على تبسيط الامـور المعقـدة واكتشـاف حلـول لمشـاكل موجـودة، ويتـم مناقشـة الافـكار المبتكـرة بموضوعيـة مـن حيـث المتطلبـات اللازمـة لتطبيـق الفكـرة وشـرح النتائـج المرجـوة مـن هـذه الفكـرة ممـا يخلـق بيئـة خصبـة راعيـة للإبـداع والعلـم والتطـور علـى صعيـد العمـل والصعيـد الشـخصي.

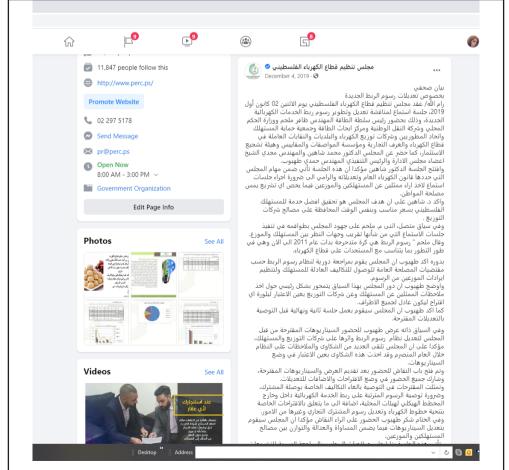
التقرير السنوي 2019-2020

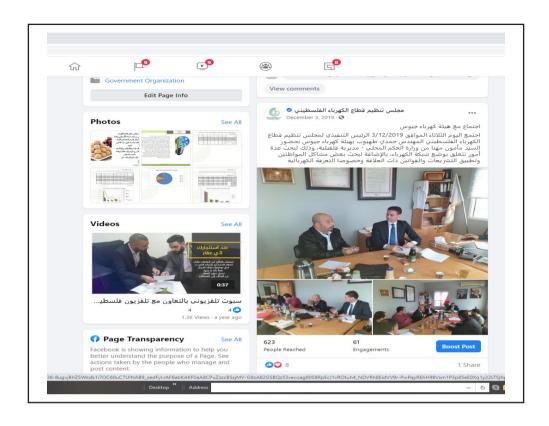
المجلس في عيون الإعلام والتغطية الإخبارية

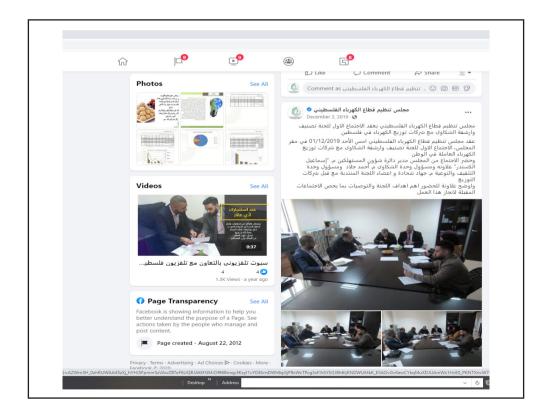


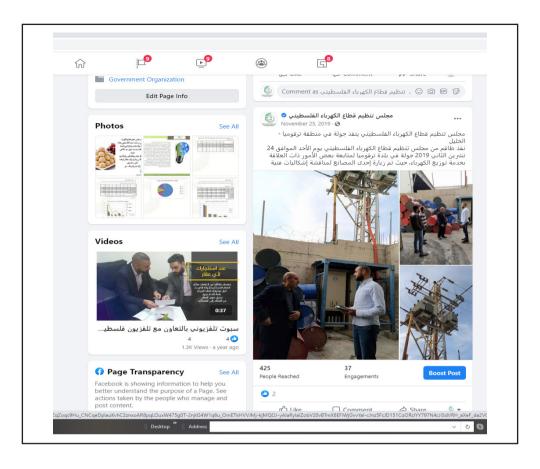


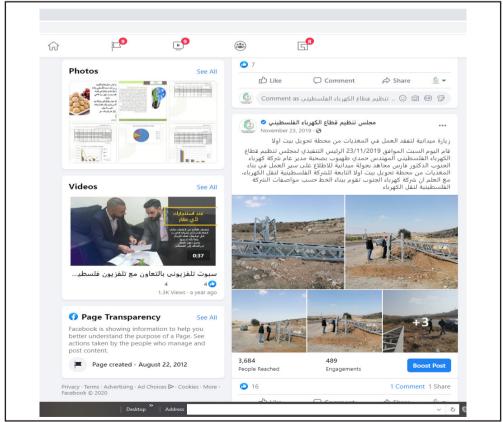








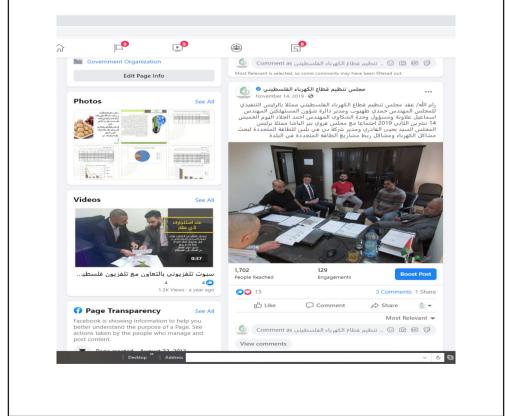


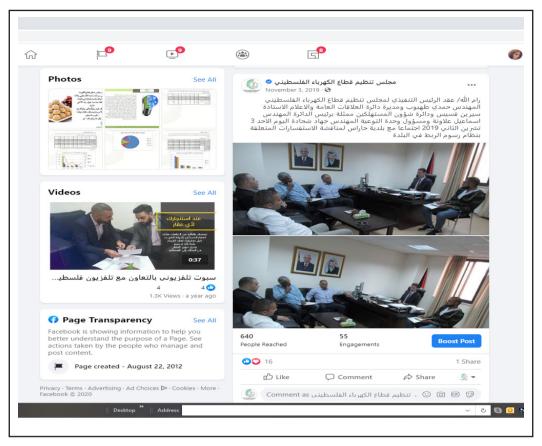


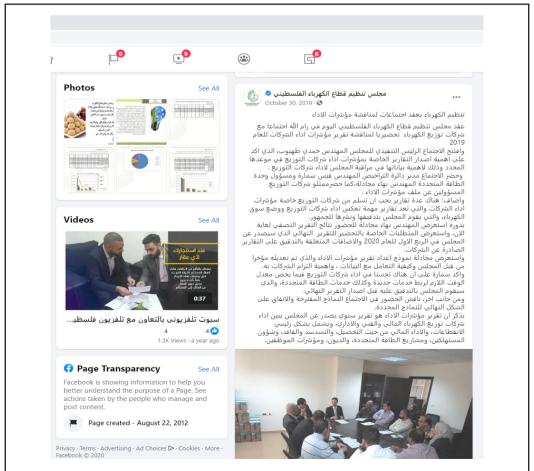


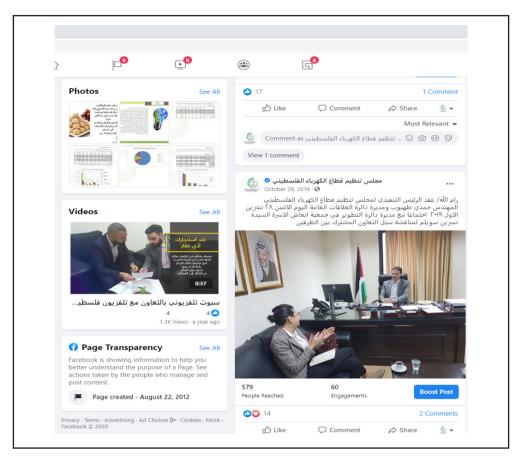




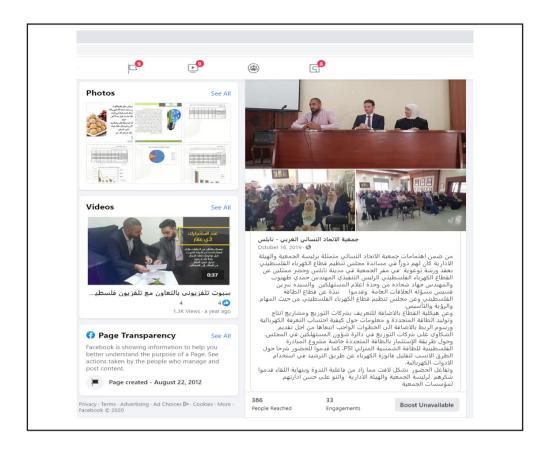




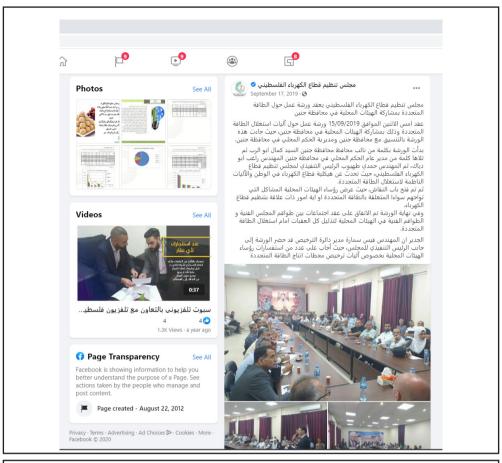


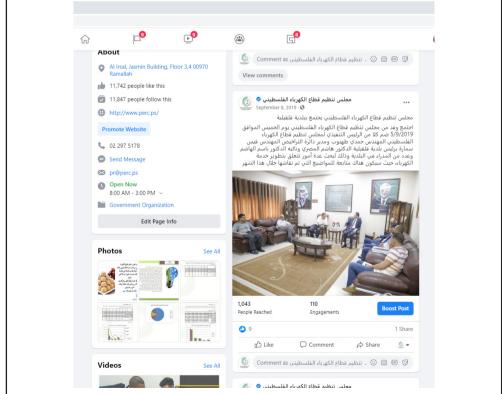


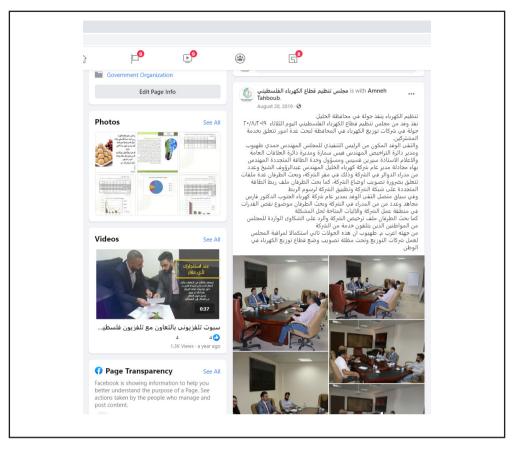


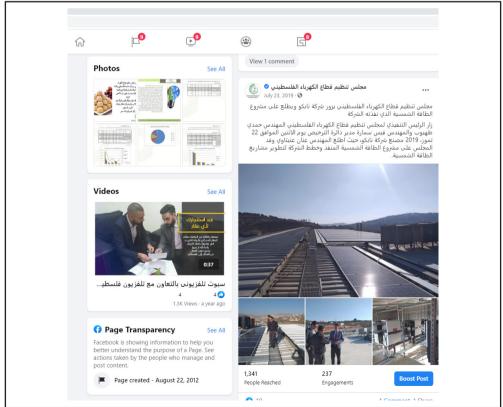


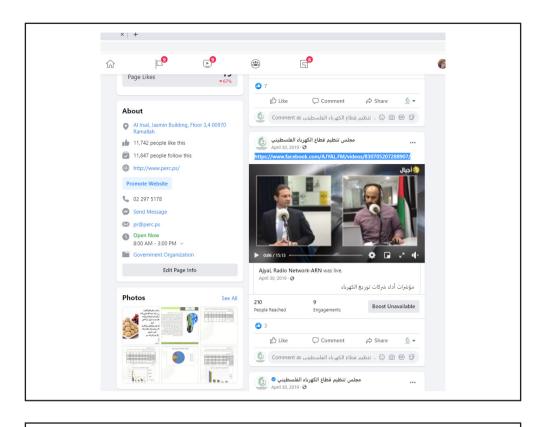






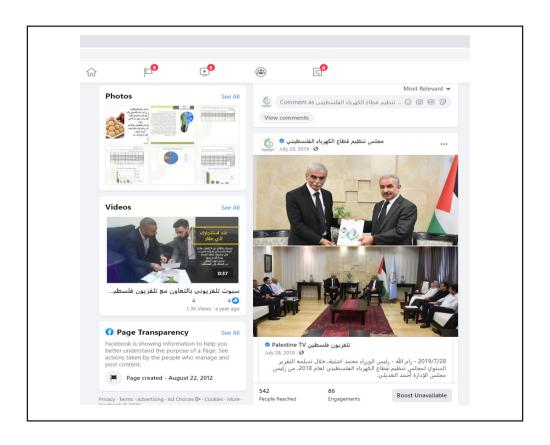


















إطلاق حملة ترشيد استهلاك الكهرباء في المنازل

وقال الرئيس التنفيذي لمجلس تنظيم مطاع الكورات القالسطيني محمدي طهروب، تأثير حملة ترشد، بهدف رفع الوعي حول الاستخدام الأمثل للطاقة وترشيد استخدامها في قلسطين، حيث دأب المجلس ومنذ نشأته على استهدام كلفة شراخ المجلس؛ مناذ نشأته على اسالة واهداف المجلس، وعليه فان ترشيد استهلاك الطاقة هو المجلس، وعليه فان ترشيد استهلاك الطاقة مع مصلحة ، وحيات المواطن وشركات التوزيع اد تقلل من فاتـورة الكهرباء، وتقلل من الإعباء على شركات التوزيع».

على سرخات النوريع». وأضاف: «يأتي هـذا التعاون بتوجيهات من رئيس وأعضـاء مجلس الابارة (المهنـدس احمد العديلي، لتعزيز التعاون مع الجهات التي تســهم في توعية الجمهور، لتحقيق مزيدا من الانفتاح عليه واطلاعه

بي كافحة الأصور التنظيمية المتعلقة بقطاع كالكوبراء، وأشاد طهبوب بمنتدى شارك الشبابي لتعاونهم البناء في تنفيذ حملة التوعية الخاصة بترشيد الإستهراك حيث سينظم الجانبان ورشات عمل تستهدا التواصل مع فله الشباب الفلسطيني، يحوره أكد مسؤول العمليات في منتدى شبارك الشبابي، عادل سياعنة، على اهمية حملة التوعية حول الاستخدام الإمثار للطاقة، الكهربائية ناخل المغال بحالة السائية، على المعية تحالة اللاجهة الخال

المنازل، حاثا الشباب على ضرورة التقيد والالتزام بارشادات وتعليمات الحملة وتطبيقاتها في منازلهم. من أساليب ترشيد الطاقة من السائيد ترشيد الطاقة التي شدد الطرفان ومت طرق ترشيد الطاقة التي شدد الطرفان على ضرورة التقيد والالتزام في تطبيقاتها داخل المنازل: عاماد درجة الحرارة العلائمة للانسان في التبريد والتكييف بحيث تكون 24 درجة ملوية لتوفير ربع الاستهلاك من الطاقة الكهربائية، استخدام

رجي من الطابق عند البناء للجدران وسقف الطابق عوازل حرارية عند البناء للجدران وسقف الطابق الاخير، وعند شراء الاجهارة الكهربائية المنزلية الثقيلة كالثلاجة والغسالة والمكيفات، يجب مراعاة التقنية المستخدمة بحيث تكون خاصية» inverter»

♦♦ هي الاكثـر توفيرا، اضافة للاعتمــاد على الانارة الطبيعيــة في النهار، ونزع الاســلاك من قوابس الإجهزة الكهربائية فور الانتهاء من اســتخدامها، ، الاجهزة القور بالنبه فور الانتهاء من استخدامها، لأن بعض الاجهزة امتسلهلط لطاقة كهر بالنبة عن يعد اغلاقها، وفصل الشواحن الكهربائية عن الهائف، والكومييوترات، والماكيات، والبطاريات، المعتمدة على الشدة مؤور امتلالها وعمر نسيانها متصلة بالشاحن لفترات طويلة، لأن ذلك يدمر متصلة بالشاحن لفترات طويلة، لأن ذلك يدمر الاحهة ق كما يستهلك طاقة كفريائية اضافية، لاجهزة كما يستهلك ماقعة كهربائية اضافية، واعتمله الانتفقاء من غاز الطبخ لكورله أوفر من التنفقة بأجهزة كهربائيية ويعطي طاقة حرارية أكبر، عزل الطوابق الاخيرة في حال كون البناء قائم، وعند شراء الإجهزة الكهربائية الجديدة . يجب مراعاة استهلاك الطاقة على اللاصق فكلما اقترب التدرج من صنف A.+A.A+. كاما زاد امترب التدرج من صنف ۸ + ۱۹۸۹++ خاما زاد التوفيز في الاستهادك واستخدم اللازة (الموفرة للطاقــة، بالرغم من ارتفاع اسـعارها عن الاتارة العادية لكنها موفرة على المدى البعيد، واطفائها في العلامة غيرة المشاعرة من من تعرب المنافئة التلاجة قدر الامكان وذلك للتقليل من اسـتهلاك الطاقة.











المجلس في المحافل المحلية والدولية

في اطار سعيه للاستفادة من الخبرات المحلية والإقليمية والدولية، وضمن رؤيته للاطلاع على تجارب العالم فيما يخص تنظيم ومراقبة قطاع الكهرباء، دأب المجلس ومنذ نشأته على التواصل الفعال والاتصال مع المؤسسات ذات العلاقة لنقل تجربته في مراقبة سوق الكهرباء الفلسطيني، وللاستفادة قـدر المستطاع من الدراسات والخبرات الخارجية.

ولعل اهم إنجازات المجلس دوليا هو الانضمام كعضو دائم في ثلاثة مؤسسات تعد من اهم المؤسسات الخاصة بمراقبة وتنظيم قطاع الطاقة في العالم وهما : جمعية منظمي الطاقة الإقليمية (ERRA) , ومقرها مدينة بودايست ، وجمعية منظمي الطاقة والغاز في منطقة البحر الابيض المتوسط (MEDREG) ومقرها مدينة ميلان الايطالية، بالإضافة الى المنتدى العربى لمنظمى الكهرباء ومقره مدينة القاهرة.

والتالي مشاركات المجلس في المحافل المحلية والإقليمية والدولية للعام 2019 - 2020

-1 الاجتماع مع منظمي الكهرباء في الاتحاد الاوربي ودول شرق اوروبا ودول حـوض البحـر المتوسـط، حزيـران 2019، بروكســل

هدفت ورشة العمل في بروكسل إلى تعزيز الحوار بخصوص تنظيم اسواق الطاقة في جميع أنحاء أوروبـا ومنطقـة البحـر الأبيـض المتوسـط لدعـم المسـتهلكين فـي أن يصبحـوا مشـاركين نشـطين فـي سـوق الطاقـة الكهربائيـة والطاقـة المتجـددة.

-2 اجتماع لجنة الطاقة الكهربائية التابعة لمؤسسة ميدريج، ايلول 2019، باريس

عرض الاجتماع اهمية العمل المشترك مع مؤسسة TSO-Med (مؤسسة تهتم بشبكات نقل الكهرباء بين دول حـوض البحـر المتوسـط) في التنسيق والتكامـل الإقليمـي لشبكات الكهرباء، والحصـول علـى دراسـات حالـة مـن دول جنـوب شـرق البحـر الأبيـض المتوسـط وتركيـا وألبانيـا والمغـرب العربـي وشـرح كيفيـة تنفيـذ الاستراتيجيات الوطنيـة في السياق الإقليمـي. كما تم نقاش تقرير المؤشـرات عن الطاقـة الكهربائيـة لـدول المؤسسـة واتفـق الأعضاء علـى تطويـر التقريـر.

-3 تدريب حول الاستثمار في البنية التحتية في شبكات الكهرباء، كانون اول 2019، روما

شارك المجلس في تدريب حول (الاستثمار في البنية التحتية في شبكات الكهربائية) والذي عقد في الفترة من 10 إلى 12 كانون اول في مدينة روما الإيطالية حيث ناقش التدريب سبل التخطيط ودراسات الجدوى والحوافـز عنـد تصميـم نظـام طاقـة كهربائيـة لشـبكات نقـل الكهربـاء والـذي مـن شـأنه أن يسـاعد فـي إنشـاء نظـام كهربائـى إقليمـى متكامـل فـى المسـتقبل.

-4 المشاركة في اجتمـاع الجمعيـة العموميـة لجمعيـة منظمـي الطاقـة والغـاز فـي منطقـة البحـر الابيـض المتوسـط، 2019، اسـطنبول

شارك الرئيس التنفيذي للمجلس المهندس حمدي طهبوب، في اجتماع الجمعية العمومية (لميدريج) في

(<u>£</u>)

شهر تشرين الثاني من العام 2019 في مدينة اسطنبول التركية، وناقش الاجتماع عدة قضايا تتعلق بسير العمل ضمن المجموعات المشتركة بين اعضاء الجمعية.

5 - المشاركة في اجتماع المنتدى العربي لمنظمي الكهرباء ، كانون الاول 2019، القاهرة

شاركت دائرة العلاقات العامة والاعلام في المجلس في اجتماع المنتدى العربي لمنظمي الكهرباء في جمهوريـة مصـر العربيـة وذلـك لمناقشـة عـدة أمـور تتعلـق بالتعـاون المشـترك بتنظيـم قطـاع الكهربـاء فـي الـدول العربيـة.

6 - المشاركة في دورة استراتيجيات الإعلام الرقمي الحديثـة في القطـاع الحكومـي، حزيـران 2019، القاهـرة

شاركت دائرة العلاقات العامـة والاعـلام في المجلـس في الـدورة التدريبيـة التي عقدتهـا المنظمـة العربيـة للتنميـة الإداريـة التابعـة لجامعـة الـدول العربيـة في جمهوريـة مصر العربيـة حـول استراتيجيات الاعـلام الرقمـي الحديثـة فـى القطـاع الحكومـى.

7 – حضور فعاليـة عـرض تجـارب أعضـاء جمعيـة منظمـي الطاقـة والغـار لمنطقـة حـوض البحـر الابيـض المتوسـط، أيلـول 2019، بروكسـل

شـاركت دائـرة العلاقـات العامـة والاعـلام فـي المجلـس فـي فعاليـة عـرض تجـارب منظمـي الطاقـة والغـاز وعلاقتهـم مـع مؤسسـة (ميدريـج) وذلك في مدينـة بروكسـل البلجيكيـة، وتم عـرض كيفيـة اسـتفادة المجلـس مـن الدراسـة التـى أعدتهـا مؤسسـة ميدريـج للمجلـس حـول احتسـاب صافـى القيـاس الخاصـة بالطاقـة المتجـددة.

8– حضور الاجتماع السادس والعشـرين لمجموعـة البنـاء المؤسسـي فـي مؤسسـة (ميدريـج) ، 2019، أثينـا

شاركت الدائرة المالية في الاجتماع السادس والعشرين لمجموعة البناء المؤسسي في مؤسسة مدريج والذي عقد في العاصمة اليونانية اثينا، حيث ناقش الاجتماع عدد من القضايا الهامة وعلى رأسها تقييم الدعم الذي تقدمه مؤسسة مدرك للأعضاء وكيفية تحسينه عن طريق دراسة تأثير مخرجات الدعم ودورها في احداث تغيير ايجابي على الاعضاء.

9 – اجتماع لجنة الطاقة الكهربائية ال 28 التابعة لمؤسسة ميدريج، 2020، (اونلاين)

اقرت لجنة الطاقة الكهربائية اعداد تقرير عن التعرفة الكهربائية في فلسطين، حيث ستقوم الدراسة بالتركيز التقنى على حالة الاستثمار في البنية التحتية في شبكات نقل وتوزيع الكهرباء في فلسطين.

حيث تعاني فلسطين من نظام توزيع مبعثر، من هنا ينبغي أن يعرض التقرير أولا خصوصية نظام البنيـة التحتية الفلسطينية للكهرباء، وأن يقدم وصفا للمبادرات الحالية التي تتخذها فلسطين لزيادة الشراكات بين القطاعين العام والخاص وتحفيز الاستثمار في الطاقـة المتجـددة.

كما ويمكن للتقرير أن يوضح العلاقة بين الجهات التنظيمية وشركة النقل ومشغلي نظام التوزيع، ولا سيما كيفيـة التعامـل مـع طلباتهـم والتحقـق مـن أنهـا معقولـة وتتماشـى مـع أفضـل الممارسـات علـى المسـتوى الدولـى.

10 – اجتماع لجنة الطاقة الكهربائية ال 29 التابعة لمؤسسة ميدريج، 2020، (اونلاين)

ناقش الاجتماع التكامل في مشاريع الطاقة المتجددة بما في ذلك العلاقات بين مشغلي شبكات نقل الكهرباء ومشغلي شبكات التوزيع، وذلك بهدف دراسة زيادة نسبة تزويد الطاقة المتجددة في شبكات الكهرباء. كما ناقش الاجتماع تطوير الشبكات الكهربائية من خلال الاستثمار وعلى سبيل المثال مشروع منطقة البحر الأبيض المتوسط بين مؤسسة ميدرج ومؤسسة البحر المتوسط لنقل الكهرباء MEDTSO.

11 – اجتماع لجنة الطاقة الكهربائية ال 30 التابعة لمؤسسة ميدريج، 2020، (اونلاين)

ناقش الاجتماع التقرير المنوي اعداده بخصوص امن تزويد الكهرباء فى حوض المتوسط

12 – اجتماع لجنة الطاقة المتجددة ال 18التابعة لمؤسسة ميدريج، 2020، (اونلاين)

تم نقاش تقييم الأدوار المتاحة الجديدة لمنظمي الكهرباء وذلك للعمل على زيادة تكامل قطاع الكهرباء وقطاع الطاقة المتجددة اخذا بعين الاعتبار مواضيع مهمة من حيث التكنولوجيا المطلوبة والتطوير اللازم في هذا المجال.

13 – اجتماع لجنة الطاقة المتجددة ال 29التابعة لمؤسسة ميدريج، 2020، (اونلاین)

ناقـش الاجتمـاع التقريـر المنـوي اعـداده بخصـوص كفـاءة الطاقـة والادوار الرئيسـية للمؤسسـات فـي هـذا النشـاط، كمـا انـه ناقـش وسـائل النقـل الخضـراء (الكهربائيـة). مـن جهـة أخـرى تـم نقـاش التعـاون مـع الجهـات الخارجيـة الأخـرى والتي سـتعطي دفعـة قويـة لنشـاطات هـذه اللجنـة وخصوصـا التعـاون مـع مؤسسـة منظمـي الطاقـة لشــرق أوروبـا والهيئـة الأوروبيـة للطاقـة ومؤسسـة الطاقـة المتجــددة لافريقيـا

(<u>*</u>

14 – اجتماع مجموعة البناء المؤسساتي ال 29التابعة لمؤسسة ميدريج، 2020، (اونلاين)

ناقش الاجتماع الدعم التقني للاعضاء خلال العام 2020 بالإضافة الى مراجعة الخطط الخاصة بالمؤسسات المشاركة في المجموعة.

15 – المشاركة في دورة الأمانة العامة لمجلس الوزراء حول بناء قدرات وحدات الشكاوى على الأنظمة والقوانين الحقوقية الجندرية، كانون الأول 2020، رام الله

شارك مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني في ورشة عمل تدريبية حول « نظام الشكاوى و علاقته بالتشريعات الوطنية والقوانين الدولية من منظور النوع الإجتماعي «، حيث قامت الأمانة العامة بعقد ورشة توعويـة لكافـة الجهـات ذات العلاقـة بخصـوص آليـة إسـتقبال الشـكاوى ومراعـاه الفروقـات لـدى المشـتكين لضمـان جـوده إجـراءات الشـكاوى وحـل النزاعـات والوصـول الـى أفضـل حـل ممكـن.

16 – المشاركة في دورة القروض الخضراء والطاقة المتجددة المقدمة من شركة فيتاس للاقراض، كانون الأول 2020، اونلاين

شارك مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني في ورشة عمل عقدتها شركة فيتاس فلسطين حول القروض الخضراء والطاقة المتجددة، وناقشت الحورة اهمية استغلال مصادر الطاقة المتجدده، وتم توضيح المشاريع المعتمدة للاستفادة من الطاقة الشمسية ومنها مشاريع صافي القياس ونظام المبادره الفلسطينية الذي يدعم الإشتراكات المنزلية من خلال التعرفة المميزة.

17 – المشاركة في ورشة عمل الخلايا الشمسية البلورية عالية الكفاءة والتي عقدتها اكاديمية فلسطين للعلوم والتكنولوجيا بالتعاون مع جسر العلوم الألماني الفلسطيني، كانون الأول 2020، رام الله

شارك مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني في ندوة علمية تحت عنوان « الخلايا الشمسية السيليكونية البلورية عالية الكفاءة "

استضافت الندوة أكاديمية فلسطين للعلوم والتكنولوجيا بالتعاون مـع جسـر العلـوم الالمانـي الفلسـطيني فـي مقرهـا نـدوة علميـة تحـت عنـوان « الخلايا الشمسـية السـيليكونية البلوريـة عاليـة الكفـاءة « حيـث تـم عـرض ألاسـاليب المسـتخدمة فـي الخلايـا الشمسـية السـيليكونية البلوريـة عاليـة الكفـاءة.

ومن ثم تم عرض نبذة عامة عن اساسيات الخلايا الشمسية التجارية الدارجة في السوق العالمي، واجريت مقارنة بين الطرق والوسائل الممكنة لتطوير ورفع الكفاءة للخلايا الشمسية.

وتم تقديم بعض التقنيات المبتكرة لتقليل الخسائر البصرية والكهربائية في الخلية الشمسية لرفع الكفاءة للخلية بما يتوافق مع المعاير الصناعية التى تأخذ بعين الاعتبار الموازنة بين التكاليف والكفاءة.

قطاع الكهرباء وفايروس كورونا المستجد

وضع مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني خطة طوارئ بحيث يعمل عدد قليل فقط من الموظفين مكتبيا، بينما يعمل الباقون من المنزل دون التأثير على قـدرة المجلس على تنفيـذ الاعمـال الموكلـة اليـه حسـب قانـون الكهرباء كالمعتـاد.

ونشر المجلس الأرقام التي يمكن للمستهلكين استخدامها للإبلاغ عن الحوادث أو طرح الأسئلة عبر منصاته على وسائل التواصل الاجتماعي بالإضافـة الى نشـره أرقـام الطـوارئ التـي يمكـن للمسـتهلكين اسـتخدامها للإبـلاغ عـن المشـكلات العاجلـة لشـركات التوزيـع.

كما اصدر المجلس نشرة توفر للمستهلكين المعلومات المطلوبة المتعلقة بشحن العدادات مسبقة الدفع، ونشرة أخرى حول وضع قطاع الكهرباء في فلسطين خلال جائحة كورونا.

وفي سياق متصل، واصل المجلس التنسيق مع الدوائر الحكومية المختلفة من اجل ضمان سير عمل قطاع الكهرباء الفلسطيني بالشكل المطلوب، كما قام المجلس بمتابعة شركات التوزيع ومرقبتها بشكل يومي خلال الحائحة.

وفي اطار حرصه على التواصل مع الجمهـور، اسـتخدم المجلـس كافـة وسـائل التواصـل الاجتماعـي للتواصـل مـع المسـتهلكين خـلال الجائحـة، ولـم يتوانـى المجلـس عـن اصـدار مؤشـرات أداء شـركات التوزيـع للعـام 2019 بالرغـم مـن عـدم انتظـام الحيـاة خـلال النصـف الأـول مـن العـام 2020

التحدي الرئيسي

يتمثـل التحـدي الرئيسـي لقطـاع الكهربـاء والطاقـة فـي فلسـطين علـى قصـور العـرض عـن توفيـر الطلـب المتزايـد علـى الطاقـة مـن جانـب المسـتخدمين. ويرجـع ذلـك للزيادة الكبيـرة فـي معـدلات النمـو فـي المجتمـع الفلسـطيني علـى طلـب الطاقـة والتـي يواكبهـا عـدم التوسـع فـي العـرض المتـاح مـن المصـادر التقليديـة. فـي الوقـت الـذى تعجـز فيـه المصـادر غيـر التقليديـة (الطاقـة المتجـددة) بحكـم حداثتهـا عـن سـد الفجـوة بشـكل كامـل بيـن جانبـى الطلـب والعـرض.

ولكن يوجد فرصا كبيرة لزيادة حصة الطاقة المنتجة محليا من الطاقة المتجددة وذلك ضمن سلة المشتريات الحالية، حيث ما زالت المصادر التقليدية للطاقة تستحوذ على قطاع التزويد والتي يتم شرائها من الدول المجـاورة. مـن جانـب اخـر فـإن النقـص الكبيـر فـي القـدرات يعـد حافـزا لزيـادة الاسـتثمارات المتعلقـة بانشـاء محطـات توليـد الطاقـة.

على الرغم مما سبق، فهناك تحدي يتعلق بتعزيز التنافسية في قطاع التوليد خصوصا في ظل تنامي الانتاج المحلي من الطاقة، حيث يشهد الوطن حاليا انشاء مشاريع طاقة متجددة بقدرات عالية في مناطق معينة، بينما تكاد لا توجد اية مشاريع في بعض المناطق. وبالتالي فإن هناك عوامل مهمة ستلعب دورا في تعزيز التنافسية في قطاع التوليد في الوقت الحالي، من ضمنها توفير التمويل ووجود اراض بمساحات كافية لبناء تلك المحطات وتعزيز الخبرات المحلية ببناء محطات الطاقة المتجددة. بالاضافة لذلك فإن سعر تكنولوجيات الطاقة المتجددة يعد عاملا مهما، الا انه لا يعتمد على سوق الكهرباء الفلسطيني وحده ولكن مرتبط باتجاهات الاسعار عالميا.

(<u>£</u>)



مجلس تنظيم قطاع الكفرباء الغلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL

تقرير مؤشرات الأداء السنوي 2019 شركات توزيع الكهرباء

حزيران - 2020

Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177

7

رام الله. المصايف. عمارة الياسمين. ط3 مانف: 970 2 2975178 2 970+ فاكس: 2975178 2 970+

www.perc.ps



تقديم

تعتبر مؤشرات الاداء من أهم الادوات التي يستخدمها منظمو قطاع الكهرباء عالميا لمراقبة وتقييم جودة خدمة الكهرباء المقدمة للمستهلكين، حيث يقوم مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني وكما نظرائه في العالم بقياس اداء شركات قطاع توزيع الكهرباء العاملة في الوطن. كما ان إصدار تقرير مؤشرات الأداء بشكل سنوى ونشره للجمهور وللجهات ذات الاختصاص يساهم بتحقيق السياسات التي ينتهجها المجلس بالانفتاح على الجمهور لاطلاعه على كل ما يتعلق بتنظيم قطاع الكهرباء وتقديم نظرة حقيقية وواقعية عن هذا القطاع الحيوى. إن سياسة الشفافية التي ينتهجها المجلس تساهم في فهم قطاع الكهرباء والتوجهات الواجب استثمارها وتحسينها وتطويرها، بالإضافة لتعزيز ثقة المستهلكين بالجهات الرقابية والتنظيمية وكذلك مقدمي الخدمة. الجدير بالذكر ان المجلس للعام الخامس على التوالي يصدر تقريراً لمؤشرات الأداء.

يعرض هذا التقرير البيانات لشركات التوزيع التالية:

- شركة كهرباء محافظة القدس JDECO (القدس): مرخصة.
- شركة توزيع كهرباء الشمال NEDCO (الشمال): مرخصة.
 - شركة كهرباء الخليل HEPCO (الخليل): مرخصة مؤقتا.
- شركة كهرباء منطقة طوباس TEDCO (طوباس): مرخصة مؤقتا.
 - شركة كهرباء الجنوب SELCO (الجنوب): غير مرخصة.

يناقش تقرير مؤشرات الاداء، سبعة جوانب للتحقق من معايير جودة خدمة توزيع الطاقة الكهربائية وهي: اداء المستهلكين (مثل المبيعات واعداد المستهلكين)، ومؤشرات استمرارية الخدمة (الانقطاعات) والتي تعتمد على بيانات انقطاعات الطاقة الكهربائية حسب المتسبب بها (شركة التوزيع او شركة التزويد)، ومؤشرات جودة الخدمة للمستهلكين، ومؤشرات مالية، ومؤشرات الطاقة المتجددة، ومؤشرات فنية، واخيرا مؤشرات طواقم العمل.

كان الهدف من هذا التقرير العمل على جمع أكبر قدر من البيانات عن واقع قطاع توزيع الكهرباء وبآليات موحدة بين شركات توزيع الكهرباء، وبالتالي القدرة على التحليل الدقيق والعادل لواقع الشركات وحاجاتها والتحديات التي تواجهها. وهذا يعني ان نتائج مؤشرات الاداء لشركات توزيع الكهرباء تمثل المرجعية لأية عملية تطوير وتحديث مطلوبة، بحيث يتم مراقبتها وتقييمها من مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني.

Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 www.perc.ps

رام الله. المصايف، عمارة الياسمين. ط3 مانف: 970 2 2975178/9 فاكس: 970 2 2975178/9 مانف



ملخص تنفيذي

يعتبر تقرير مؤشرات أداء شركات توزيع الكهرباء في فلسطين تقريرا أساسيا لفهم سوق الكهرباء في فلسطين، وذلك بالاعتماد على مؤشرات حقيقية تعكس الواقع، حيث أن هذا لتقرير يعتبر مرجعا للمؤسسات الحكومية وكذلك للمستثمرين وللدارسين والباحثين والمؤسسات الدولية. وعليه فإن استخدام مؤشرات الاداء لاغراض البحث والتطوير واقرار السياسات والأهداف الاستراتيجية لقطاع الكهرباء، أو استخدامه كأداة لجذب الاستثمارات يعود بالنفع على شركات توزيع الكهرباء وكذلك على المستهلكين وبالنتيجة على الاقتصاد الوطني الفلسطيني.

أما عن سير العمل لإنجاز هذا التقرير، فبشكل اساسي قامت شركات توزيع الكهرباء بتقديم البيانات لمجلس تنظيم قطاع الكهرباء كالمعتاد في الربع الأول من العام الحالي 2020 عن السنة المالية 2019، وذلك قبل اعلان حالة الطوارئ الناتجة عن تفشي وباء كوفيد 19 في الوطن وعالميا، حيث تمت دراسة البيانات ومتابعة النتائج وتدقيقها خلال فترة إعلان حالة الطوارئ وذلك لما يمثله التقرير من أهمية لقطاع الكهرباء.

نظرة عامة على النتائج

من خلال استطلاع اهم النتائج التي يبينها التقرير، فقد سُجلت زيادة واضحة في اعداد المستهلكين المشتركين لدى شركات التوزيع، حيث بلغت الزيادة في اعداد المستهلكين 22 ألف مستهلك جديد في القطاعات كافة، في حين احتفظت شركة كهرباء محافظة القدس بأكبر حصة بواقع 57% من مجمل اعداد المستهلكين. اما من حيث تصنيفات التعرفة حسب طبيعة المستهلكين، فقد وصل اعداد المستهلكين المنزليين الى 80% من مجمل المستهلكين مع العلم ان نسبة المبيعات للقطاع المنزلي لا تتجاوز 50%، اما اعداد المستهلكين التجاريين فقد وصل الى 16% من مجمل المستهلكين وأما نسبة المبيعات لهذا القطاع فتساوي 23%، وعلى الرغم من قلة عدد المستهلكين الصناعيين (1% من مجمل المستهلكين) فإن حصتهم من المبيعات الكلية وصلت لأكثر من 10%. ترافق ذلك مع زيادة في الطلب على الكهرباء حيث كان تنامي المشتريات والمبيعات من الكهرباء بنسبة تقدر بحوالي 9% في قطاع توزيع الكهربائي مع شركة كهرباء الشمال والتبادل الطلب لدى شركة كهرباء طوباس بنسبة تصل 15% وخصوصا بعد الربط الكهربائي مع شركة كهرباء الشمال والتبادل التجارى بين الشركتين.

Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 رام الله. المصايف، عمارة الباسمين. ط3 هانف: 970 2 2975177 في 970 في الكسن: 2975177 2 970+

www.perc.ps



مجلس تنظيم قطاع الكفرباء الفلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL

أما من حيث مؤشر معدل حدوث الانقطاعات في النظام SAIDI، فقد زاد بحوالي 160 دقيقة لكل مشترك وذلك بسبب عدم توفر القدرات الكهربائية اللازمة لتلبية الطلب وخصوصا في فصلي الصيف والشتاء والذي تجلى بزيادة واضحة على الحمل الاقصى لكل شركات التوزيع، وكذلك الانقطاعات الناتجة عن الفصل المباشر والذي انتهجته الشركة المزودة (القطرية الاسرائيلية) خصوصا ضد شركة كهرباء القدس. أما من حيث الخدمات المقدمة للمستهلكين، فقد زاد متوسط عدد الايام اللازمة لربط مشترك جديد لتصبح 27 يوما بواقع زيادة 8 أيام عن العام 2018، حيث سجل أعلى متوسط عدد أيام في شركة كهرباء القدس بواقع 33 يوما في حين سجل أقلها في شركتي كهرباء الشمال وطوباس بواقع 16 يوما فقط.

أما من حيث عدد الشكاوى، فقد زاد متوسط عدد الشكاوى لكل ألف مشترك لتكون بواقع 3 شكاوى وبزيادة شكوى واحدة لكل ألف مشترك عن العام 2018، وقد اضاف المجلس مؤشر بخصوص نسبة حل الشكاوى المقدمة لشركات التوزيع والذي بلغ متوسطة بواقع 85% أقلها كان لدى شركة كهرباء الشمال بواقع 55%، كما اضاف المجلس مؤشرا بخصوص عدد الأيام اللازمة لحل الشكاوى لدى شركات التوزيع والذي بلغ متوسطة 26 يوما أقله ما سجل لدى شركة كهرباء طوباس بواقع 4 أيام في حين بلغ أعلى متوسط لدى شركة كهرباء القدس بواقع 65 يوما. في ذات السياق، فقد انخفض عدد نقاط بيع الكهرباء لدى شركات التوزيع وذلك بسبب سياسة المجلس الدقيقة في متابعة هذه النقاط وزيادة الرقابة عليها.

بخصوص المؤشرات المالية، فقد تحسنت نسبة التحصيل الكلية من المستهلكين ليصل معدلها 96% مرتفعة بواقع 4 نقاط عن العام 2018 حيث سجلت أقل نسبة تحصيل لهذا العام لدى شركة كهرباء طوباس بنسبة 84%. أما التسديد النقدي من شركات التوزيع إلى مصادر التزويد فقد بلغت نسبته 83% وهي تقريبا ذات النسبة للعام 2018، حيث كان هناك تحسن ملحوظ لهذا المؤشر لدى شركة كهرباء القدس ليصل 95% بارتفاع 13 نقطة في حين كان هناك انخفاضا في هذا المؤشر لدى بقية شركات التوزيع، مع العلم ان هذا المؤشر يعتمد على التسديد المباشر ولا يشمل المبالغ المستحقة للشركات بسبب الاستهلاكات الحكومية. كما ارتفع الدين التراكمي على المستهلكين بأكثر من 200 مليون شيكل ليصل 1,794 مليون شيكل ليصل 1,794 مليون شيكل ليصل 1,794 مليون شيكل المجالس بإنجاز تدقيق مطالبات شركات التوزيع عن مستحقاتها لدى الحكومة بقيمة تصل لأكثر من 109 مليون شيكل بما يشمل مستحقات سنوات سابقة.

إن هذه النتائج من الأهمية بمكان تجعلنا نرسم صورة واضحة عن واقع قطاع الكهرباء خلال العام 2019، وحجم التحديات والانجازات التي تمت في قطاع توزيع الكهرباء، وكذلك ما يجب تحسينه في السنوات اللاحقة.

رام الله. المصايف. عمارة الياسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178 فاكس: 2975178 2 970+

Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177

www.perc.ps



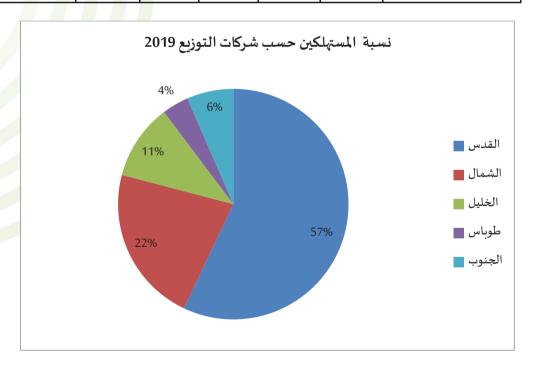
مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الغلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL

1. اداء المستهلكين – حسب شركات التوزيع وتصنيفات التعرفة

تم تحليل بيانات المستهلكين بناء على اعدادهم حسب تصنيفات التعرفة وادائهم من حيث استهلاك الطاقة والتحصيل النقدى بالإضافة لمشتريات الطاقة الكهربائية. كما تم تفصيل ذلك حسب شركات التوزيع المختلفة.

1.1. اعداد المستهلكين -حسب شركات التوزيع وتصنيفات التعرفة

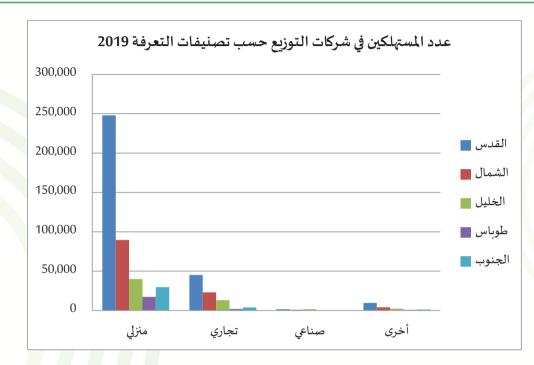
المجموع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	تصنيف المستهلكين
424,372	29,628	17,216	39,993	89,612	247,923	منزلي
87,137	3,838	1,928	13,064	23,070	45,237	تجاري
4,238	145	87	1,576	902	1,528	صناعي
17,802	1,216	671	2,241	3,981	9,693	أخرى
533,549	34,827	19,902	56,874	117,565	304,381	اعداد المستهلكين 2019
511,007	33,219	19,282	53,409	113,784	291,313	اعداد المستهلكين 2018

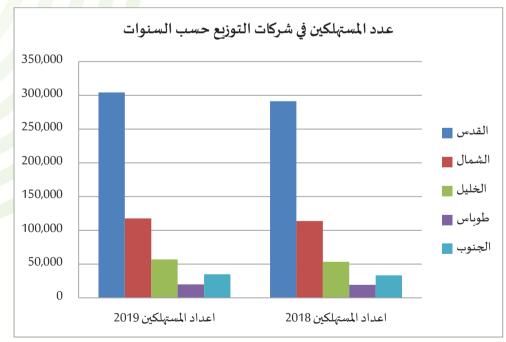


Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 www.perc.ps رام الله. المصايف. عمارة الياسمين. ط3 هاتف: 9705172 2 970+ فاكس: 2975177 2 970+



مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الغلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL

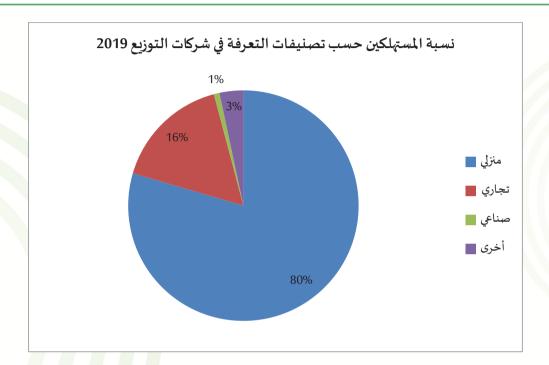




Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 www.perc.ps رام الله. المصايف. عمارة الباسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178/ في 970 + فاكس: 2975177 2 970+



مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الغلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL



Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 www.perc.ps رام الله. المصايف. عمارة الياسمين. ط3 هاتف: 9705172 2 970+ فاكس: 2975177 2 970+

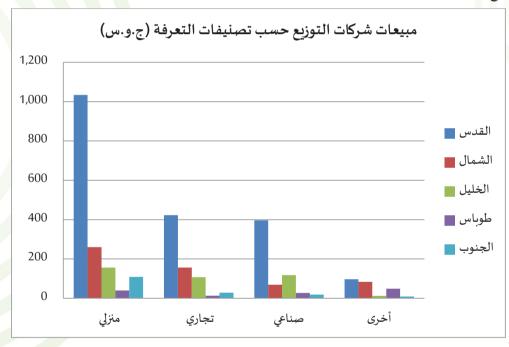


مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الغلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL

1.2. المبيعات - شركات التوزيع حسب تصنيفات التعرفة (ج.و.س*)

	المجموع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	تصنيف المستهلكين
	1,599	109	40	156	260	1,034	منزلي
Г	728	28	13	107	156	423	تجاري
	629	18	27	118	69	396	صناعي
	250	9	49	13	84	97	أخرى

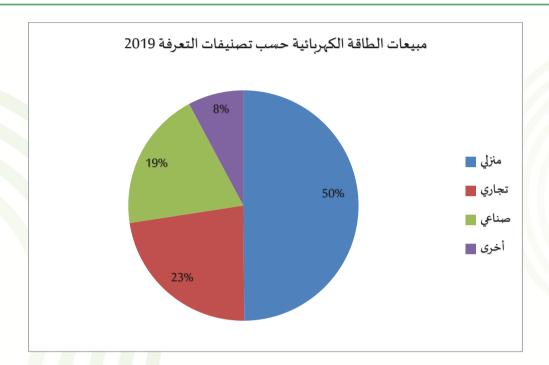
* ج.و.س: جيجا واط ساعة



Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 www.perc.ps رام الله. المصايف. عمارة الياسمين. ط3 هانف: 970 2 2975178 في 970 في فاكس: 2975177 2 970+



مجلس تنظيم قطاع الكفرباء الغلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL



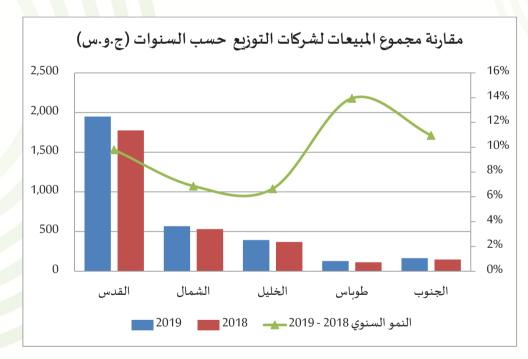
Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 www.perc.ps رام الله. المصايف. عمارة الياسمين. ط3 هاتف: 9705172 2 970+ فاكس: 2975177 2 970+



مجلس تنظيم قطاع الكفرباء الغلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL

1.3. مقارنة المبيعات والمشتريات (ج.و.س)

المجموع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	السنة	البيان
3,205	164	129	394	569	1,950	2019	مجموع المبيعات
2,938	148	113	369	532	1,776	2018	مبمق المبيدات
9%	11%	14%	7%	7%	10%	20	النمو السنوي 2018- 19(
4,106	208	158	492	703	2,545	2019	مجموع المشتريات
3,775	188	137	466	650	2,334	2018	المجموع المماديات
9%	11%	15%	6%	8%	9%	20	النمو السنوي 2018- 19(

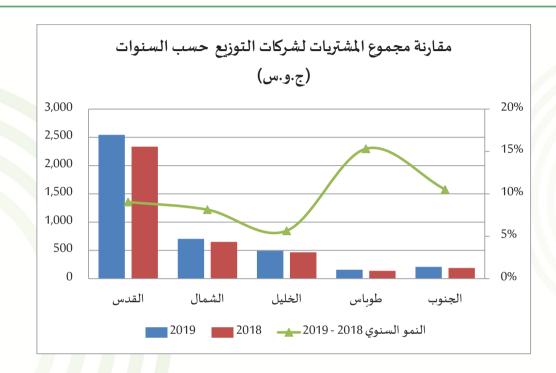


Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor 9 Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 www.perc.ps

رام الله. المصايف، عمارة الياسمين. ط3 هاتف: 9/975178 2 976+ فاكس: 970178/9 2 975+



مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الغلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL



Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 www.perc.ps رام الله. المصايف. عمارة الياسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178 في 970 + فاكس: 2975177 2 970+

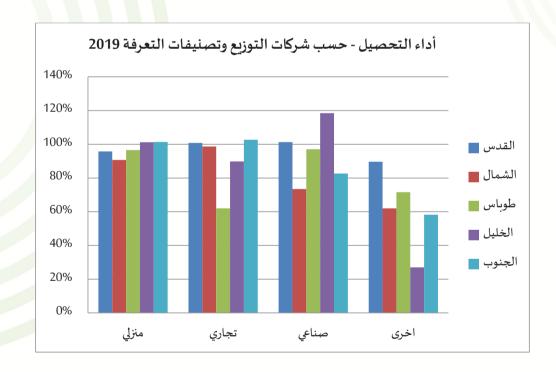


مجلس تنظيم قطاع الكفرباء الغلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL

أداء التحصيل - حسب شركات التوزيع وتصنيفات التعرفة

المجموع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	تصنيف المستهلكين
96%	101%	97%	101%	91%	96%	منزلي
98%	103%	62%	90%	99%	101%	تجاري
101%	83%	97%	118%	73%	101%	صناعي
73%	58%	72%	27%	62%	90%	أخرى
96%	97%	84%	100%	88%	98%	المجموع العام

ملاحظة: تتجاوز نسبة التحصيل في بعض الشرائح 100% بسبب التحصيل عن الديون السابقة.



Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor 11 Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 www.perc.ps

رام الله. المصايف، عمارة الياسمين. ط3 هاتف: 9/975178 2 975+ فاكس: 9701789 2 975+



مجلس تنظيم قطاع الكفرباء الغلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL

2. مؤشرات استمراربة الخدمة (الانقطاعات):

تعتمد هذه المؤشرات على بيانات انقطاعات الطاقة الكهربائية حسب المتسبب بها سواء شركات التوزيع او مصدر التزويد (بشكل رئيسي الشركة القطرية الإسرائيلية). وبناءً على نماذج قياس هذا المؤشر، يتم قياس المؤشرات الفرعية التالية:

- مؤشر معدل حدوث الانقطاعات في النظام SAIDI: يقيس هذا المؤشر معدل مدة الانقطاعات عن كل مشترك
 بالدقائق خلال السنة.
- مؤشر تكرار حدوث الانقطاعات في النظام SAIFI: يقيس هذا المؤشر معدل تكرار الانقطاعات عن كل مشترك خلال السنة.
- مؤشر معدل حدوث الانقطاع عن المستهلكين CAIDI: يقيس هذا المؤشر معدل مدة كل انقطاع عن كل مشترك بالدقائق خلال السنة.

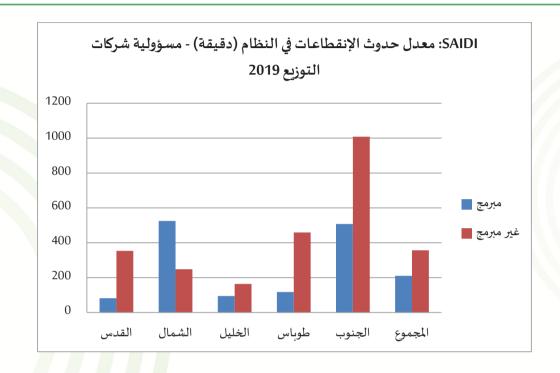
2.1. مؤشرات استمرارية الخدمة – مسؤولية شركات التوزيع: (الانقطاعات - مبرمج وغير مبرمج)

المؤشر	نوع الانقطاع	القدس	الشمال	الخليل	طوباس	الجنوب	شركات التوزيع
SAIDI	مبرمج	82	525	94	118	508	210
(بالدقائق)	غير مبرمج	353	248	164	459	1,008	357
SAIFI	مبرمج	0.35	6.49	1.25	2.43	1.63	1.96
(عدد)	غير مبرمج	6.72	6.97	4.94	18.66	17.28	7.72

Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177

رام الله. المصايف. عمارة الياسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975177 في 970 في الكسن: 2975177 2 970+





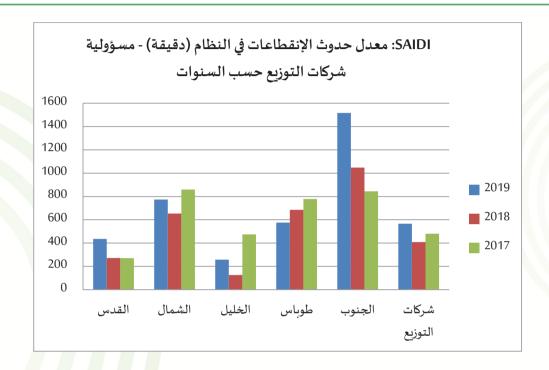
وبمقارنة مجمل هذا المؤشرات لعام 2019 مع الأعوام السابقة كانت النتائج للانقطاعات المبرمجة وغير المبرمجة والمسؤولة عنها شركات التوزيع كما يلي:

شركات التوزيع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	السنة	الوحدة	المؤشر
567	1,516	576	258	773	435	2019		
408	1,048	685	126	654	272	2018	دقيقة	SAIDI
480	844	778	474	860	271	2017		
10	19	21	6	13	7	2019		
7	11	9	3	13	6	2018	عدد	SAIFI
8	8	29	9	11	5	2017		
59	80	27	42	57	62	2019		
55	97	72	36	52	48	2018	دقيقة	CAIDI
60	103	27	56	76	53	2017		

Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 رام الله. المصايف. عمارة الباسمين. ط3 هانف: 970 2 2975178 في 970 4 فاكس: 2975177 2 970+



مجلس تنظيم قطاع الكفرباء الغلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL



Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 www.perc.ps

رام الله. المصايف. عمارة الباسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178/ في 970 + فاكس: 2975177 2 970+

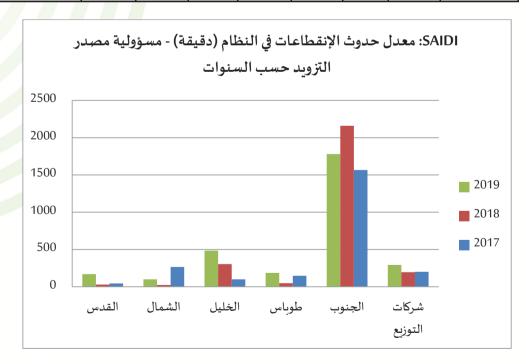


مجلس تنظيم قطاع الكفرباء الفلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL

2.2. مؤشرات استمرارية الخدمة (الانقطاعات) – مسؤولية مصدر التزويد:

تم استخدام هذا المؤشر لقياس أداء الجهة المزود للكهرباء (شركة الكهرباء القطرية) من ناحية الانقطاعات وتأثر مستهلكي شركات التوزيع بهذه الانقطاعات وبمقارنتها بنتائج السنوات الماضية كانت النتائج كما يلي:

شركات التوزيع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	السنة	الوحدة	المؤشر
294	1,780	187	485	100	170	2019		
196	2,160	47	304	24	29	2018	دقيقة	SAIDI
201	1,566	148	99	266	44	2017		
4	18	3	8	2	3	2019		- ///
2	17	3	4	1	1	2018	عدد	SAIFI
2	12	2	2	2	2	2017		
72	98	61	63	55	61	2019		
80	127	17	76	28	27	2018	دقیقة	CAIDI
80	132	62	43	123	26	2017		



Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 رام الله. المصايف. عمارة الياسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975177 في 970 في الكسن: 2975177 2 970+



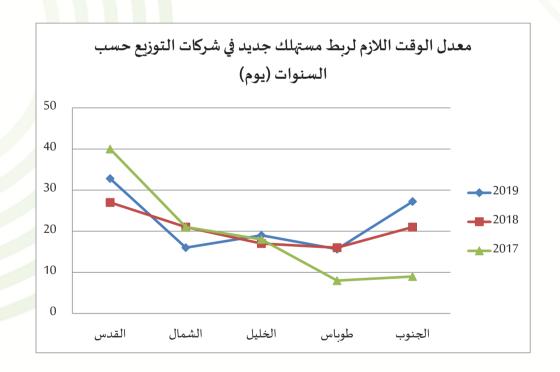
مجلس تنظيم قطاع الكفرباء الغلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL

3. مؤشرات جودة الخدمة للمستهلكين:

3.1. معدل الوقت اللازم لربط مستهلك جديد:

يقيس هذا المؤشر معدل الوقت اللازم (بالايام) لربط مستهلك جديد، حيث يبدأ قياس هذه الأيام من تاريخ دفع المستهلك للتكاليف المترتبة عليه وحتى تاريخ تبليغ المستهلك بإمكانية الربط النهائي، حيث كانت مجمل النتائج لهذا العام ومقارنته بالأعوام السابقة كما يلى:

شركات التوزيع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	السنة	الوحدة	المؤشر
27	27	16	19	16	33	2019		معدل الوقت
19	21	16	17	21	27	2018	يوم	لربط مستهلك
31	9	8	18	21	40	2017		جديد



Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 رام الله. المصايف، عمارة الباسمين. ط3 هانف: 97051779 2 970+ فاكس: 2975177 2 970+

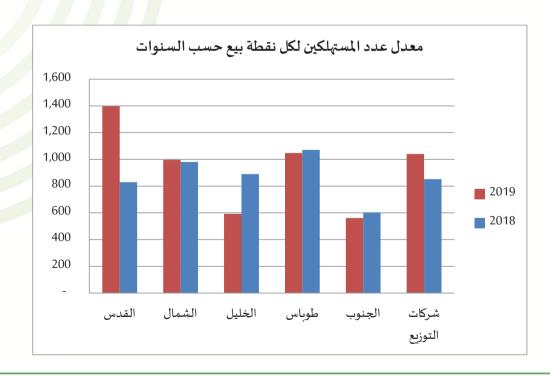


مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الغلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL

3.2. مراكز الخدمات

اما بخصوص أعداد نقاط البيع (شحن عدادات الدفع المسبق أو دفع الفواتير) ومراكز الخدمة (بما يشمل كافة خدمات شركة التوزيع) والتابعة للشركات فقد كانت النتائج كما يلي:

شركات التوزيع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	السنة	المؤشر
513	62	19	96	118	218	2019	عدد نقاط البيع - الشحن
600	55	18	60	116	351	2018	عدد هاط البيع المعدل
1,040	562	1,047	592	996	1,396	2019	عدد المستهلكين لكل نقطة بيع
852	604	1,071	890	981	830	2018	
45	3	17	1	10	14	2019	عدد الفروع ومراكز الخدمة
46	3	17	1	12	13	2018	عدد العرق وس عراد العدد
11,857	11,609	1,171	56,874	11,757	21,742	2019	عدد المستهلكين لكل مركز
11,109	11,073	1,134	53,409	9,482	22,409	2018	خدمة

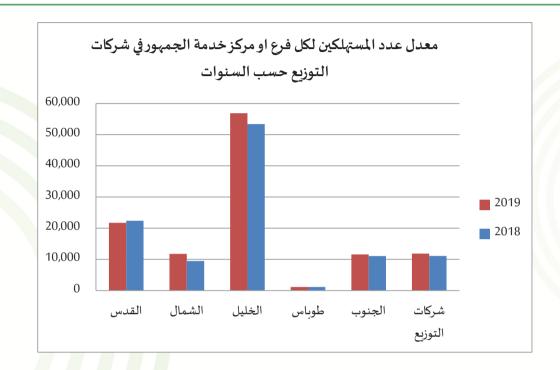


Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177

رام الله. المصايف. عمارة الباسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178 في 970 عناكس: 2975177 2 970+



مجلس تنظيم قطاع الكفرباء الغلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL



Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 رام الله. المصايف. عمارة الباسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178 في 970 في الكس: 2975177 2 970+

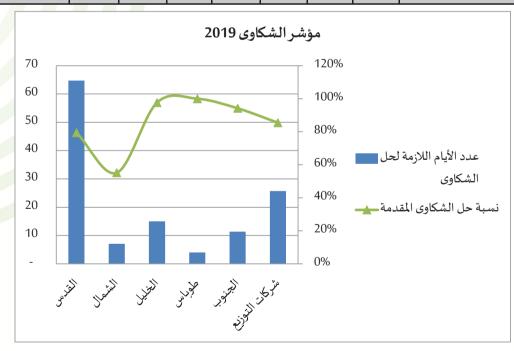


مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL

3.3. الشكاوي

من خلال الخبرة المتراكمة لدى المجلس بخصوص تقرير مؤشرات الاداء، فقد تم اضافة بعض المؤشرات الضرورية لفهم واقع الشكاوى لدى شركات التوزيع، بناء عليه واضافة الى مؤشر عدد الشكاوى لكل 1000 مشترك فقد تم اضافة مؤشرات بخصوص نسبة حل الشكاوى وعدد الايام اللازمة لحلها، مع العلم ان هذه المؤشرات تمثل ما ورد لشركات التوزيع من شكاوى فقط وهى غير الشكاوى التى يتم رفعها ومتابعتها من قبل مجلس التنظيم:

	شركات التوزيع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	السنة	الوحدة	المؤشر
I	3	2	5	13	2	1	2019		عدد الشكاوي لكل
	2	3	5	4	2	1	2018	عدد	عدد الشعاوى لعن 1000 مشارك
	2	1	5	3	3	2	2017		2)222 1000
	85%	94%	100%	98%	55%	79%	2019	نسبة	نسبة حل الشكاوى المقدمة لشركات التوزيع
ŀ									عدد الأيام اللازمة لحل
	26	11	4	15	7	65	2019	يوم	الشكاوي



Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 رام الله. المصايف. عمارة الياسمين. ط3 ماتف: 970 2 2975177 في 970 في الكس: 2975177 2 970+



مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الغلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL

4. المؤشرات المالية

هذه المؤشرات تستخدم لقياس أداء التحصيل والتسديد والفاقد والدعم الحكومي لشركات التوزيع وكذلك الديون المستحقة لشركات التوزيع على المؤسسات الحكومية والاوقاف، حيث كانت مجمل نتائج المؤشرات المالية عن السنة المالية 2019 كما يلى:

•								
المؤشر	الوحدة	السنة	القدس	الشمال	الخليل	طوباس	الجنوب	شركات التوزيع
		2019	98%	88%	100%	84%	97%	96%
معدل التحصيل	%	2018	95%	84%	87%	85%	90%	92%
		2017	93%	85%	77%	94%	84%	90%
a contract to the		2019	95%	59%	66%	74%	47%	83%
معدل السداد النقدي المباشر	%	2018	82%	78%	87%	78%	74%	82%
المباشر		2017	75%	67%	79%	77%	52%	73%
		2019	23%	19%	20%	18%	21%	22%
الفاقد	ىد %	2018	23%	18%	21%	18%	21%	21%
		2017	23%	19%	23%	21%	31%	23%
	. 1	2019	222	51	37	11	17	338
تكلفة الفاقد*	مليون شيكل	2018	204	45	37	9	16	311
	سيدن	2017	198	46	41	11	23	319
الدين التراكمي على	مليون	2019	772	220	558	30	213	1,794
المستهلكين**	شيكل	2018	762	147	437	20	204	1,570
ديون استهلاك الكهرباء المستحقة على الحكومة والاوقاف***	مليون شيكل	2019	11	29	20	6	4	70

^{*} نسبة التسديد تعكس ما سدده الموزع نقدا للمزود فقط.

**** لم يتم تضمين ديون المؤسسات الحكومية في نسبة التسديد، مع العلم ان اضافتها واضافة المطالبات المالية الأخرى لشركات التوزيع من الحكومة؛ سيرفع نسبة التسديد بصورة كبيرة.

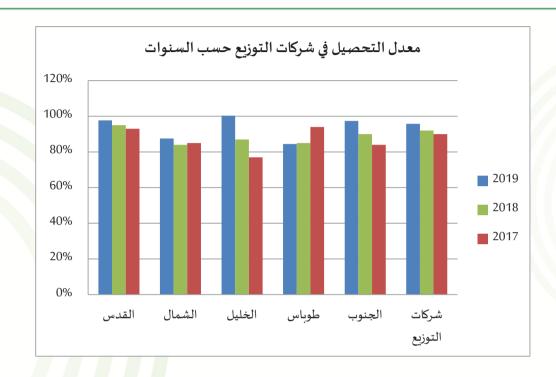
Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 رام الله. المصايف، عمارة الباسمين. ط3 هانف: 970 2 2975178 في 970 + فاكس: 2975177 2 970+

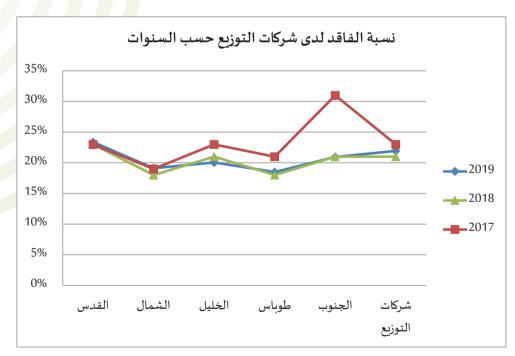
^{**} تكلفة الفاقد لا تشمل ضرببة القيمة المضافة، تم تعديل قيم عامي 2018 و2017 بناء على ذلك.

^{***} ديون المستهلكين تشمل استهلاكات المؤسسات الحكومية وتشمل ضرببة القيمة المضافة.



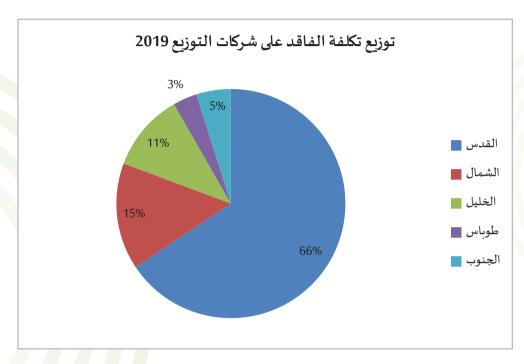
مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الغلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL

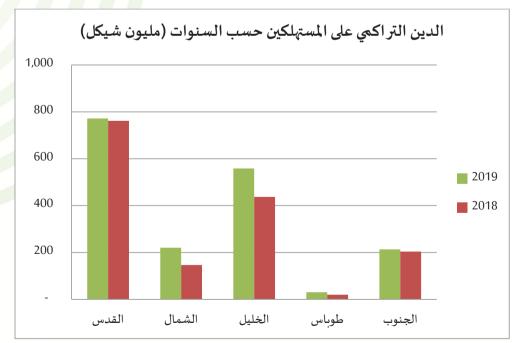




Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 رام الله. المصايف. عمارة الباسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178 في 970 في الكس: 2975177 2 970+







Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 رام الله. المصايف، عمارة الباسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178/ فاكس: 970 2 2975177+ فاكس



مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الغلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL

اما الدعم الحكومي الذي اعتمده المجلس لشركات التوزيع للأعوام 2019، 2018، 2017 حتى تاريخه فقد كان كما يلي:

شركات التوزيع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	الوحدة	المؤشر
93	7	5	19	24	38	مليون شيكل	دعم مشتريات الطاقة حسب قرارات التعرفة
16		-	-	10	6	مليون شيكل	دعم تسديد ديون المشتركين المنزلين حسب قرار مجلس الوزراء 2013

Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 رام الله. المصايف. عمارة الباسمين. ط3 هانف: 970 2 2975178 في 970 + فاكس: 2975177 2 970+



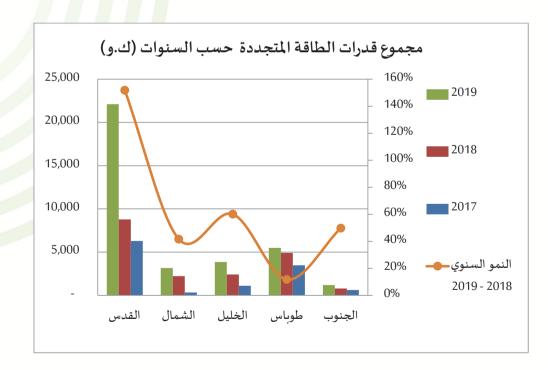
5. مؤشرات الطاقة المتجددة:

كان هناك زيادة واضحة في تركيب انظمة الطاقة المتجددة وخاصة مشاريع الطاقة الشمسية من خلال نظام صافي القياس، وكانت نتائج مؤشرات الطاقة المتجددة كما يلى:

شركات التوزيع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	السنة	الوحدة	المؤشر
35,825	1,194	5,493	3,860	3,162	22,116	2019		مجموع القدرة
16,145	797	4,914	2,410	2,232	8,780	2018	ك.و**	مشاريع الطاقة
11,843	620	3,485	1,110	337	6,291	2017		المتجددة*
%122	%50	%12	%60	%42	%152	لتجددة	ع الطاقة ال	نمو قدرات مشاري
70 122	7050	7012	7000	7012	,0132			2018-2019

^{*} تشمل قدرات المشاريع المربوطة مع شركة النقل الوطنية للكهرباء ومن ثم تشتري شركات التوزيع انتاجها

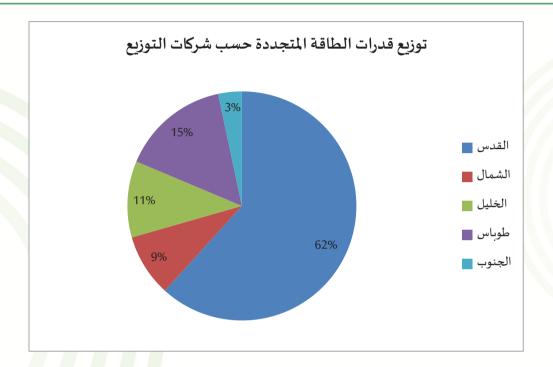
^{**} ك.و: كيلو واط



Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 رام الله. المصايف. عمارة الباسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178 في 970 في الكس: 2975177 2 970+



مجلس تنظيم قطاع الكفرباء الغلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL



Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor 25 Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 www.perc.ps

رام الله. المصايف، عمارة الياسمين. ط3 هاتف: 9/975178 2 970+ فاكس: 2975177 2 970+



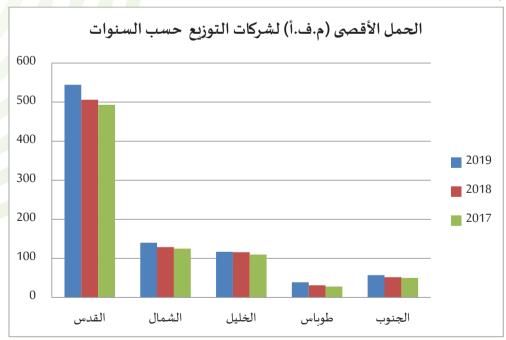
6. المؤشرات الفنية:

هذه المؤشرات تهتم بقياس الحمل الأقصى واطوال الشبكات لشركات التوزيع، كما تم اضافة بعض المؤشرات بخصوص محولات التوزيع المربوطة على الشبكة الكهربائية وعدادات المشتركين التي تستخدم لقياس كمية الطاقة، وكانت النتائج كما يلى:

6.1. الحمل الاقصى:

الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	السنة	الوحدة	المؤشر
57	39	117	140	544	2019		
52	31	116	129	506	2018	م.ف.ا*	
50	28	110	125	493	2017		
كانون اول	حزيران	اذار	تموز	شباط	2019		الحمل
كانون اول	تموز	كانون ثاني	تموز	كانون اول	2018	الشهر	الاقصى
كانون اول	تموز	كانون اول	تموز	كانون اول	2017		

م.ف.ا: ميجا فولت أمبير



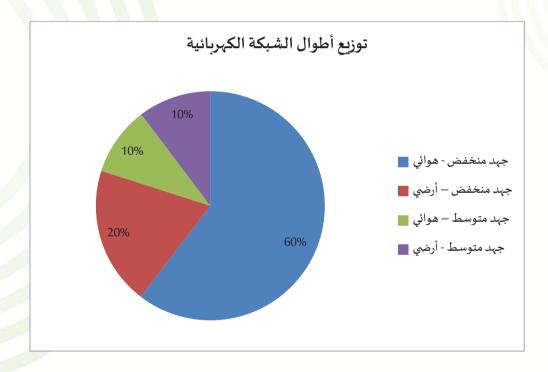
Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 رام الله. المصايف، عمارة الباسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178 في 970 في الكس: 2975177 2 970+



مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الغلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL

6.2. اطوال الشبكات الكهربائية:

	شركات التوزيع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	التفصيل	المؤشر
h	9,920	1,285	622	948	3,443	3,622	جهد منخفض - هوائي	
	3,209	4	1	8	328	2,868	جهد منخفض – أرضي	مجموع اطوال
	1,603	119	141	84	618	640	جهد متوسط – هوائي	الشبكات (كم)
	1,692	106	7	187	454	938	جهد متوسط - أرضي	



Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177

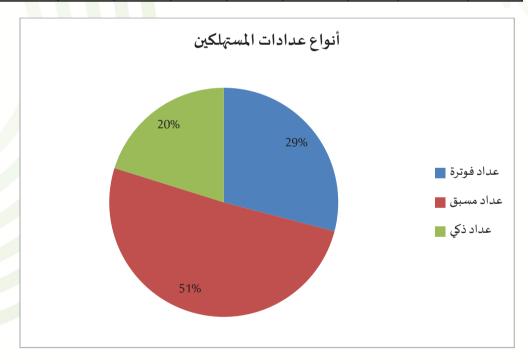
رام الله. المصايف. عمارة الباسمين. ط3 هانف: 970 2 2975178 في 970 + فاكس: 2975177 2 970+



مجلس تنظيم قطاع الكفرباء الغلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL

6.3. محولات التوزيع والعدادات:

شركات التوزيع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	الوحدة	التفصيل	المؤشر
4,050	342	244	684	749	2,153	عدد	المربوطة	محولات
6%	1%	8%	7%	3%	7%	نسبة	صيانة أو استبدال	التوزيع
154,496	4,200	343	12,087	28,463	109,403		عداد فوترة	العدادات
269,599	30,300	18,977	42,380	89,102	88,840	عدد	عداد مسبق	
107,175	170	166	701	0	106,138		عداد ذکي	



Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177

رام الله. المصايف. عمارة الباسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178/ فاكس: 2975178/ 2 970+

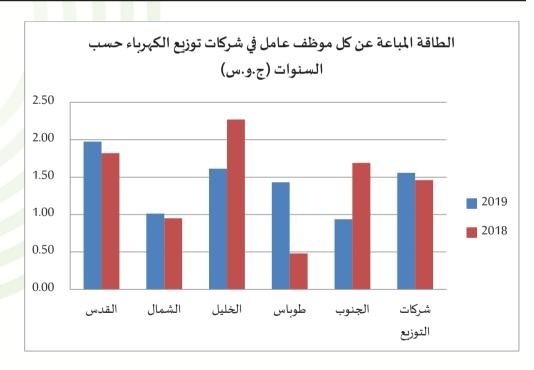


مجلس تنظيم قطاع الكفرباء الفلسطيني PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL

7. مؤشرطواقم شركات التوزيع:

كانت مجمل نتائج مؤشر طواقم شركات التوزيع كما يلي:

شركات التوزيع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	السنة	الوحدة	المؤشر
2,057	175	90	244	561	987	2019	عدد	عدد الموظفين
2,017	162	88	233	561	973	2018		عدد الموصفين
3.86	5.02	4.52	4.29	4.77	3.24	2019	عدد	عدد الموظفين لكل ألف مشترك
3.95	4.88	4.57	4.36	4.93	3.34	2018		عدد الموطفين عمل المقا للمعارث
1.56	0.94	1.43	1.61	1.01	1.98	2019	2.7	الطاقة المباعة عن كل موظف
1.46	1.69	0.48	2.27	0.95	1.82	2018	ج.و.س	الطاقة المباعة على بن موسف



Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 رام الله. المصايف. عمارة الباسمين. ط3 هانف: 970 2 2975178 في 970 + فاكس: 2975177 2 970+

مجلس تنظيم قطاع الكمرباء الفلسطيني البيانات الهالية كها في 31 كانون أول 2019 مع تقرير مدققي الحسابات

mazars

عمارة أبو شوشة – ط 1 شارع دار عواد – رام الله فلسطين

هاتف: 1/210-2-2966-210/1 www.mazars.ps

تقرير مدققى الحسابات المستقلين

إلى: مجلس إدارة مجلس تنظيم قطاع الكمرباء الفلسطيني رام الله

الرأي

لقد دققنا البيانات المالية المرفقة لمجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني (المجلس)، والتي تتكون من بيان المركز المالي كما في 31 كانون أول 2019، وبياني النشاطات والتدفقات النقدية للفترة من 1 كانون ثاني 2019 إلى 31 كانون أول 2019 والإيضاحات الأخرى حول البيانات المالية والسياسات المحاسبية الرئيسية.

في رأينا، أن البيانات المالية المشار إليها أعلاه تظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي لمجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني (المجلس) كما في 31 كانون أول 2019، وأدائه المالي و تدفقاته النقدية للفترة من 1 كانون ثانى 2019 إلى 31 كانون أول 2019 وفقاً للسياسات المحاسبية المبينة في إيضاح (2) للبيانات المالية.

أساس الرأي

لقد جرى تدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤوليتنا وفقاً لهذه المعايير موضحة ضمن فقرة "مسؤولية مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية" من هذا التقرير. نحن مستقلون عن المجلس وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين، كما قمنا بالالتزام بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين.

إننا نعتقد بأن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتشكل أساساً نستند عليه في إبداء رأينا.

مسؤوليات الادارة والمسؤولين عن الحوكمة حول البيانات المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض البيانات المالية بصورة عادلة وفقاً للسياسات المحاسبية المبينة في إيضاح (2)، وعن وضع نظام رقابة داخلي والذي تعتبره الإدارة ضرورياً لغرض إعداد بيانات مالية خالية من الأخطاء الجوهرية المقصودة وغير المقصودة.

> مزارز محاسبون قانونيون واستشاريون

mazars

عمارة أبو شوشة – ط 1 شارع دار عواد – رام الله فلسطين

هاتف: 210/1-2-2966-2-970+ www.mazars.ps

إن الإدارة مسؤولة عند إعداد البيانات المالية عن تقييم قدرة المجلس على الإستمرارية، والإفصاح عن الأمور المتعلقة بذلك، حسب ما تقتضيه الحاجة، واستخدام أساس الاستمرارية المحاسبي، ما لم يكن لدى الإدارة نية لتصفية المجلس أو إيقاف أعماله أو عدم وجود بديل واقعى إلا القيام بذلك.

إن المسؤولين عن الحوكمة مسؤولون عن الاشراف على عملية الإفصاح المالي للمجلس.

مسؤولية مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية

إن هدفنا هو الحصول على درجة معقولة من القناعة فيما إذا كانت البيانات المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية المقصودة وغير المقصودة، وإصدار تقرير يتضمن رأينا حول ذلك. الدرجة المعقولة من القناعة هي مستوى عال من التأكيد، ولكنه لا يضمن بأن التدقيق الذي تم القيام به وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكتشف دائماً أي خطأ جوهري، إن وجد. إن الأخطاء الجوهرية يمكن أن تنشأ من الاحتيال أو الخطأ، وتعتبر جوهرية إذا كانت، بشكل فردي أو جماعي، من الممكن أن تؤثر بشكل معقول على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل المستخدمين بناءً على هذه البيانات المالية.

كجزء من عملية التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على تطبيق مبدأ الشك المهني خلال التدقيق، بالإضافة إلى:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية، الناتجة من الاحتيال أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق متجاوبة مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفير أساس لرأينا. إن خطر عدم اكتشاف الاخطاء الجوهرية الناتجة عن الاحتيال أعلى من تلك الناتجة عن الخطأ، حيث أن الاحتيال قد يشتمل على التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التحريف أو تجاوز أنظمة الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالتدقيق لغايات تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية أنظمة الرقابة الداخلية في المجلس.
- تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات ذات العلاقة المعدة من قبل الإدارة.
- الوصول إلى استنتاج حول ملاءمة استخدام الإدارة لأساس الاستمرارية المحاسبي و كذلك الإستنتاج، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هناك شكاً جوهرياً يتعلق بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكاً ملحوظاً حول قدرة المجلس على الاستمرارية. عند استنتاجنا بوجود شك جوهري، فإننا مطالبون بلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإيضاحات ذات العلاقة في البيانات المالية أو أن نقوم بتعديل رأينا إذا كانت هذه الإيضاحات غير كافية. تعتمد استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير المدقق، ومع ذلك، فإنه من الممكن أن تتسبب احداث أو ظروف مستقبلية في الحد من قدرة المجلس على الاستمرارية.

مزارز محاسبون قانونیون واستشاریون

mazars

عمارة أبو شوشة - ط 1 شارع دار عواد - رام الله فلسطين

هاتف: 1/2-2966-210/1 (www.mazars.ps

• تقييم العرض العام والشكل والمحتوى للبيانات المالية بما فيها الإيضاحات وفيما إذا كانت البيانات المالية تعكس المعاملات الأساسية والأحداث بشكل يحقق العرض العادل.

نقوم بالتواصل مع المسؤولين عن الحوكمة بخصوص نطاق وتوقيت التدقيق المخطط له وملاحظات التدقيق الهامة، بما في ذلك أية نقاط ضعف جوهرية في نظام الرقابة الداخلية والتي تم تحديدها خلال تدقيقنا وأمور أخرى.

شركة مزارز محاسبون قانونيون ومستشارون

(سابقا: شركة الوفاء)

(رخصة رقم 2012/203)

شركة مزارز محاسبون قانونيون واستشاريون

موسی أبو دی<u>به</u>

(رخصة رقم 1994/223)

رام الله – فلسطين

31 تشرين الأول 2020

مزارز محاسبون قانونيون واستثماريون

<u>مجلس تنظيم قطاع الكمرباء الفلسطيني</u> <u>بيان المركز المالي</u> كما في 31 كانون أول 2019

(العملة: دولار أمريكي)

كها في 31	كما في 31		
كانون أول 2018	كانون أول 2019	إيضاح	
			الموجودات
			الموجودات المتداولة
38,601	155,466	3	نقد لدى البنك
194,110	187,373	4	ذمم مدينة
33,450	37,880	5	مصروفات مدفوعة مقدماً وموجودات متداولة أخرى
266,161	380,719		مجموع الموجودات المتداولة
806	3,064	6	الموجودات الثابتة، صافي
266,967	383,783		مجموع الموجودات
			المطلوبات وصافي الموجودات
			المطلوبات المتداولة
46,882	81,406	7	مصروفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى
46,882	81,406		مجموع المطلوبات المتداولة
82,602	121,261	8	مخصص تعويض نهاية الخدمة
129,484	202,667		مجموع المطلوبات
137,483	181,116		صافي الموجودات
137,483	181,116		مجموع صافي الموجودات
266,967	383,783		مجموع المطلوبات وصافي الموجودات

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية

مجلس تنظيم قطاع الكمرباء الفلسطيني بيان الأنشطة للسنة الهنتمية في 31 كانون أول 2019

(العملة: دولار أمريكي)

للسنة الهنتمية في 31كانون	للسنة الهنتمية في 31كانون		
أول 2018	أول 2019	إيضام	
			الإيرادات
344,110	454,203	9	رسوم ترخی <i>ص</i>
100,000	-	10	دعم عام من وزارة المالية
43,169	42,087	11	ايرادات عينية
(2,045)	18,722	13	أرباح (خسائر) من فروقات عملة
485,234	515,012		مجموع الإيرادات
			المصروفات
333,248	470,243	12	مصروفات إدارية وعمومية
1,303	1,136	6	استهلاكات
334,551	471,379		مجموع المصروفات
150,683	43,633		التغير في صافي الموجودات
(13,200)	137,483		صافي الموجودات في بداية السنة
137,483	181,116		صافي الموجودات في نهاية السنة

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية

مجلس تنظيم قطاع الكمرباء الفلسطيني بيان التدفقات النقدية للسنة المنتمية في 31 كانون أول 2019

(العملة: دولار أمريكي)

السنة الهنتمية في 31كانون أول 2018	السنة المنتمية في 31كانون أول 2019	
		- التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل:
150,683	43,633	التغير في صافي الموجودات
		تسويات لمطابقة التغير في صافي الموجودات مع صافي التدفقات النقدية من
		أنشطة التشغيل:
1,303	1,136	استهلاكات
(194,110)	6,737	النقص (الزيادة) في الذمم المدينة
18,230	38,659	الزيادة في مخصص تعويض نهاية الخدمة
(2,286)	(4,430)	(الزيادة) في مصروفات مدفوعة مقدماً وموجودات متداولة أخرى
(4,660)	34,524	الزيادة (النقص) في مصروفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى
(30,840)	120,259	صافي التدفقات النقدية من (المستخدمة في) أنشطة التشغيل
		التدفقات النقدية من أنشطة الاستثمار:
_	(3,394)	شراء أصول ثابتة
	(3,394)	صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في) أنشطة الاستثمار
(20.040)	110.00	صافي الزيادة (النقص) في النقد لدى البنك
(30,840)	116,865	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •
69,441	38,601	النقد لدى البنك في بداية السنة
38,601	155,466	النقد لدى البنك في نهاية السنة

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية

<u>مجلس تنظيم قطاع الكمرباء الفلسطيني</u> إيضادات <u>حول البيانات المالية</u>

للفترة المنتمية في كانون أول 2019

(العملة: دولار أمريكي)

1. المجلس ونشاطاته

تم إنشاء مجلس قطاع تنظيم الكهرباء الفلسطيني (المجلس) ، كمؤسسة عامة مستقلة مالياً وإدارياً ، بموجب المرسوم الرئاسي وقرار مجلس الوزراء رقم 2010 / s.f / 13/31/02 بتاريخ 4 كانون ثاني 2010 ، بناءً على المادة (5) من القرار بقانون رقم (13) لسنة 2009 بشأن قانون الكهرباء العام. تشمل الموارد المالية للمجلس رسوم الترخيص ورسوم تجديد التراخيص والمنح والمنح والتبرعات وأي موارد أخرى يوافق عليها مجلس الوزراء.

عند منح أو تجديد الترخيص لشركات توزيع الكهرباء ، يحق للمجلس سنويًا الحصول على رسوم تصل إلى 0.2% شيكل إسرائيلي جديد لكل كيلو واط في الساعة من ميبعات الكهرباء لشركات توزيع الكهرباء. وفقًا للمادة 4 الصادرة في 2018 بتعديل قانون الكهرباء رقم 13 لسنة 2009، يتم استلام هذه الموارد المالية في حساب يسمى حساب الأمانات وهو جزء من حساب الخرينة العامة. يتم تحويل الأموال التي تساوي موازنة المجلس من حساب الأمانات الخاص إلى المجلس عند الموافقة على الموازنة السنوبة للمجلس من قبل مجلس الوزراء.

يهدف المجلس إلى تحقيق الأهداف التالية:

- مراقبة كل ما يتعلق بنشاط قطاع الكهرباء إنتاجاً ونقلاً وتوزيعاً واستهلاكاً، بما يضمن توافرها واستمرارها في الوفاء بمتطلبات أوجه الاستخدام المختلفة بأنسب الأسعار مع الحفاظ على البيئة، ومراعاة مصالح مستهلكي الطاقة الكهربائية ومصالح منتجى وناقلى وموزعى الطاقة الكهربائية.
 - العمل على تشجيع المنافسة ومنع الاحتكار في كافة أنشطة التوليد والتوزيع في قطاع الطاقة الكهربائية.

نتألف إدارة المجلس من رئيس وستة أعضاء يمثلون القطاعين العام والخاص بواقع ممثل لكل من وزارة المالية، وزارة الحكم المحلي و سلطة الطاقة و الموارد الطبيعية، بالإضافة إلى أربع ممثلين من القطاع الخاص ووزارة الاقتصاد، وخبير قانوني يعين من مجلس الادارة.

2. السياسات المحاسبية الرئيسية

لقد تم إعداد البيانات المالية وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، فيما يلي أهم السياسات المحاسبية المتبعة:

- رسوم الترخيص

تعتبر رسوم الترخيص من الموارد المالية الرئيسية للمجلس. يتم استلام رسوم الترخيص في حساب يسمى حساب الأمانات وهو جزء من حسابات الخزينة العامة. يتم تحويل الأموال التي تساوي موازنة المجلس من هذا الحساب الخاص إلى المجلس عند الموافقة على الموازنة السنوبة للمجلس من قبل مجلس الوزراء.

يتم تحويل أي مبالغ زائدة في حساب الأمانات الخاص إلى حساب الخزينة العامة للسلطة الوطنية الفلسطينية. عند الموافقة على الموازنة السنوية للمجلس من قبل مجلس الوزراء الفلسطيني، يسجل المجلس مبلغ الموازنة السنوية كإيرادات وذمم مدينة من وزارة المالية في حساباته.

- الإيرادات العينية

تمثل الإيرادات العينية الأصول الثابتة والإيرادات الغير نقدية المقدمة إلى المجلس. يتم الاعتراف بالإيرادات العينية حسب القيمة العادلة لها بتاريخ استلامها.

- المصروفات

يتم تسجيل المصروفات من قبل المجلس عند حدوثها وفق أساس الاستحقاق، وبغض النظر عن تاريخ دفعها الفعلي.

- مخصص تعوبض نهاية الخدمة

يتم التخصيص لتعويض نهاية الخدمة وفقاً لنظام الموظفين الخاص بالمجلس وقانون العمل الساري في فلسطين (قانون رقم 7 لسنة 2000)، حيث يتم احتساب المخصص بناء على آخر راتب يتقاضاه الموظف مضروباً في عدد سنوات الخدمة.

الموجودات الثابتة

تسجل الموجودات الثابتة بالتكلفة وتستهلك على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة لها باستخدام طريقة القسط الثابت، وفقاً للنسب السنوية التالية:

	<u></u>
مباني	5
سيارات ووسائط نقل	25
أثاث مكتبي	20
أجهزة ومعدات كهربائية	20
أجهزة كمبيوتر وبرمجيات وأجهزة الخادم (السيرفرات)	20
تجهيزات المباني الداخلية / تحسينات الأماكن المستأجرة	10

العملات الأجنبية

يستخدم المجلس الدولار الأمريكي والشيقل الاسرائيلي في معاملاته اليومية. تم إعداد البيانات المالية بالدولار الأمريكي حيث تم ترجمة الإيرادات والمصروفات بالعملات الأخرى (الشيقل الاسرائيلي) إلى الدولار الأمريكي باستخدام معدل سعر الصرف السنوي. و يتم ترجمة الموجودات والمطلوبات في نهاية السنة والتي تستحق القبض أو الدفع بالعملات الأخرى إلى الدولار الأمريكي وفقاً لأسعار الصرف السائدة بتاريخ بيان المركز المالي، تظهر الأرباح والخسائر من فروقات الترجمة في بيان النشاطات.

لقد كانت أسعار صرف العملات الرئيسية التي يتعامل بها المجلس مقابل الدولار الأمريكي كما في 31 كانون أول 2019 و 2018 كما يلي:-

مريكي	دولار أ
كما في 31	كما في 31
كانون أول 18(نـون أول 2019

كانون أول <mark>2019</mark> 3.46 1.12

شيقل إسرائيلي جديد

يورو

3.76

1.14

3. نقد لدى البنك

يتكون رصيد النقد لدى البنك من:-

كها في 31	كها في 31
كانون أول 2018	كانون أول 2019
-	152,574
38,598	701
3	2,191
38,601	155,466

4. ذمم مدينة

يمثل هذا البند المبالغ المستحقة القبض من وزارة المالية بناءً على نفقات الموازنة المعتمدة من قبل مجلس الوزراء لعام 2019. يتم إنشاء هذه المبالغ من الموارد المالية للمجلس والتي تأتي بشكل أساسي من رسوم الترخيص التي تدفعها شركات الكهرباء.

5. مصروفات مدفوعة مقدماً وموجودات متداولة أخرى

يتكون رصيد المصروفات المدفوعة مقدماً والموجودات المتداولة الأخرى من:-

	كما في 31	كما في 31
	كانون أول 2019	كانون أول 2018
ذمة رئيس مجلس الإدارة السابق (عماد خضر) - سلف	26,036	23,918
ذمة رئيس مجلس الإدارة السابق (عماد خضر) – استخدام شخصي للسيارة	2,643	2,428
تأمين مدفوع مقدماً	7,664	3,304
سلف موظفين	1,537	3,800
	37,880	33,450

6. الموجودات الثابتة، صافي

تفاصيل الموجودات الثابتة والاستهلاك المتراكم كما في 31 كانون أول 2019 كما يلي:-

	رصيد أول			رصيد آخر
	الفترة	الإضافات	الاستبعادات	الفترة
التكلفة				
أجهزة مكتبية	45,002	3,394	-	48,396
أثاث مكتبي	28,750	-	-	28,750
	73,752	3,394	_	77,146
الاستهلاك المتراكم				
أجهزة مكتبية	44,196	1,136	-	45,332
أثاث مكتبي	28,750	-	-	28,750
	72,946	1,136		74,082
صافي القيمة الدفترية	806			3,064

7. مصروفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى

تشمل المصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى ما يلي:-

	كما في 31	كها في 31
	كانون أول 2019	كانون أول 2018
حقات موظفين سابقين – بدل اتعاب نهاية الخدمة	26,079	6,798
إكات في مؤسسات دولية	34,661	25,669
يات مجل <i>س الإدارة</i>	4,635	4,860
ن	7,913	810
ب تدقيق و أتعاب قانونية	4,738	3,400
	651	2,021
يبة دخل	460	460
افة ولوازم مكتبية وقرطاسية	419	641
واتصالات	1,087	1,440
ات	-	623
روفات أخر <i>ى</i>	763	160
	81,406	46,882

8. مخصص تعويض نماية الخدمة

لقد كانت الحركة على مخصص تعويض نهاية الخدمة خلال السنة المنتهية في 31 كانون أول 2019 و 2018 كما يلي:-

للسنة الهنتمية	للسنة الهنتمية
في 31 كانون أول 2018	في 31 كانون أول 2019
64,372	82,602
18,230	38,659
-	-
82,602	121,261

9. رسوم الترخيص

تمثل المبالغ المدفوعة إلى المجلس من قبل وزارة المالية لتغطية نفقاته المدرجة في الموازنة لعام 2019 بناءً على موافقة مجلس الوزراء الفلسطيني على هذه الموازنة، وفقًا للتعديل المؤرخ في 1 تشرين الأول 2018 لقانون الكهرباء العام رقم (13). يتم اقتطاع هذه المبالغ من رسوم الترخيص التي يفرضها المجلس على شركات الكهرباء حسب القانون والتي يتم تحصيلها من قبل وزارة المالية نيابة عن المجلس ثم يتم تحويلها جزئيًا إلى المجلس بناءً على احتياجاته المالية المذكورة في موازنته المعتمدة.

10. دعم عام من وزارة المالية

يمثل هذا البند الدفعات المستلمة من وزارة المالية عام 2018 كجزء من الدعم المخصص للمجلس.

11. إيرادات عينية

يمثل هذا البند ما يلي:-

للسنة الهنتمية	للسنة الهنتمية	
في 31 كانون أول	في 31كانون أول	
2018	2019	
24,000	24,000	استخدام المكتب التابع لسلطة الطاقة والموارد الطبيعية
12,000	10,800	استخدام السيارة التابعة لسلطة الطاقة والموارد الطبيعية
7,169	7,287	مصاريف مياه وكهرباء مدفوعة من قبل سلطة الطاقة والموارد الطبيعية
43,169	42,087	

12. مصروفات إدارية وعمومية

تشمل المصروفات الإدارية والعمومية ما يلي:-

السن
في 31
,523
1,000
3,068
2,425
2,133
3,209
7,509
9,164
7,185
5,109
5,374
1,585
2,132
5,478
,351
980
-
18

107

13. أربام (خسائر) من فروقات العملة

نتجت الأرباح (الخسائر) من فروقات العملة من إعادة تقييم موجودات ومطلوبات المجلس بالعملات الأخرى إلى الدولار الأمريكي وفقاً لأسعار الصرف السائدة بتاريخ بيان المركز المالي. لقد أدّى التغير في سعر صرف العملات المختلفة مقابل الدولار الأمريكي إلى وجود ربح بقيمة 18,722 دولار أمريكي للسنة المنتهية في 31 كانون أول 2019 و 2018 على التوالي.

14. الدعاوي القضائية ضد المجلس

وفقًا للمستشار القانوني للمجلس، تم رفع قضيتين قضائيتين ضد المجلس من قبل موظفين سابقين. خلال عام 2019، قضت المحكمة الابتدائية بتعويض قدره 27,673 دولارًا أمريكيًا لصالح المدعيين. أنشأ المجلس مخصصاً في دفاتر حساباته للمبلغ المحكوم عليه وقام باستئناف قرار المحكمة.

15. الأحداث اللاحقة

في وقت لاحق من تاريخ القوائم المالية، ونتيجة للتأثير المستمر لفيروس كورونا (كوفيد 19) على الاقتصاد العالمي وعلى مختلف القطاعات والقيود المصاحبة المفروضة في فلسطين والعالم فيما يتعلق بالنقل والسفر والحجر الصحي، من الممكن أن تتأثر أنشطة المجلس.

لا يزال مدى ومدة هذه الآثار غير مؤكدة وتعتمد على التطورات المستقبلية التي لا يمكن التنبؤ بها بدقة في الوقت الحالي، وبالتالي، لم يتمكن المجلس من تقدير حجم التأثير المحتمل في تاريخ الموافقة على البيانات المالية. من الملاحظ أن التطوير المستقبلي قد يكون له تأثير على النتائج المالية المستقبلية والتدفقات النقدية والمركز المالي للمجلس.



تقرير مؤشرات الأداء السنوي 2020 شركات توزيع الكهرباء

حزبران - 2021

Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor

Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177

www.perc.ps

رام الله. المصايف. عمارة الياسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975177 2 فاكس: 970 2 2975178 2 970+



تقديم

تعتبر مؤشرات الاداء من أهم الادوات التي يستخدمها منظمو قطاع الكهرباء عالميا لمراقبة وتقييم جودة خدمة الكهرباء المقدمة للمستهلكين، حيث يقوم مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني بقياس اداء شركات قطاع توزيع الكهرباء العاملة في الوطن. يعرض هذا التقرير البيانات لشركات التوزيع التالية:

- شركة كهرباء محافظة القدس JDECO (القدس).
- شركة توزيع كهرباء الشمال NEDCO (الشمال).
 - شركة كهرباء الخليل HEPCO (الخليل).
- شركة كهرباء منطقة طوباس TEDCO (طوباس).
 - شركة كهرباء الجنوب SELCO (الجنوب).

يناقش تقرير مؤشرات الاداء، سبعة جوانب للتحقق من معايير جودة خدمة توزيع الطاقة الكهربائية وهي: اداء المستهلكين (مثل المبيعات واعداد المستهلكين)، ومؤشرات استمرارية الخدمة (الانقطاعات الكهربائية)، ومؤشرات جودة الخدمة للمستهلكين، ومؤشرات مالية، ومؤشرات الطاقة المتجددة، ومؤشرات فنية، واخيرا مؤشرات طواقم العمل.

كان الهدف من هذا التقرير العمل على جمع أكبر قدر من البيانات عن واقع قطاع توزيع الكهرباء وبآليات موحدة بين شركات توزيع الكهرباء، وبالتالي القدرة على التحليل الدقيق والعادل لواقع الشركات وحاجاتها والتحديات التي تواجهها. وهذا يعني ان نتائج مؤشرات الاداء لشركات توزيع الكهرباء تمثل المرجعية لأية عملية تطوير وتحديث مطلوبة، بحيث يتم مراقبتها وتقييمها من مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني.

كما ان إصدار تقرير مؤشرات الأداء بشكل سنوي ونشره للجمهور وللجهات ذات الاختصاص والعلاقة يساهم بتحقيق فهم عام على كل ما يتعلق بتنظيم قطاع الكهرباء وتقديم نظرة حقيقية وواقعية عن هذا القطاع الحيوي. إن سياسة الشفافية التي ينتهجها المجلس تساهم في فهم قطاع الكهرباء والتوجهات الواجب استثمارها وتحسينها وتطويرها، بالإضافة لتعزيز ثقة المستهلكين بالجهات الرقابية والتنظيمية وكذلك مقدمي الخدمة. الجدير بالذكر ان المجلس للعام السادس على التوالي يصدر تقريراً لنتائج مؤشرات الأداء.

Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor
Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 +970 2

رام الله. المصايف. عمارة الياسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975177 في 970 في الكس: 2975177 2 970+



ملخص تنفيذي

يعتبر تقرير مؤشرات أداء شركات توزيع الكهرباء في فلسطين تقريرا أساسيا لفهم سوق الكهرباء، وذلك بالاعتماد على مؤشرات حقيقية تعكس الواقع، حيث أن هذا لتقرير يعتبر مرجعا للمؤسسات الحكومية وكذلك للمستثمرين وللدارسين والمباحثين والمؤسسات الدولية. وعليه فإن استخدام مؤشرات الاداء لأغراض التطوير واقرار سياسات وأهداف قطاع الكهرباء الاستراتيجية، وكذلك البناء عليه لتوجيه الاستثمارات الخارجية مما يعود بالنفع على شركات توزيع الكهرباء وكذلك على المستهلكين وبالنتيجة على الاقتصاد الوطني الفلسطيني.

أما عن سير العمل لإنجاز هذا التقرير، فبشكل اساسي قامت شركات توزيع الكهرباء بتقديم البيانات لمجلس تنظيم قطاع الكهرباء كالمعتاد في الربع الأول من العام 2021 عن السنة المالية 2020، وذلك بالتزامن مع استمرارا حالة الطوارئ الناتجة عن تفشي وباء كوفيد 19 في الوطن وعالميا، حيث تمت دراسة البيانات ومتابعة النتائج وتدقيقها حسب الاصول. ان حالة الطوارئ الناتجة عن تفشي وباء كوفيد 19 وكذلك الاغلاقات المتكررة لمواجهة الوباء قد أثرت على أداء شركات التوزيع. مع العلم أن المجلس، وبالرغم من كل الصعوبات الناتجة عن تفشي وباء كوفيد 19، فقد واصل عمله بما يلبي حاجات المستهلكين وكذلك المتابعة مع الجهات المختصة لتسهيل اعمال شركات توزيع الكهرباء، مما ساهم في التقليل من اثار الاغلاقات على أداء شركات التوزيع.

نظرة عامة على النتائج

ومن خلال استطلاع اهم النتائج التي يبينها التقرير، فقد سُجلت زيادة واضحة في اعداد المستهلكين المشتركين لدى شركات التوزيع، حيث بلغت الزيادة في اعداد المستهلكين أكثر من 16 ألف مستهلك جديد في القطاعات كافة، في حين احتفظت شركة كهرباء محافظة القدس بأكبر حصة بواقع 57% من مجمل اعداد المستهلكين. اما من حيث تصنيفات التعرفة حسب طبيعة المستهلكين، فقد بقيت نسبة اعداد المستهلكين المنزليين 80% من مجمل المستهلكين مع العلم ان نسبة المبيعات لهذا القطاع ارتفعت ثلاث نقاط عن العام 2019 لتصل 53%، اما اعداد المستهلكين التجاريين فقد بقيت بنسبة من مجمل المستهلكين مع انخفاض طفيف بنسبة المبيعات بنقطة واحدة عن العام 2019 لتصل 23%، وعلى الرغم من قلة عدد المستهلكين الصناعيين (1% من مجمل المستهلكين) فإن حصتهم من المبيعات الكلية وصلت لأكثر من 17% بانخفاض مقداره نقطتين. ان تغير نسب الاستهلاك والمبيعات لجهة القطاع المنزلي قد ترافق مع تغير أنماط الاستهلاك بسبب الاغلاقات المتكررة الناتجة عن الوباء، والذي ترافق أيضا مع زيادة طفيفة في الطلب على الكهرباء بنسبة 1% مقارنة بنسبة تقدر بحوالي 9% في قطاع توزيع الكهرباء للعام 2019.

Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 رام الله. المصايف. عمارة الياسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975177 في 970 في الكس: 2975177 2 970+



أما من حيث مؤشر معدل حدوث الانقطاعات في النظام SAIDI، فقد زاد بعوالي 185 دقيقة لكل مشترك وذلك بسبب عدم توفر القدرات الكهربائية اللازمة لتلبية الطلب وخصوصا في فصلي الصيف والشتاء والذي تجلى بزيادة على الحمل الاقصى، مع العلم أن الحكومة قد نجحت مشكورة في تشغيل محطات تحويل الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء في بداية الربع الأخبر من العام 2020 مما عمل على تلبية الاحمال لدى شركات التوزيع وتقليل الانقطاعات المرتبطة بهذا السبب.

أما من حيث الخدمات المقدمة للمستهلكين، فقد بقي معدل عدد الايام اللازمة لتجهيز الربط لمشترك جديد 27 يوما، كما أضاف المجلس مؤشرا جديدا لقياس معدل عدد الأيام اللازمة لإصدار مطالبة مالية لمشترك جديد، حيث بلغ معدله 18 يوما لدى شركات التوزيع. من جهة أخرى وبخصوص مؤشرات الشكاوى، فقد زاد متوسط عدد الشكاوى لكل ألف مشترك لتكون بواقع 4 شكاوى وبزيادة شكوى واحدة لكل ألف مشترك عن العام 2019، كما زاد عدد نقاط بيع الكهرباء لدى شركات التوزيع بأكثر من 800 نقطة بيع جديدة، ليكون معدل عدد المستهلكين لكل نقطة بيع 418 بدلا من 1,040 في العام 2019، مما سهل على المستهلكين استمرارية تلقى الخدمات خلال الوباء.

بخصوص المؤشرات المالية، فقد تراجعت نسبة التحصيل الكلية من المستهلكين بخمسة نقاط ليصل معدلها 91% حيث سجلت أقل نسبة تحصيل لهذا العام لدى شركة كهرباء الخليل بنسبة 74%. أما التسديد النقدي من شركات التوزيع إلى مصادر التزويد فقد بلغت نسبته 112% وذلك بارتفاع واضح عن الأعوام السابقة بسبب نسبة التسديد العالية لشركة كهرباء محافظة القدس للعام 2020 والتي تشمل ما تم تسديده من خلال القرض البنكي بكفالة الحكومة الفلسطينية بقيمة 740 مليون شيكل مقارنة بزيادة 200 مليون بقيمة 740 مليون شيكل مقارنة بزيادة 200 مليون شيكل في العام 2019. أما بخصوص الفاقد، فقد بقي الماقد بنسبة 22% مع انخفاض في تكلفته بقيمة 20 مليون شيكل وذلك بسبب انخفاض السعر من المصدر، كما قام المجلس بإنجاز تدقيق مطالبات شركات التوزيع عن مستحقاتها لدى الحكومة لدعم التعرفة الكهربائية بقيمة تصل لأكثر من 73 مليون شيكل عن العام 2020.

في النهاية وعلى الرغم من أن الزيادة في ربط مشاريع الطاقة المتجددة قد بلغ أكثر من 20 ميجا واط لدى شركات التوزيع ليصل مجموع القدرات المربوطة الى أكثر من 56 ميجا واط، فإن نسبة التزويد من الطاقة المتجددة الى المجموع الكلي من مشتريات الطاقة الكهربائية تصل 1.5%، في حين ان التزويد الرئيسي بقي من الجانب الإسرائيلي بنسبة تتجاوز 94% وأما التزويد من الجانب الأردني فقد وصل تقريبا إلى 4.5%.

في النهاية، فإن هذه النتائج من الأهمية بمكان تجعلنا نرسم صورة واضحة عن واقع قطاع الكهرباء خلال العام 2020، وحجم التحديات والانجازات التي تمت في قطاع توزيع الكهرباء، وكذلك ما يجب تحسينه في السنوات اللاحقة.

> رام الله. المصايف. عمارة الياسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178 فاكس: 2975178 2 970+

Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel. : +970 2 2975178/9, Fax : +970 2 2975177

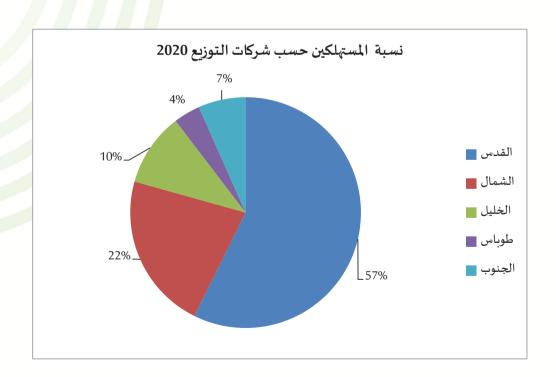


1. اداء المستهلكين - حسب شركات التوزيع وتصنيفات التعرفة

تم تحليل بيانات المستهلكين بناء على اعدادهم حسب تصنيفات فئات التعرفة وادائهم من حيث استهلاك الطاقة بالإضافة لمشتريات الطاقة الكهربائية. كما تم تفصيل ذلك حسب شركات التوزيع المختلفة.

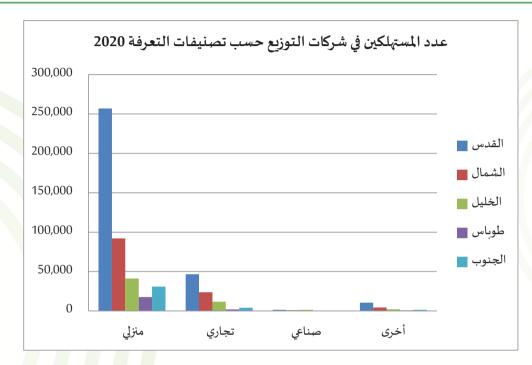
1.1. اعداد المستهلكين -حسب شركات التوزيع وتصنيفات التعرفة

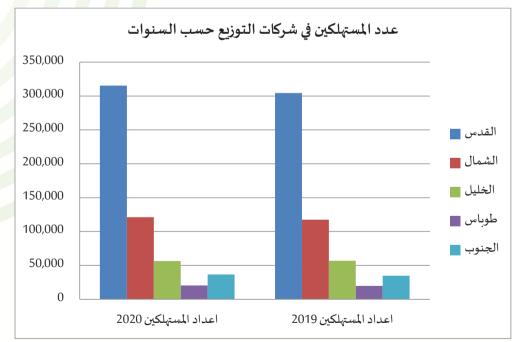
المجموع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	تصنيف المستهلكين
439,009	30,956	17,710	41,241	92,128	256,974	منزلي
88,067	4,013	1,991	11,714	23,821	46,528	تجاري
3,963	142	92	1,424	860	1,445	صناعي
19,167	1,480	727	2,155	4,358	10,447	أخرى
550,206	36,591	20,520	56,534	121,167	315,394	اعداد المستهلكين 2020
533,549	34,827	19,902	56,874	117,565	304,381	اعداد المستهلكين 2019



Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 رام الله. المصايف. عمارة الباسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178 في 970 في الكس: 2975177 2 970+

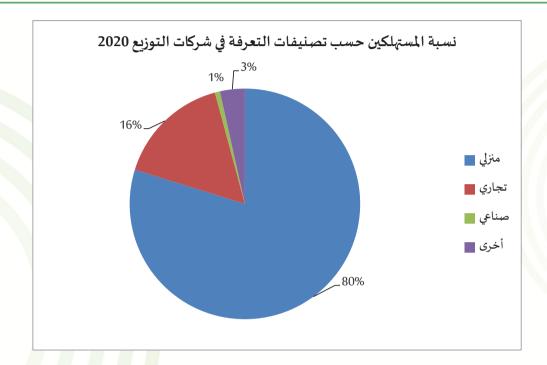






Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 www.perc.ps رام الله. المصايف، عمارة الباسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178/ فاكس: 970 2 2975177+ فاكس





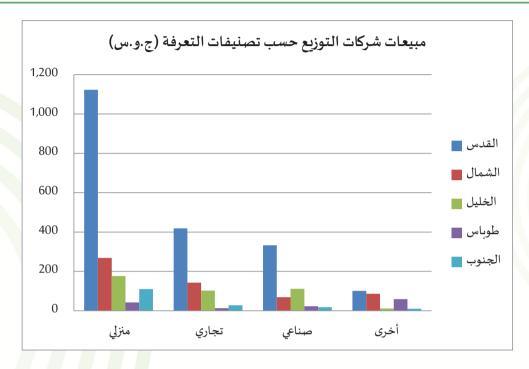
1.2. مبيعات الطاقة الكهربائية - شركات التوزيع حسب تصنيفات التعرفة (ج.و.س*)

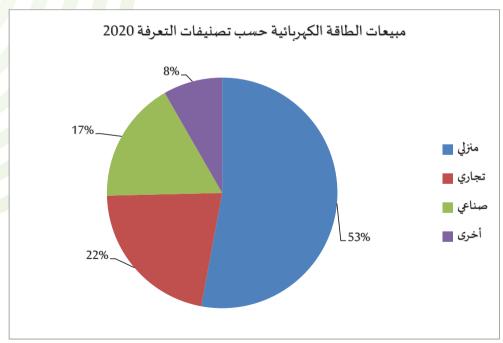
المجموع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	تصنيف المستهلكين
1,721	110	43	177	269	1,123	منزلي
706	28	13	102	143	419	تجاري
555	18	23	112	69	333	صناعي
270	11	59	12	87	101	أخرى

^{*} ج.و.س: جيجا واط ساعة

Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 www.perc.ps رام الله. المصايف. عمارة الياسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975177 في 970 في الكسن: 2975177 2 970+





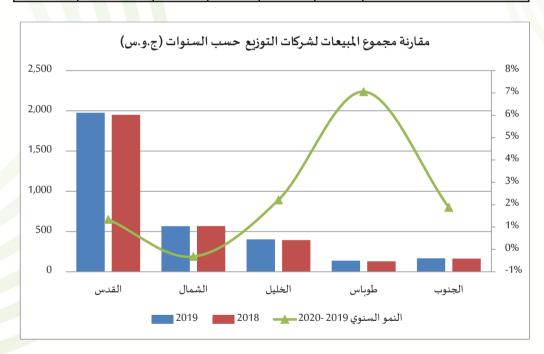


Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 www.perc.ps رام الله. المصايف، عمارة الباسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178/ فاكس: 970 2 2975177+



مقارنة المبيعات والمشتريات (ج.و.س)

المجموع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	السنة	البيان
3,251	167	138	403	567	1,976	2020	مجموع المبيعات
3,206	164	129	394	569	1,950	2019	مجموع المبيعات
1%	2%	7%	2%	0%	1%	20	النمو السنوي 2019- 20
4,169	214	168	498	717	2,571	2020	مجموع المشتريات
4,106	208	158	492	703	2,545	2019	مبس المدروت
2%	3%	6%	1%	2%	1%	نمو السنوي 2019- 2020	

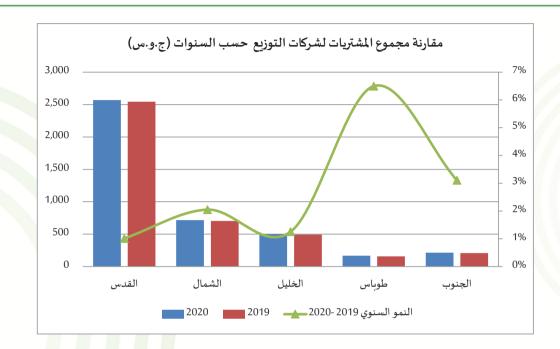


Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 www.perc.ps

رام الله. المصايف. عمارة الياسمين. ط3 هاتف: 9/975178 2 970+ فاكس: 2975178 2 970+

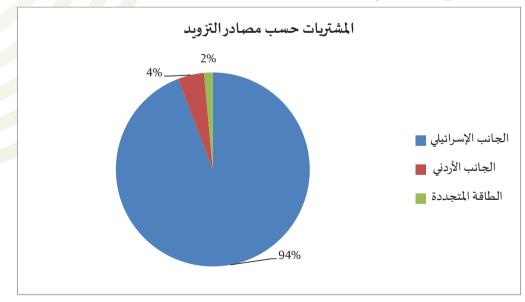


PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL



1.4. المشتريات حسب مصادر التزويد

تم إضافة هذا المؤشر ليوضح نسب المشتريات من مصادر التزويد الرئيسية للطاقة الكهربائية لشركات التوزيع، وهي الجانب الإسرائيلي والجانب الأردني والمصادر المحلية من الطاقة المتجددة:



Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 رام الله. المصايف، عمارة الباسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178/ فاكس: 970 2 2975177 + 970 4



2. مؤشرات استمراربة الخدمة (الانقطاعات):

تعتمد هذه المؤشرات على بيانات انقطاعات الطاقة الكهربائية حسب المتسبب بها سواء شركات التوزيع او مصدر التزويد (بشكل رئيسي الشركة القطربة الإسرائيلية). وبناءً على نماذج قياس هذا المؤشر، يتم قياس المؤشرات الفرعية التالية:

- مؤشر معدل حدوث الانقطاعات في النظام SAIDI: يقيس هذا المؤشر معدل مدة الانقطاعات عن كل مشترك بالدقائق خلال السنة.
- مؤشر تكرار حدوث الانقطاعات في النظام SAIFI: يقيس هذا المؤشر معدل تكرار الانقطاعات عن كل مشترك خلال السنة.
- مؤشر معدل حدوث الانقطاع عن المستهلكين CAIDI: يقيس هذا المؤشر معدل مدة الانقطاع عن كل مشترك بالدقائق خلال السنة.

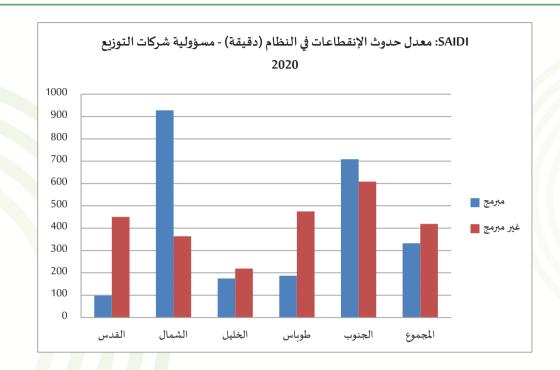
2. مؤشرات استمرارية الخدمة – مسؤولية شركات التوزيع: (الانقطاعات - مبرمج وغير مبرمج)

المؤشر	نوع الانقطاع	القدس	الشمال	الخليل	طوباس	الجنوب	شركات التوزيع
SAIDI	مبرمج	97	928	175	187	709	332
(بالدقائق)	غير مبرمج	450	363	219	475	609	419
SAIFI	مبرمج	0.43	15.47	1.95	2.08	2.59	4.10
(عدد)	غير مبرمج	6.75	6.89	4.87	12.85	16.01	7.43

Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177

رام الله. المصايف. عمارة الياسمين. ط3 هانف: 970 2 2975178 في 970 4 فاكس: 2975177 2 970+





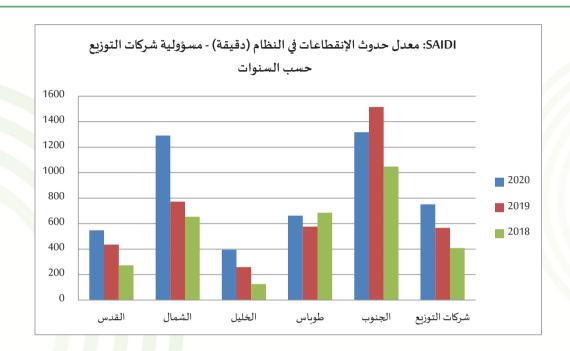
وبمقارنة مجمل هذا المؤشرات لعام 2020 مع الأعوام السابقة كانت النتائج للانقطاعات المبرمجة وغير المبرمجة والمسؤولة عنها شركات التوزيع كما يلي:

شركات التوزيع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	السنة	الوحدة	المؤشر
751	1,317	662	394	1,292	548	2020		
567	1,516	576	258	773	435	2019	دقيقة	SAIDI
408	1048	685	126	654	272	2018		
11.53	18.60	14.94	6.82	22.36	7.17	2020		
9.68	18.91	21.09	6.20	13.46	7.07	2019	عدد	SAIFI
7.45	9.48	10.78	3.46	12.56	5.67	2018		
65	71	44	58	58	76	2020		
59	80	27	42	57	62	2019	دقيقة	CAIDI
55	97	72	36	52	48	2018		

Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177

رام الله. المصايف. عمارة الياسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975177 في 970 في الكسن: 2975177 2 970+





2.2. مؤشرات استمرارية الخدمة (الانقطاعات) – مسؤولية مصدر التزويد:

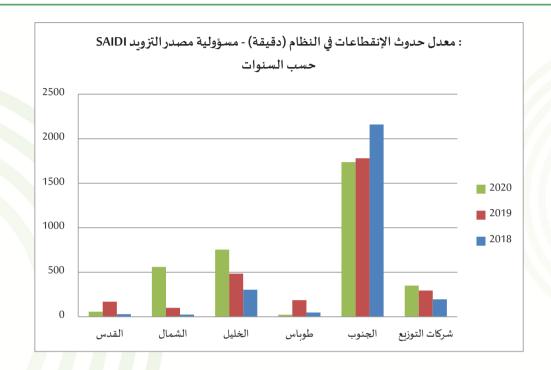
تم استخدام هذا المؤشر لقياس أداء الجهة المزودة للكهرباء من ناحية الانقطاعات وتأثر مستهلكي شركات التوزيع بهذه الانقطاعات وبمقارنتها بنتائج السنوات الماضية كانت النتائج كما يلي:

ت التوزيع	شركاه	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	السنة	الوحدة	المؤشر
	350	1,737	23	755	559	58	2020		
	294	1,780	187	485	100	170	2019	دقيقة	SAIDI
	196	2,160	47	304	24	29	2018		
	7.59	46.10	0.77	12.52	10.10	1.73	2020		
	4.10	18.09	3.06	7.76	1.81	2.76	2019	عدد	SAIFI
	2.43	2.72	16.99	3.99	0.87	1.08	2018		
	46	38	30	60	55	33	2020		
	72	98	61	63	55	61	2019	دقيقة	CAIDI
	80	127	17	76	28	27	2018		

Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177

رام الله. المصايف. عمارة الياسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975177 في 970 في الكسن: 2975177 2 970+





3. مؤشرات جودة الخدمة للمستهلكين:

3.1. الشكاوي

يقيس هذا المؤشر عدد الشكاوى لكل 1000 مشترك، مع العلم ان هذه المؤشرات تمثل ما ورد لشركات التوزيع من شكاوى فقط وهي غير الشكاوى التي يتم رفعها ومتابعتها من قبل مجلس التنظيم:

شركات التوزيع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	السنة	الوحدة	المؤشر
4	2	4	24	3	1	2020		عدد الشكاوي لكل
3	2	5	13	2	1	2019	عدد	عدد الشعاوى بعن 1000 مشترك
2	3	5	4	2	1	2018		<u> </u>

Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177

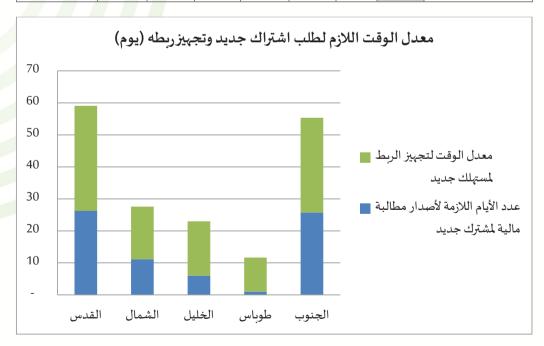
رام الله. المصايف. عمارة الياسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178 في 970 + فاكس: 2975177 2 970+



3.2. معدل الوقت اللازم لربط مستهلك جديد:

يقيس هذا المؤشر معدل الوقت اللازم (بالأيام) لتجهيز الربط لمستهلك جديد، حيث يبدأ قياس هذه الأيام من تاريخ دفع المستهلك للتكاليف المترتبة عليه وحتى تاريخ تبليغ المستهلك بإمكانية الربط النهائي، كما تم إضافة مؤشر جديد يقيس معدل الوقت اللازم (بالأيام) لإصدار مطالبة مالية لمشترك جديد، حيث يبدأ قياس هذه الأيام من تاريخ طلب المستهلك لاشتراك كهرباء جديد وحتى تاريخ إصدار مطالبة مالية بالخصوص، حيث كانت مجمل النتائج لهذا العام ومقارنته بالأعوام السابقة كما يلى:

شركات التوزيع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	السنة	الوحدة	المؤشر
18	26	1	6	11	26	2020		عدد الأيام اللازمة الإصدار مطالبة مالية
							يەھ	لمشترك جديد
27	30	11	17	16	33	2020	يوم	معدل الوقت لتجهيز
27	27	16	19	16	33	2019		الربط لمستهلك جديد
19	21	16	17	21	27	2018		الربت بسهد الديد



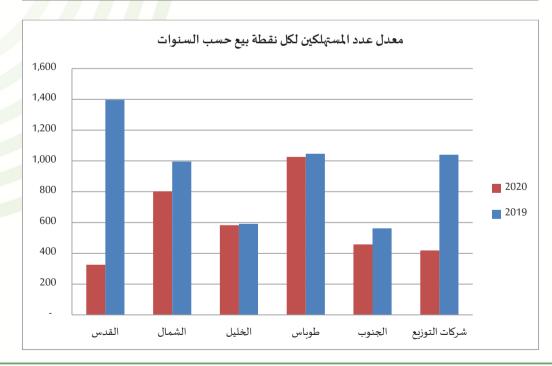
Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 رام الله. المصايف. عمارة الباسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178 في 970 في الكس: 2975177 2 970+



3.3. مراكزالخدمات

اما بخصوص أعداد نقاط البيع (شحن عدادات الدفع المسبق أو دفع الفواتير) ومراكز الخدمة (بما يشمل كافة خدمات شركة التوزيع) والتابعة للشركات فقد كانت النتائج كما يلي:

المؤشر	السنة	القدس	الشمال	الخليل	طوباس	الجنوب	شركات التوزيع
عدد نقاط البيع - الشحن	2020	968	151	97	20	80	1,316
	2019	218	118	96	19	62	513
عدد المستهلكين لكل نقطة	2020	326	802	583	1,026	457	418
بيع	2019	1,396	996	592	1,047	562	1,040
عدد الفروع ومراكز الخدمة	2020	14	8	1	16	4	43
عدد اسرق وس در الاعداد	2019	14	10	1	17	3	45
عدد المستهلكين لكل مركز	2020	22,528	15,146	56,534	1,283	9,148	12,795
خدمة	2019	21,742	11,757	56,874	1,171	11,609	11,857



Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 رام الله. المصايف. عمارة الباسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178 في 970 في الكس: 2975177 2 970+



4. المؤشرات المالية

هذه المؤشرات تستخدم لقياس أداء التحصيل والتسديد والفاقد والدعم الحكومي لشركات التوزيع وكذلك الديون المستحقة لشركات التوزيع على المؤسسات الحكومية، حيث كانت مجمل نتائج المؤشرات المالية عن السنة المالية الملاققة لشركات التوزيع والتي لم تصدر كما يلي، مع العلم أن هذه البيانات قد تختلف قليلا بعد صدور البيانات المالية المدققة لشركات التوزيع والتي لم تصدر لغاية تاريخ اعداد هذا التقرير:

شركات التوزيع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	السنة	الوحدة	المؤشر
91%	97%	90%	74%	83%	95%	2020		
96%	97%	84%	100%	88%	98%	2019	%	معدل التحصيل
92%	90%	85%	87%	84%	95%	2018		
112%	24%	67%	70%	60%	**145%	2020		معدل السداد النقدي
83%	47%	74%	66%	59%	95%	2019	%	معدل السداد النقدي المباشر*
82%	74%	78%	87%	78%	82%	2018		ب.
22%	22%	18%	19%	21%	23%	2020		
22%	21%	18%	20%	19%	23%	2019	%	الفاقد****
21%	21%	18%	21%	18%	23%	2018		
318	17	11	33	53	205	2020	ما رون	
338	17	11	37	51	222	2019	مليون شيكل	تكلفة الفاقد
311	16	9	37	45	204	2018	0-1	
1,935	225	39	583	228	861	2020	مليون	الدين التراكمي على
1,793	213	30	558	220	772	2019	شيكل	المستهلكين***
73	5	4	11	15	38	2020	مليون	دعم مشتريات الطاقة
							شيكل	المعتمد لشركات التوزيع

^{*} نسبة التسديد تعكس ما سدده الموزع نقدا للمزود فقط. لم يتم تضمين ديون المؤسسات الحكومية في نسبة التسديد، مع العلم ان اضافتها واضافة المطالبات المالية الأخرى لشركات التوزيع من الحكومة؛ سيرفع نسبة التسديد بصورة كبيرة.

Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 رام الله. المصايف. عمارة الباسمين. ط3 هاتف: 9/2975178 2 997+ فاكس: 2975177 2 970+

www.perc.ps

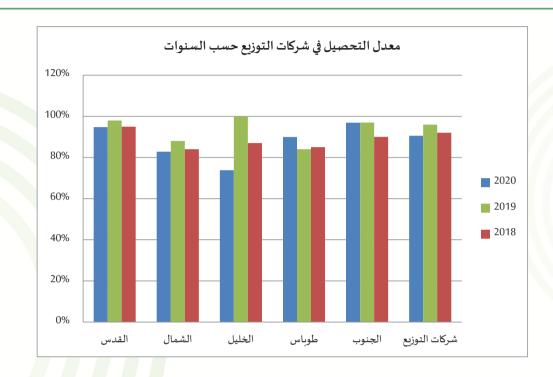
4

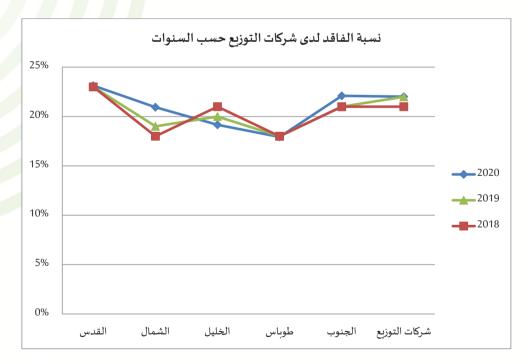
^{**} نسبة التسديد لشركة كهرباء محافظة القدس للعام 2020 تشمل ما تم تسديده من خلال القرض البنكي بكفالة الحكومة الفلسطينية بقيمة 740 مليون شيكل.

^{***} ديون المستهلكين تشمل استهلاكات المؤسسات الحكومية وتشمل ضرببة القيمة المضافة.

^{****} الفاقد يشمل ما تم تثبيته حسب المشتريات والمبيعات فقط.



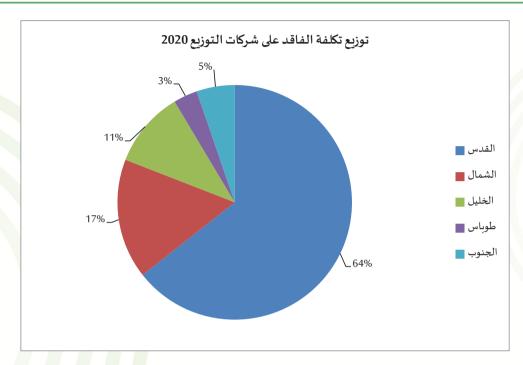


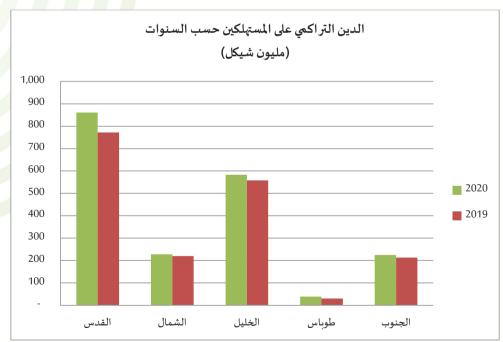


Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177

رام الله. المصايف، عمارة الباسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178/ فاكس: 970 2 2975177+ فاكس







Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 www.perc.ps رام الله. المصايف، عمارة الباسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178/ في 4970 عند 2975177 2 970+



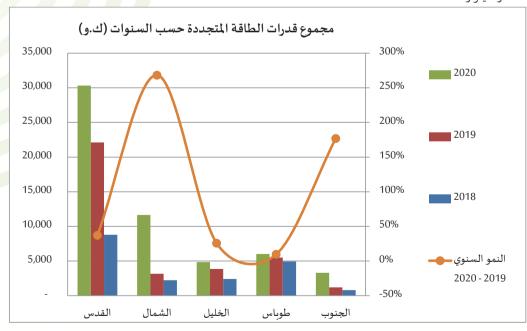
5. مؤشرات الطاقة المتجددة:

يقدم هذا المؤشر القدرات المركبة للمشاريع الطاقة المتجددة والمربوطة مع شبكات الكهرباء، وكانت النتائج كما يلى:

_								
	شركات التوزيع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	السنة	القدرات ك.و**
	1,546	30	795	206	290	225	2020	قدرة مشاريع المبادرة الفلسطينية للطاقة الشمسية
	39,778	1,437	1,008	4,495	8,958	23,880	2020	قدرة مشاريع صافي القياس
	14,831	1,840	4,220	152	2,399	6,220		قدرة المشاريع الإنتاجية *
	56,155	3,307	6,023	4,853	11,647	30,325	2020	مجموع الكلى لقدرة مشاريع
	35,825	1,194	5,493	3,860	3,162	22,116	2019	مبموع المتجددة* الطاقة المتجددة*
	16,145	797	4,914	2,410	2232	8,780	2018	333 <u>,-3</u> 7, <u></u> 7
	57%	177%	10%	26%	268%	37%	-2020 2019	نمو قدرات مشاريع الطاقة المتجددة

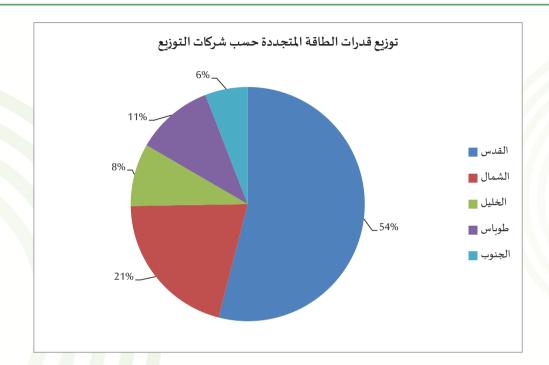
^{*} تشمل قدرات المشاريع المربوطة مع الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء والتي يتم بيع انتاجها لشركات التوزيع





Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177 رام الله. المصايف. عمارة الياسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178 في 970 + فاكس: 2975177 2 970+





6. المؤشرات الفنية:

هذه المؤشرات تقدم نتائج قياس الحمل الأقصى واطوال الشبكات لشركات التوزيع، كما تم اضافة بعض المؤشرات بخصوص محولات التوزيع المربوطة على الشبكة الكهربائية وعدادات المشتركين التي تستخدم لقياس كمية الطاقة، وكانت النتائج كما يلي:

6.1. الحمل الاقصى:

الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	السنة	الوحدة	المؤشر
55	43	120	140	564	2020		
57	39	117	140	544	2019	ميجا فولت أمبير (م.ف.۱)	
52	31	116	129	506	2018		
كانون اول	أيلول	شباط	أيلول	شباط	2020		الحمل الاقصى
كانون اول	حزيران	اذار	تموز	شباط	2019	الشهر	<i>G</i> ,— 2 · <i>O</i> · 2 · 0
كانون اول	تموز	كانون ثاني	تموز	كانون اول	2018		

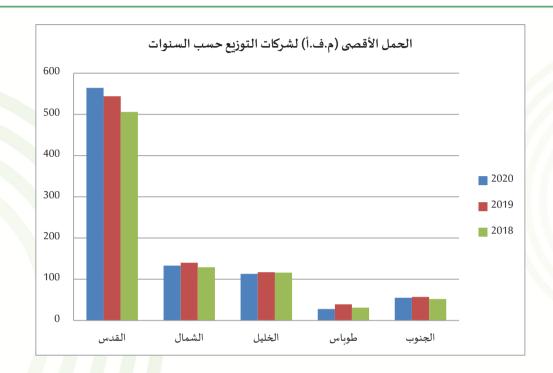
Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177

رام الله. المصايف. عمارة الياسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178 في 970 + فاكس: 2975177 2 970+

www.perc.ps

التقرير السنوي 2020-2019 🌓





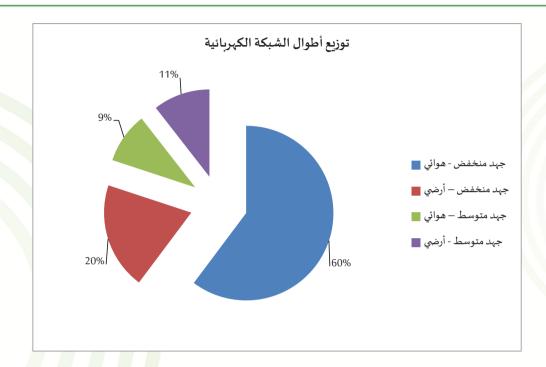
6.2. اطوال الشبكات الكهربائية:

شركات التوزيع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	التفصيل	المؤشر
10,496	1,361	658	998	3,568	3,910	جهد منخفض - هوائي	
3,454	4	2	9	366	3,073	جهد منخفض – أرضي	مجموع اطوال
1,638	122	147	80	626	663	جهد متوسط – هوائي	الشبكات (كم)
1,836	108	7	199	464	1,057	جهد متوسط - أرضي	

Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177

رام الله. المصايف. عمارة الباسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178/ فاكس: 970 2 2975178/ 4970 ع





6.3. محولات التوزيع والعدادات:

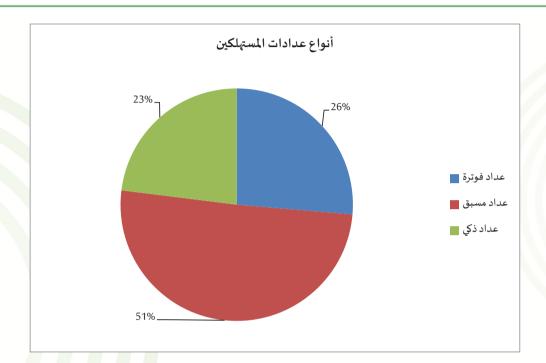
	شركات التوزيع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	الوحدة	التفصيل	المؤشر
4	4,989	356	264	705	783	2,881	عدد	المربوطة	محولات
	4%	5%	5%	8%	6%	3%	نسبة	صيانة أو استبدال	التوزيع
	26%	11%	2%	19%	23%	32%		عداد فوترة	العدادات
	51%	89%	98%	79%	77%	28%	عدد	عداد مسبق	
	23%	0%	0%	1%	0%	40%		عداد ذكي	

Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177

رام الله. المصايف. عمارة الباسمين. ط3 هاتف: 970 2 2975178/ فاكس: 970 2 2975178/ 4970



PALESTINIAN ELECTRICITY REGULATORY COUNCIL



7. مؤشرطو اقم شركات التوزيع:

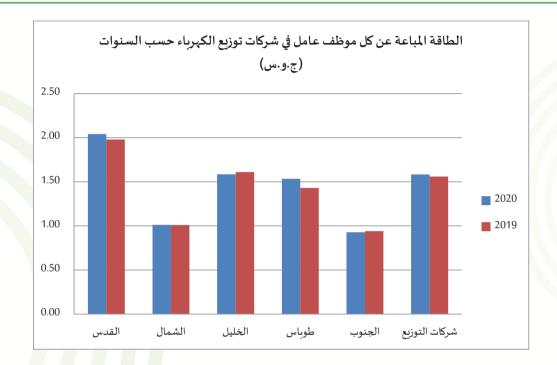
كانت مجمل نتائج مؤشر طواقم شركات التوزيع كما يلي:

شركات التوزيع	الجنوب	طوباس	الخليل	الشمال	القدس	السنة	الوحدة	المؤشر
2,053	180	90	254	561	968	2020	عدد	عدد الموظفين
2,057	175	90	244	561	987	2019	332	عدد بموطفين
3.73	4.92	4.39	4.49	4.63	3.07	2020	عدد	عدد الموظفين لكل ألف مشترك
3.86	5.02	4.52	4.29	4.77	3.24	2019	332	عدد الموصول دين الف المسارك
1.58	0.93	1.53	1.59	1.01	2.04	2020	ج.و.س	الطاقة المباعة عن كل موظف
1.56	0.94	1.43	1.61	1.01	1.98	2019	ج.و.س	الفات المباعة عن من الوست

Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177

رام الله. المصايف، عمارة الباسمين. ط3 هانف: 970 2 2975178 في 970 4 فاكس: 2975177 2 970+





Ramallah, Al-Masayef, Al-Yasmin Bld., 3th Floor Tel.: +970 2 2975178/9, Fax: +970 2 2975177

رام الله. المصايف. عمارة الياسمين. ط3 هانف: 975178/2 2 975+ فاكس: 2975177 2 970+

Suleiman & Co. Certified Public Accountants – License No. 205 Correspondent Firm of RSM International in East Jerusalem, West Bank and Gaza

مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني

البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2020 وتقرير مدقق الحسابات المستقل

Ramallah Al Masyoun Taj Mahal building No. 10 phone 970 2 297-5576 -Fax 970 2 297 5577 E-mail: info@suleimanco.com

جدول المحتويات

	م الصفحة
تقرير مدقق الحسابات المستقل	2
بيان المركز المالي	4
بيان الأنشطة	5
بيان التدفقات النقدية	6
إيضاحات حول البيانات المالية	7

Suleiman & Co. Certified Public Accountants – License No. 205 Correspondent Firm of RSM International in East Jerusalem, West Bank and Gaza

تقرير مدقق الحسابات المستقل

السادة أعضاء مجلس ادارة مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني رام الله - فلسطين

تقرير حول تدقيق البيانات المالية

الرأى

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية لمجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني (فيما يلي "**المجلس**") والتي تتكون من بيان المركز المالي كما في 31 كانون الأول 2020 وكل من بيانات الأنشطة والتدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وملخص للسياسات المحاسبية الهامة وإيضاحات تفسيرية أخرى.

في رأينا، أن البيانات المالية المشار اليها أعلاه تظهر بصورة عادلة من جميع النواحي الجوهرية، الوضع المالي للمجلس كما في 31 كانون الأول 2020 وأدائه المالي وتدفقاته النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقا للمعابير الدولية لإعداد التقارير المالية.

أساس الرأى

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مفصلة اكثر في تقريرنا ضمن فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الواردة في تقريرنا هذا. نحن مستقلون عن المجلس وفقاً لقواعد السلوك للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس المعايير الدولية للسلوك المهني للمحاسبين، كما التزامنا بمسؤولياتنا المهنية الأخرى وفقاً لمتطلبات قواعد السلوك المهني للمجلس. في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

مسؤولية الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة حول البيانات المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه البيانات المالية وعرضها بصورة عادلة وفقا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. بالإضافة الى تحديد نظام الرقابة الداخلية الضروري لإعداد بيانات مالية خالية من الاخطاء الجوهرية سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ.

كما أن الإدارة مسؤولة، عند استخدام البيانات المالية، عن تقييم قدرة المجلس على الاستمرار في أعمالها مستقبلاً كمنشأة مستمرة والإفصاح، اذا تطلب الأمر ذلك، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية وإعداد البيانات المالية وفقاً لمبدأ الاستمرارية، الا اذا كانت نية الادارة تصفية المجلس أو ايقاف عملياته أو عند عدم وجود أي بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن المسؤولين عن الحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد البيانات المالية.

مسؤولية مدقق الحسايات عن تدقيق البيانات المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما اذا كانت البيانات المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ واصدار تقرير المدقق الذي يتضمن رأينا. أن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى ولكنه لا يضمن أن تكشف عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعابير التدقيق الدولية دائما عن الأخطاء الجوهرية عند وجودها. إن الأخطاء قد تحدث نتيجة لاحتيال أو خطأ، ويتم اعتبارها جوهرية إذا كانت منفردة أو مجتمعة تؤثر بشكل معقول على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه البيانات المالية.

Suleiman & Co. Certified Public Accountants – License No. 205 Correspondent Firm of RSM International in East Jerusalem, West Bank and Gaza

إننا نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني كجزء من التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وكذلك نقوم بما يلى:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية، سواء الناتجة عن احتيال أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق مناسبة تستجيب لهذه المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي. يعتبر خطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن احتيال أعلى من تلك الناتجة عن خطأ، حيث قد ينطوي الاحتيال على تواطؤ أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز للرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للرقابة الداخلية للمجلس ذات الصلة بعملية التدقيق بهدف تصميم اجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، وليس لغرض ابداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمجلس.
 - تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الادارة.
- التوصل الى استنتاج حول مدى ملائمة استخدام الادارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، التوصل الى نتيجة حول ما اذا كان هناك شك جوهري مرتبط بأحداث أو ظروف قد تثير شكوك كبيرة حول قدرة المجلس على الاستمرار. واذا ما توصلنا الى نتيجة بأن هناك شك جوهري، فعلينا الاشارة في تقرير التدقيق الى ايضاحات البيانات المالية ذات الصلة، أو تعديل رأينا اذا كانت هذه الايضاحات غير كافية. أن نتائج التدقيق تعتمد على أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق، ومع ذلك فإن الاحداث او الظروف المستقبلية قد تؤدي الى عدم استمرار المجلس في اعماله كمنشأة مستمرة.
- تقييم العرض العام للبيانات المالية وهيكلها ومحتواها بما في ذلك الايضاحات حولها وفيما اذا كانت البيانات المالية تمثل المعاملات والاحداث بطريقة تحقق العرض العادل.

إننا نتواصل مع ادارة المجلس فيما يتعلق بنطاق التدقيق وتوقيته وملاحظات التدقيق المهمة التي تتضمن أي نقاط ضعف مهمة في نظام الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها من قبلنا خلال عملية التدقيق.

Certified
Public
Accountants

شركة سليمان وشركاه ـ مدققو حسابات قانونيون ترخيص رقم 205/2012

> إسماعيل محمد سليمان ترخيص رقم 131/2000

رام الله، فلسطين 24 تشرين اول 2021

بيان المركز المالي (جميع المبالغ بالدولار الامريكي)

2019	2020	إيضاح	
			الموجودات
			الموجودات المتداولة
155,466	230,082	3	النقد لدى البنك
187,373	175,562	4	الذمم المدينة
37,880	21,044	5	مصروفات مدفوعة مقدما وموجودات متداولة اخري
380,719	426,688		مجموع الموجودات المتداولة
			الموجودات غير المتداولة
3,064	9,273	6	الموجودات الثابتة
3,064	9,273		مجموع الموجودات غير المتداولة
383,783	435,961		مجموع الموجودات
			المطلوبات وصافى الموجودات
			المطلوبات المتداولة
81,406	84,675	7	المصاريف المستحقة والمطلوبات المتداولة الاخرى
81,406	84,675		مجموع المطلوبات المتداولة
			المطلوبات غير المتداولة
121,261	162,006	8	مخصص تعويض نهاية الخدمة
121,261	162,006		مجموع المطلوبات غير المتداولة
202,667	246,681		مجموع المطلوبات
			_
181,116	189,280		صافى الموجودات
181,116	189,280		مجموع صافي الموجودات
383,783	435,961		مجموع المطلوبات وصافي الموجودات

الإيضاحات المرفقة تشكل جزء لا يتجزأ من هذه البيانات.

بيان الانشطة (جميع المبالغ بالدولار الامريكي)

2019	2020	إيضاح	
			الايرادات
454,203	447,668	9	رسوم الترخيص
42,087	43,999	10	ايرادات عينية
18,722	9,505	12	ارباح من فروقات العملة
515,012	501,172		مجموع الايرادات
470,243 1,136 	464,093 929 27,986 493,008	11 6	المصاريف التشغيلية المصاريف الإدارية والعمومية مصاريف الاستهلاك مصروف الديون المشكوك في تحصيلها مجموع المصاريف التشغيلية
43,633 137,483 181,116	8,164 181,116 189,280		التغير في صافي الموجودات صافي الموجودات في بداية السنة صافي الموجودات في نهاية السنة

الإيضاحات المرفقة تشكل جزء لا يتجزأ من هذه البيانات.

بيان التدفقات النقدية (جميع المبالغ بالدولار الامريكي)

2019	2020	
		التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية:
43,633	8,164	التغير في صافى الموجودات
762		تسويات لمطابقة التغير في صافي الموجودات مع صافي
		التدفقات النقدية من الأنشطة التشُّغيلية:
1,136	929	الاستهلاك
6,737	11,811	النقص في الذمم المدينة
5,	,	النقص (الزيادة) في مصروفات مدفوعة مقدما وموجودات
(4,430)	16,836	متداولة أخرى
38,659	40,745	الزيادة في مخصص تعويض نهاية الخدمة
34,524	3,269	الزيادة في المصاريف المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى
120,259	81,754	صافى التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
120,207	01,701	, ,
		التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية
(3,394)	(7,138)	شراء موجودات ثابتة
the second	COURT IS NOT THE	سرء مربودات النقدية (المستخدمة في) الأنشطة الاستثمارية
(3,394)	(7,138)	علاقي التنظام التقليب (المستقدات في) الاستقداري-
116 965	71 (16	صافى الزيادة في النقد لدى البنك
116,865	74,616	
38,601	155,466	النقد لدى البنك في بداية السنة
155,466	230,082	النقد لدى البنك في نهاية السنة

الإيضاحات المرفقة تشكل جزء لا يتجزأ من هذه البيانات.

إيضاحات حول البيانات المالية (جميع المبالغ بالدولار الامريكي)

1. المجلس ونشاطه

تم انشاء مجلس قطاع تنظيم الكهرباء الفلسطيني (المجلس)، كمؤسسة عامة مستقلة مالياً وادارياً، بموجب المرسوم الرئاسي وقرار مجلس الوزراء رقم 2010 / s.f / 13/31/02 بناءً على الرئاسي وقرار مجلس الوزراء رقم (13) لسنة 2010 بشأن قانون الكهرباء العام. تشمل الموارد المالية للمجلس رسوم الترخيص ورسوم تجديد التراخيص والمنح والتبرعات واي موارد أخرى يوافق عليها مجلس الوزراء.

يتم احتساب رسوم التراخيص بنسبة مئوية 0.2% شيقل إسرائيلي جديد لكل كيلو واط في الساعة من مبيعات شركات التوزيع وفقا للمادة 4 الصادرة في 2018 بتعديل قانون الكهرباء رقم 13 لسنة 2009، حيث تقوم الشركات بتحويل هذه المبالغ الى حساب يسمى حساب الامانات وهو جزء من حسابات الخزينة العامة حيث يتم اقتطاع مبلغ موازنة المجلس من هذا الحساب وتحويله الى حساب المجلس عند الموافقة على الموازنة السنوية من قبل مجلس الوزراء.

يهدف المجلس الى تحقيق الاهداف التالية:

- مراقبة كل ما يتعلق بنشاط قطاع الكهرباء انتاجا ونقلا وتوزيعا واستهلاكا، بما يضمن توافرها واستمرارها في الوفاء بمتطلبات اوجه الاستخدام المختلفة بانسب الاسعار مع الحفاظ على البيئة، ومراعاة مصالح مستهلكي الطاقة الكهربائية ومصالح منتجي وناقلي وموزعي الطاقة الكهربائية.
 - العمل على تشجيع المنافسة ومنع الاحتكار في كافة انشطة التوليد والتوزيع في قطاع الطاقة الكهربائية.

تتالف ادارة المجلس من رئيس وستة اعضاء يمثلون القطاعين العام والخاص بواقع ممثل لكل من وزارة المالية، وزارة الحكم المحلي وسلطة الطاقة والموارد الطبيعية، بالإضافة الى أربع ممثلين من القطاع الخاص ووزارة الاقتصاد، وخبير قانوني يعين من مجلس الادارة.

2. السياسات المحاسبية الرئيسية

فيما يلى أهم السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد هذه البيانات المالية:

أ. أسس إعداد البيانات المالية

تم إعداد البيانات المالية وفقا لمبدأ الاستحقاق ووفقاً للمعايير الدولية للتقارير الدولية.

ب. رسوم الترخيص

تعتبر رسوم الترخيص من الموارد المالية الرئيسية للمجلس. يتم تحويل رسوم التراخيص في حساب يسمى حساب الامانات وهو جزء من حسابات الخزينة العامة. يتم تحويل الاموال التي تساوي موازنة المجلس من هذا الحساب الخاص الى المجلس عند الموافقة على الموازنة السنوية للمجلس من قبل مجلس الوزراء عن طريق وزارة المالية ويسجل المجلس مبلغ الموازنة كإيراد وذمم مدينة من وزارة المالية في حساباته.

النسبة المئوية التي اقرها مجلس الوزراء لرسوم التراخيص هي 0.2% شيقل إسرائيلي لكل كيلو واط في الساعة من مبيعات شركات توزيع الكهرباء.

ت. الايرادات العينية

تمثل الايرادات العينية الاصول الثابتة والايرادات غير النقدية المقدمة الى المجلس. يتم الاعتراف بالايرادات العينية حسب القيمة العادلة لها بتاريخ استلامها.

ث. المصروفات

يتم تسجيل المصروفات من قبل المجلس عند حدوثها وفق اساس الاستحقاق، وبغض النظر عن تاريخ دفعها الفعلى.

7

إيضاحات حول البيانات المالية (يتبع) (جميع المبالغ بالدولار الامريكي)

ج. مخصص تعويض نهاية الخدمة

يتم التخصيص لتعويض نهاية الخدمة وفقا لنظام الموظفين الخاص بالمجلس وقانون العمل الساري في فلسطين (قانون رقم 7 لسنة 2000)، حيث يتم احتساب المخصص بناء على اخر راتب يتقاضاه الموظف مضروبا في عدد سنوات الخدمة.

ح. الموجودات الثابتة

تسجل الموجودات الثابتة بالتكلفة وتستهلك على مدى الاعمار الانتاجية المقدرة لها باستخدام طريقة القسط الثابت، وفقا للنسب السنوية التالية:

	%
مباني	5
سيارات ووسائط نقل	25
اثاث مكتبي	20
اجهزة ومعدات كهربائية	20
اجهزة كمبيوتر وبرمجيات واجهزة الخادم (السيرفرات)	20
تجهيزات المباني الداخلية / تحسينات الاماكن المستاجرة	10

خ. العملات الأجنبية

يستخدم المجلس الدولار الامريكي والشيقل الإسرائيلي واليورو الاوروبي في معاملاته اليومية. تم اعداد البيانات المالية بالدولار الامريكي حيث تم ترجمة الايرادات والمصروفات بالعملات الاخرى (الشيقل الإسرائيلي واليورو الاوروبي) الى الدولار الامريكي باستخدام معدل سعر الصرف السنوي. ويتم ترجمة الموجودات والمطلوبات في نهاية السنة والتي تستحق القبض او الدفع بالعملات الاخرى الى الدولار الامريكي وفقا لاسعار الصرف السائدة بتاريخ بيان المركز المالي، تظهر الارباح والخسائر من فروقات الترجمة في بيان االانشطة.

لقد كانت أسعار صرف العملات الرئيسية التي يتعامل بها المجلس مقابل الدولار الامريكي كما في 31 كانون الأول 2020 و 2019 كما يلي:

2019	2020	
3.46	3.21	شيقل اسرائيلي جديد
1.12	1.23	يورو اوروب <i>ي</i>

إيضاحات حول البيانات المالية (يتبع) (جميع المبالغ بالدولار الامريكي)

3. النقد لدى البنك تفاصيل:

2019	2020	
152,574	214,950	النقد لدى البنك بالشيقل
701	11,020	النقد لدى البنك بالدولار
2,191	4,112	النقد لدى البنك باليورو
155,466	230,082	

4. الذمم المدينة

يمثلُ هذا البند المبالغ المستحقة القبض من وزارة المالية بناءً على نفقات الموازنة المعتمدة من قبل مجلس الوزراء لعام 2020. يتم احتساب هذه المبالغ من الموارد المالية للمجلس والتي تاتي بشكل اساسي من رسوم الترخيص التي تدفعها شركات توزيع الكهرباء.

مصروفات مدفوعة مقدماً وموجودات متداولة اخرى تفاصيل:

2019	2020	
26,036	27,986	ذمة رئيس مجلس الادارة السابق (عماد خضر) - سلف
-	(27,986)	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
2,643	2,840	ذمة رئيس مُجلس الادارة السابق (عماد خضر) – استخدام شخصي للسيارة
7,664	16,490	تأمين مدفوع مقدما
1,537	-	سلف موظفين
_	1,714	ذمم موظفين سابقين
37,880	21,044	

الموجودات الثابتة، بالصافي تفاصيل:

المجموع	اثاث مكتبي	اجهزة مكتبية	
			التكلفة
77,146	28,750	48,396	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2020
7,138	2,737	4,401	الإضافات
· =	=	-	الاستغناء
84,284	31,487	52,797	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2020
			الاستهلاك المتراكم
74,082	28,750	45,332	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2020
929	160	769	الإضافات
=		-	الاستغناء
75,011	28,910	46,101	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2020
9,273	2,577	6,696	القيمة الدفترية 2020
3,064	-	3,064	القيمة الدفترية 2019

إيضاحات حول البيانات المالية (يتبع) (جميع المبالغ بالدولار الامريكي)

7. المصاريف المستحقة والمطلوبات المتداولة الاخرى تفاصيل:

2019	2020	
26,079	11,804	مستحقات موظفين سابقين – بدل اتعاب نهاية الخدمة
34,661	30,464	اشتراكات في مؤسسات دولية
4,635	5,355	مكافآت مجلس الادارة
7,913	20,164	تأمين
4,738	8,149	اتعاب تدقيق واتعاب قانونية
651	961	وقود
460	540	ضريبة دخل
419	. 741	ضيافة ولوازم مكتبية وقرطاسية
1,087	1,638	بريد واتصالات
-	4,563	شراء موجودات ثابتة
763_	296	مصروفات أخر <i>ي</i>
81,406	84,675	

8. مخصص تعويض نهاية الخدمة تفاصيل:

2019	2020
82,602	121,261
38,659	31,666
	9,079
121,261	162,006

9. رسوم الترخيص

تَمثُّلُ رُسوم الترخيص المحولة والمستحقة لصالح المجلس من وزارة المالية بناءً على الموازنة المقرة من مجلس الوزراء الفلسطيني.

10. ايرادات عينية تفاصيل:

2019	2020	
24,000	28,200	استخدام المقر التابع لسلطة الطاقة والموارد الطبيعية
10,800	9,600	استخدام السيارة التابعة لسلطة الطاقة والموارد الطبيعية
7,287	6,199	مصاريف مياه وكهرباء مدفوعة من قبل سلطة الطاقة والموارد الطبيعية
42,087	43,999	

إيضاحات حول البيانات المالية (يتبع) (جميع المبالغ بالدولار الامريكي)

11. المصاريف الادارية والعمومية تفاصبل:

2019	2020	
289,523	317,298	رواتب ومصاريف ذات علاقة
24,000	28,200	ایجار مکتب
58,068	29,672	مصروف تعويض نهاية الخدمة
12,425	12,900	مكافآت مجلس الإدارة
12,133	10,880	استخدام سيارات
13,209	15,481	تأمينات
7,509	6,199	مصاريف مياه وكهرباء
9,164	9,374	اشتر اكات في مؤسسات دولية
7,185	4,871	وقود
6,109	=	كتب ومنشورات
16,374	19,783	اتعاب تدقيق واتعاب قانونية
4,585	4,639	اتصالات وبريد
2,132	2,219	اشتراكات (بيسان، صحف محلية)
5,478	1,025	قرطاسية ولوازم مكتبية
1,351	1,132	ضيافة
980	420	صيانة
18_		عمولات بنكية
470,243	464,093	

12. ارباح من فروقات العملة

نتجت الارباح من فروقات العملة من اعادة تقييم موجودات ومطلوبات المجلس بالعملات الاخرى الى الدولار الامريكي وفقا لاسعار الصرف السائدة بتاريخ بيان المركز المالي. لقد ادى التغير في سعر صرف العملات المختلفة مقابل الدولار الامريكي الى وجود ربح بقيمة 9,505 دولار امريكي للسنة المنتهية في 31 كانون الاول 2020 و2019 على التوالى.

13. الدعاوى القضائية ضد المجلس

وفقا للمستشار القانوني للمجلس، يوجد قضيتان مرفوعتان على المجلس مسبقاً من قبل موظفتين سابقتين أصدرت المحكمة بتعويض للموظفة ميساء عنفوص بقيمة 15,375 دولار أمريكي وبتعويض للموظفة ليالي مصفر بقيمة 12,298 دولار أمريكي، وقد أنشأ المجلس مخصص دفتري في حساباته للمبلغ بقيمة 27,673 دولار أمريكي حسب قرار المحكمة خلال عام 2019.

وقد تم استنناف القضيتان من قبل المجلس خلال عام 2020 حيث تم اصدار حكم نهائي لصالح الموظفة السابقة ميساء عنفوص خلال عام 2020 بقيمة 13,875 دولار أمريكي اما بخصوص الاستنناف المتعلق بقضية ليالي مصفر تم اصدار الحكم خلال 2020 بقيمة 11,804 دولار ولم يتم تنفيذه خلال هذا العام (2020).

إيضاحات حول البياتات المالية (يتبع) (جميع المبالغ بالدولار الامريكي)

14. الاحداث اللاحقة

في 30 كانون الثاني 2020، أعانت منظمة الصحة العالمية تفشي فيروس كورونا على أنه "حالة طوارئ صحية عامة ذات اهتمام دولي"، وفي 10 آذار 2020، أعلن أنه وباء. وتم اتخاذ إجراءات حول العالم للمساعدة في التخفيف من انتشار فيروس كورونا مثل وضع قيوداً على السفر، والحجر الصحي في مناطق معينة، والإغلاق القسري لأنواع معينة من الأماكن العامة والشركات والمؤسسات. كان لفيروس كورونا والإجراءات المتخذة للتخفيف منه، ومن المتوقع أن يستمر، إحداث تأثير سلبي على الاقتصادات والأسواق المالية، بما في ذلك المنطقة الجغرافية والقطاعات التي يعمل فيها المجلس. تراقب الإدارة باستمرار التأثير المحتمل من الوباء على المجلس. ستقوم الإدارة بمراجعة وتعديل النفقات المخططة إذا تم تحديد أن فيروس كورونا سيؤثر بشكل كبير على المركز المالي وأنشطة المجلس.

